DEMO S.A.

PHARMACEUTICAL INDUSTRY

Ετήσια Οικονομική Έκθεση βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς ως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση για τον Όμιλο και την Εταιρεία DEMO ΑΒΕΕ

Αρ.Μ.Α.Ε. 13182/04/Β/86/139

Αρ. Γ.Ε.ΜΗ 283801000

-Χρήση 1η Ιανουαρίου 2025– 31η Δεκεμβρίου 2025-

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 4

1.1. Ανάλυση της εξέλιξης & των επιδοσεων των δραστηριοτητων 5
1.2. Διαχειριση Κινδυνων 8
1.3. Περιβαλλοντικα ζητηματα 15
1.4. Εργασιακα/κοινωνικα ζητηματα 15
1.5. Εταιρικη Υπευθυνοτητα και Βιωσιμη Αναπτυξη 15
1.6. Βραβεια και Διακρισεις 16
1.7. Χρηματοοικονομικοι και μη χρηματοοικονομικοι δεικτες επιδοσεων 17
1.8. Επιπλεον πληροφορηση και Προοπτικες Αναπτυξης 21
1.9. Σημαντικα γεγονοτα μετα την ημερομηνια ισολογισμου 22

2. ΄ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ 23

3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 26

4. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ 31

5. ΒΑΣΗ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 32

5.1. Συμμορφωση με τα Διεθνη Λογιστικα Προτυπα (Δ.Λ.Π.) και τα Διεθνη Προτυπα Χρηματοοικονομικης Αναφορας (Δ.Π.Χ.Α.) 32
5.2. Συγκρισιμη περιοδος 32
5.3. Αρχη της συνεχειας της Επιχειρηματικης δραστηριοτητας 32
5.4. Σημαντικες λογιστικες εκτιμησεις και κρισεις της Διοικησης 32

6. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ 34

6.2. Αρχες Ενοποιησης 34
6.3. Συναλλαγματικες μετατροπες 35
6.4. Λειτουργικοι Τομεις 36
6.5. Ενσωματα παγια 36
6.6. Άυλα παγια περιουσιακα στοιχεια 37
6.7. Υπεραξια 37
6.8. Απομειωση αξιας περιουσιακων στοιχειων εκτος της υπεραξιας. 38
6.9. Χρηματοοικονομικα μεσα 38
6.10. Επιμετρηση Ευλογης Αξιας 43
6.11. Αποθεματα 44
6.12. Ταμειακα διαθεσιμα και ισοδυναμα 44
6.13. Μετοχικο κεφαλαιο 44
6.14. Δανεισμος 44
6.15. Ενδεχομενες υποχρεωσεις και προβλεψεις 45
6.16. Φορος Εισοδηματος (Τρεχων και Αναβαλλομενος) 45
6.17. Κρατικες επιχορηγησεις 45
6.18. Παροχες στο προσωπικο 46
6.19. Αναγνωριση εσοδων 46
6.20. Μισθωσεις και δικαιωματα χρησης 47
6.21. Διανομη μερισματων 48
6.22. Ανακατανομες / Αναταξινομησεις 48

7. ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ 48

7.1. Νεα Προτυπα, Διερμηνειες, Αναθεωρησεις και Τροποποιησεις υφιστάμενων Προτυπων τα οποια εχουν τεθει σε ισχυ και εχουν υιοθετηθει απο την Ευρωπαϊκη Ένωση 49
7.2. Νεα Προτυπα, Διερμηνειες, Αναθεωρησεις και Τροποποιησεις υφιστάμενων Προτυπων τα οποια δεν εχουν ακομα τεθει σε ισχυ η δεν εχουν υιοθετηθει απο την Ευρωπαϊκη Ένωση 49

8. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΚΑΝΑΛΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ 52

9. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 52

9.1. Ιδιοχρησιμοποιουμενα ενσωματα παγια στοιχεια 52
9.2. Άυλα περιουσιακα στοιχεια 54
9.3. Προκαταβολες ακινητοποιησεων 55
9.4. Δικαιωματα χρησης παγιων 55
9.5. Συμμετοχες 57
9.6. Υπεραξια 58
9.7. Λοιπες μακροπροθεσμες απαιτησεις 59
9.8. Αποθεματα 59
9.9. Πελατες και λοιπες εμπορικες απαιτησεις 59
9.10. Λοιπες απαιτησεις 60
9.11. Ταμειακα διαθεσιμα και ισοδυναμα 61
9.12. Χρηματοοικονομικα Μεσα 61
9.13. Μετοχικο κεφαλαιο 62
9.14. Αποθεματικα 62
9.15. Αναβαλλομενες φορολογικες (απαιτησεις) / υποχρεωσεις 63
9.16. Προβλεψη για αποζημιωση προσωπικου λογω εξοδου απο την υπηρεσια 65
9.17. Δανειακες υποχρεωσεις 67
9.18. Λοιπες μακροπροθεσμες υποχρεωσεις 69
9.19. Προμηθευτες και συναφεις υποχρεωσεις 69
9.20. Λοιπες υποχρεωσεις 69
9.21. Πωλησεις 70
9.22. Έξοδα ανα κατηγορια 71
9.23. Λοιπα εσοδα 73
9.24. Χρηματοοικονομικα αποτελεσματα (Έσοδα – Έξοδα) 74
9.25. Φορος εισοδηματος 74
9.26. Κερδη μετα απο φορους ανα μετοχη 75
9.27. Συναλλαγες με συνδεδεμενα μερη 75
9.28. Ενδεχομενες Υποχρεωσεις 76
9.29. Πολιτικη Διαχειρισης Κινδυνων 78
9.30. Γεγονοτα μετα την ημερομηνια του Ισολογισμου. 83

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

1. ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας "DEMO" ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΦΑΡΜΑΚΩΝ παρουσιάζει την Έκθεσή του επί των Ενοποιημένων και Ατομικών Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025. Οι οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025 και συντάχθηκαν με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο Όμιλος απαρτίζεται από τις ακόλουθες εταιρείες:

Όνομα εταιρείας	Δραστηριότητα	Ποσό συμμετοχής 31.12.2025	Ποσοστό συμμετοχής 31.12.2024	Έδρα - Χώρα	Σχέση	Μέθοδος Ενοποίησης
Demo Ανώνυμος Βιομηχανική Και Εμπορική Εταιρεία Φαρμάκων	Εμπορία Φαρμάκων	-	-	Ελλάδα	Μητρική	-
Demo Pharmaceuticals GmbH	Εμπορία Φαρμάκων	100,00%	100,00%	Γερμανία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Noridem Enterpises LTD	Παροχή συμβουλευτικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών	40,00%	-	Κύπρος	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Demo Pharma UK Limited	Εμπορία Φαρμάκων	40,00%	-	Μεγάλη Βρετανία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Demogen Australia Pty Ltd	Εμπορία Φαρμάκων	40,00%	-	Αυστραλία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Demogen France SAS	Εμπορία Φαρμάκων	40,00%	-	Γαλλία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Demogen Global Capability Private Limited	Παροχή συμβουλευτικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών	39,60%	-	Ινδία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση

Εντός της χρήσης 2025, η Εταιρεία απέκτησε ποσοστό 40% του μετοχικού κεφαλαίου της Noridem Enterprises LTD. Παρά το γεγονός ότι η συμμετοχή της Εταιρείας υπολείπεται του 50% των δικαιωμάτων ψήφου, η Διοίκηση αξιολόγησε ότι η Εταιρεία ασκεί έλεγχο επί της Noridem Enterprises LTD, δεδομένου ότι διαθέτει την εξουσία καθορισμού των σχετικών δραστηριοτήτων και των βασικών επιχειρηματικών αποφάσεων της εταιρείας μέσω του Διοικητικού Συμβουλίου. Ως εκ τούτου, η Noridem Enterprises LTD ενοποιείται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης από την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου.

Επιπλέον, η Noridem Enterprises LTD κατέχει το 100% των μετοχών των εταιρειών Demo Pharma UK Limited, Demogen Australia Pty Ltd και Demogen France SAS, καθώς και το 99% των μετοχών της Demogen Global Capability Private Limited. Κατά συνέπεια, η Εταιρεία απέκτησε έμμεσο έλεγχο επί των ανωτέρω εταιρειών, οι οποίες περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ως θυγατρικές εταιρείες από την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου.

Η παρούσα έκθεση περιλαμβάνει την πραγματική απεικόνιση της εξέλιξης και των επιδόσεων των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και της χρηματοοικονομικής της θέσης, για την περίοδο 1/1-31/12 του 2025, τους στόχους και την στρατηγική της, την αναφορά των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά την διάρκεια της οικονομικής περιόδου, καθώς και τα σημαντικότερα γεγονότα μετά το πέρας της αυτής καθώς και παραθέτει τους κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει.

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

1.1. Ανάλυση της εξέλιξης & των επιδόσεων των δραστηριοτήτων

Η πορεία του Ομίλου και της Εταιρείας αποτυπώνεται στα οικονομικά αποτελέσματα:

Όμιλος

Ποσά σε ευρώ	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	%
Κύκλος εργασιών	332.014.890	314.266.840	6%
Καθαρός Κύκλος εργασιών	266.741.892	261.744.942	2%
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	31.766.627	36.757.448	(14%)
επί του Καθαρού Κύκλου εργασιών	11,9%	14,0%	(2%)
Κέρδη μετά από φόρους (ΕΑΤ)	10.376.953	5.169.165	101%
επί του Καθαρού Κύκλου εργασιών	3,9%	2,0%	2%
Λεπτομέρειες για τον σκοπό και τους υπολογισμούς στο τμήμα: Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)			
Κέρδη ανά μετοχή	**0,9519**	**0,4627**	**106%**

Εταιρεία

Ποσά σε ευρώ	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	%
Κύκλος εργασιών	328.256.739	310.241.589	6%
Καθαρός Κύκλος εργασιών	262.983.741	257.719.691	2%
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	28.874.059	34.038.498	(15%)
επί του Καθαρού Κύκλου εργασιών	11,0%	13,2%	(2%)
Κέρδη μετά από φόρους (ΕΑΤ)	8.268.016	3.150.764	162%
επί του Καθαρού Κύκλου εργασιών	3,1%	1,2%	2%
Λεπτομέρειες για τον σκοπό και τους υπολογισμούς στο τμήμα: Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)			
Κέρδη ανά μετοχή	**0,7588**	**0,2774**	**174%**

Ο Κύκλος εργασιών του Ομίλου και της Εταιρείας της κλειόμενης χρήσης ανήλθε στο ποσό των € 332.014.890 και € 328.256.739 αντίστοιχα, έναντι ποσού € 314.266.840 και € 310.241.589 της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως 6% και 6% αντίστοιχα, ενώ ο καθαρός κύκλος εργασιών του Ομίλου και της Εταιρείας της κλειόμενης χρήσης ανήλθε στο ποσό των € 266.741.892 και € 262.983.741 αντίστοιχα έναντι ποσού € 261.744.942 και € 257.719.691 της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 2% και 2% αντίστοιχα, η οποία οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση των πωλήσεων εσωτερικού (αύξηση ποσού € 14.531 χιλ.)

Ο Όμιλος στα πλαίσια της υλοποίησης της στρατηγικής της, επένδυσε με αυξανόμενους ρυθμούς στην Έρευνα και Ανάπτυξη με την συγκεκριμένη δραστηριότητα να αυξάνεται κατά 4% μέσα στην χρήση και να φθάνει τα € 28.190.825. Τα έξοδα διάθεσης μειώθηκαν κατά (10%) στον Όμιλο και (10%) στην Εταιρεία φθάνοντας τα € 27.245.113 και € 27.244.761 Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στη μείωση των αποσβέσεων δικαιωμάτων χρήσης και παγίων, καθώς και στη μείωση του κόστους αναλώσεων αποθεμάτων, η οποία υπεραντιστάθμισε την αύξηση των αμοιβών και εξόδων προσωπικού κατά τη διάρκεια της χρήσης. Τα έξοδα διοίκησης αυξήθηκαν κατά 2% στον Όμιλο και 2% στην Εταιρεία φθάνοντας τα € 23.265.374 και € 22.399.791 αντίστοιχα. Η μεταβολή οφείλεται κυρίως στην αύξηση των αμοιβών και εξόδων τρίτων καθώς και του κόστους προσωπικού, η οποία αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη μείωση των παροχών τρίτων, των φόρων και τελών και λοιπών διοικητικών δαπανών. Το αντίστοιχο ποσό για το 2024 ήταν € 3.083.257. Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση 2025 ανήλθαν στο ποσό των € 31.766.627 και € 28.874.059 αντίστοιχα, έναντι του ποσού των € 36.757.448 και 34.038.498 της προηγούμενης χρήσης, με το ποσοστό της μείωσης να ανέρχεται στο (14%) και (15%) αντίστοιχα, κυρίως λόγω της υποχώρησης του μικτού περιθωρίου κέρδους και της ενίσχυσης των δαπανών που σχετίζονται με διοικητικές και ερευνητικές δραστηριότητες.
Ανάλυση του υπολογισμού των Εναλλακτικών Δεικτών Απόδοσης υπάρχει στο αντίστοιχο τμήμα της έκθεσης.
Τα ανωτέρω οικονομικά μεγέθη απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

1.1.1. Στόχοι, βασικές αξίες και κύριες στρατηγικές

Σκοπός του Ομίλου και της Εταιρείας είναι η διαρκής δημιουργία αξίας μέσω της ανάπτυξης, παραγωγής και διάθεσης ποιοτικών, ασφαλών φαρμακευτικών προϊόντων, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη βελτίωση της πρόσβασης των ασθενών σε σύγχρονες θεραπευτικές λύσεις σε διεθνές επίπεδο.

Η στρατηγική της DEMO επικεντρώνεται στην ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας της, στην περαιτέρω ανάπτυξη των παραγωγικών και ερευνητικών της δυνατοτήτων, καθώς και στη διατήρηση της ηγετικής της θέσης στην ελληνική φαρμακευτική αγορά. Παράλληλα, η Εταιρεία επενδύει συστηματικά στην καινοτομία, στη βιοτεχνολογία, στην παραγωγή δραστικών φαρμακευτικών ουσιών και στην ανάπτυξη νέων προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, επιδιώκοντας να ενισχύσει τη μακροπρόθεσμη ανταγωνιστικότητά της και να δημιουργήσει βιώσιμη ανάπτυξη.

Οι βασικές αξίες που διέπουν τη λειτουργία του Ομίλου είναι η ποιότητα, η αξιοπιστία, η καινοτομία, η επιχειρηματική ακεραιότητα, ο σεβασμός προς τον άνθρωπο και η βιώσιμη ανάπτυξη. Οι αξίες αυτές αποτελούν τον θεμέλιο λίθο της επιχειρηματικής δραστηριότητας και καθοδηγούν το σύνολο των αποφάσεων και ενεργειών της Διοίκησης.

Για την επίτευξη των στρατηγικών της στόχων, η Εταιρεία υλοποιεί το επιχειρηματικό της πλάνο μέσω των ακόλουθων βασικών στρατηγικών αξόνων:

1.1.2. Επενδύσεις σε Έρευνα και Ανάπτυξη

Η συνεχής επένδυση στην Καινοτομία μέσα από τις αυξανόμενες επενδύσεις στην Έρευνα και Τεχνολογία αποτελεί την βάση της επιτυχημένης πορείας του Ομίλου και της Εταιρείας. Το 2025 ξεκίνησαν 8 νέα έργα ΕΑ και συνεχίστηκαν 28. Ταυτόχρονα ξεκίνησαν οι εργαστηριακές αναπτύξεις των 5 νέων δραστικών φαρμακευτικών υλών, ενώ συνεχίστηκαν 14 και προχωρά η ανάπτυξη του 1ου και 2ου μονοκλωνικού αντισώματος. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει οριοθετήσει τις βασικές προτεραιότητες των επενδύσεων σε Έρευνα και Ανάπτυξη ως: (α) ανάπτυξη δραστικών πρώτων υλών, (β). ανάπτυξη βιο-ομοειδών προϊόντων και (γ) την ανάπτυξη νέων γενοσήμων φαρμακευτικών προϊόντων και σύνθετων ενεσίμων προϊόντων (Complex Injectables), όπως τα ενέσιμα βραδείας αποδέσμευσης και οι συνδυασμοί φαρμάκων με συσκευές αυτοχορηγούμενων ενέσεων.

1.1.3. Παραγωγικές Υποδομές και Στρατηγικές Επενδύσεις

Η DEMO διαθέτει μία από τις πλέον εκτεταμένες και τεχνολογικά προηγμένες παραγωγικές υποδομές στον φαρμακευτικό κλάδο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, επενδύοντας διαχρονικά στην καινοτομία, στον εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεών της και στην ανάπτυξη νέων παραγωγικών τεχνολογιών.

Η Εταιρεία υπήρξε πρωτοπόρος στην ελληνική φαρμακοβιομηχανία, εισάγοντας καινοτόμες μεθόδους παραγωγής και συσκευασίας φαρμακευτικών προϊόντων, ενώ αποτέλεσε την πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα που εφάρμοσε την τεχνολογία παραγωγής BFS (Blow-Fill-Seal), συμβάλλοντας ουσιαστικά στη βελτίωση της ασφάλειας, της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας των φαρμακευτικών προϊόντων.

Κατά τα τελευταία έτη, η Εταιρεία υλοποιεί ένα εκτεταμένο επενδυτικό πρόγραμμα με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της παραγωγικής της δυναμικότητας, την υποστήριξη της διεθνούς αναπτυξιακής της πορείας και τη δημιουργία μιας πλήρως καθετοποιημένης παραγωγικής βάσης.

Στο πλαίσιο αυτό, προχωρά η ολοκλήρωση σημαντικών επενδυτικών έργων, τα οποία αναμένεται να διευρύνουν ουσιαστικά τις παραγωγικές, ερευνητικές και αποθηκευτικές δυνατότητες της Εταιρείας. Ειδικότερα:

- Στον Άγιο Στέφανο Αττικής αναπτύσσεται νέο συγκρότημα εγκαταστάσεων που θα περιλαμβάνει σύγχρονο κέντρο διανομής τελικών προϊόντων, εργαστήρια βιοτεχνολογίας, εκπαιδευτικές υποδομές και πιλοτική μονάδα παραγωγής μονοκλωνικών αντισωμάτων.
- Στην Τρίπολη Αρκαδίας αναπτύσσεται νέο βιομηχανικό συγκρότημα, το οποίο θα περιλαμβάνει μονάδες παραγωγής δραστικών φαρμακευτικών ουσιών (APIs) και τελικών φαρμακευτικών προϊόντων χημικής προέλευσης, ενισχύοντας την καθετοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας και την αυτονομία της εφοδιαστικής αλυσίδας του Ομίλου.
- Στο Βιομηχανικό Πάρκο Αγίου Αθανασίου Θεσσαλονίκης τέθηκαν εντός του 2025 οι βάσεις για την ανάπτυξη νέου βιομηχανικού συγκροτήματος, σηματοδοτώντας ένα ακόμη σημαντικό ορόσημο του επενδυτικού προγράμματος της Εταιρείας. Η επένδυση αυτή αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω την παραγωγική της υποδομή και να υποστηρίξει την αυξανόμενη διεθνή ζήτηση για τα προϊόντα της DEMO.

Παράλληλα, η Εταιρεία υλοποιεί συστηματικά επενδύσεις ενεργειακής αναβάθμισης και περιβαλλοντικής βελτιστοποίησης στις υφιστάμενες εγκαταστάσεις της, με στόχο τη μείωση του ενεργειακού και περιβαλλοντικού της αποτυπώματος. Οι πρωτοβουλίες αυτές εντάσσονται στη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης της DEMO και επιβεβαιώνουν τη δέσμευσή της στις αρχές της αειφορίας, της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και της κυκλικής οικονομίας.

1.1.4. Βελτιστοποίηση Λειτουργικών Εργασιών

Η Εταιρεία συνέχισε κατά τη διάρκεια της χρήσης την υλοποίηση ενός ευρέος προγράμματος βελτιστοποίησης των επιχειρησιακών της διαδικασιών και ενίσχυσης της οργανωτικής της αποτελεσματικότητας, επενδύοντας συστηματικά σε σύγχρονα πληροφοριακά συστήματα και εργαλεία ψηφιακού μετασχηματισμού.

Στο πλαίσιο αυτό, προχώρησε περαιτέρω η τυποποίηση, η αποτύπωση και η ψηφιοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και ροών εργασίας, με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας, της ιχνηλασιμότητας και της αποτελεσματικότητας σε όλους τους τομείς δραστηριότητας. Παράλληλα, η Εταιρεία εφαρμόζει ολοένα και περισσότερο μετρήσιμους δείκτες απόδοσης (KPIs) και μηχανισμούς παρακολούθησης, οι οποίοι επιτρέπουν την αξιολόγηση των λειτουργιών σε ποιοτικό και ποσοτικό επίπεδο και υποστηρίζουν τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην ενοποίηση των πληροφοριακών συστημάτων, στην αυτοματοποίηση κρίσιμων επιχειρησιακών διεργασιών και στην αξιοποίηση ψηφιακών τεχνολογιών που ενισχύουν τη λειτουργική ευελιξία και την παραγωγικότητα του Ομίλου.

Η ολοκλήρωση των έργων αυτών αναμένεται να συμβάλει ουσιαστικά στη βελτίωση της παραγωγικότητας, στη βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων, στην περαιτέρω αναβάθμιση του επιπέδου εξυπηρέτησης των πελατών και των φορέων υγείας, καθώς και στη δημιουργία των κατάλληλων προϋποθέσεων για τη διατήρηση της αναπτυξιακής πορείας της Εταιρείας σε ένα ολοένα πιο απαιτητικό και ανταγωνιστικό επιχειρηματικό περιβάλλον.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης συνεχίσθηκε η υλοποίηση στρατηγικών έργων ψηφιακού μετασχηματισμού, συμπεριλαμβανομένης της αναβάθμισης και ενοποίησης των πληροφοριακών συστημάτων του Ομίλου, με στόχο τη δημιουργία ενιαίας ψηφιακής πλατφόρμας λειτουργίας, τη βελτίωση της ποιότητας των δεδομένων και την υποστήριξη της μελλοντικής διεθνούς ανάπτυξης της DEMO.

1.1.5. Διασφάλιση ποιότητας

Η ποιότητα των προϊόντων αποτελεί κύρια προτεραιότητα για την DEMO από την ίδρυσή μας, προτεραιότητα που έχει οδηγήσει στην δημιουργία ενός σύγχρονου και αποτελεσματικού Συστήματος Ποιότητας μέσα στα πλαίσια της νομοθεσίας και στην συμμόρφωση προς τα ισχύοντα πρότυπα (*GMPs, GDPs, ISO 9001:2008, ISO 13485:2016, European Medical Device Regulation (EU) 2017/745, DY8/1348/04, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 27001:2022, ISO 37001:2016*). Για τον λόγο αυτό η Εταιρεία έχει προχωρήσει σε όλα τα χρόνια της λειτουργίας της α. σε μεγάλες επενδύσεις για τον εκσυγχρονισμό και την βελτίωση των χώρων παραγωγής με αποτέλεσμα να χρησιμοποιούνται υψηλής αυτοματοποίησης διαδικασίες παραγωγής καθώς και β. στην στελέχωση και εξοπλισμό του ίδιου Τμήματος Ποιότητας με σχεδόν 100 επιστήμονες από τα Ελληνικά Πανεπιστήμια. Οι πιστοποιήσεις της εταιρείας είναι από εκτός από την Ελλάδα και τον ΕΟΦ από PIC/s, *WHO, Medicines Sans Frontiers,UNICEF,* Korean FDA, Brazilian Drug Agency, GCC καθώς και από τις αρχές πολλών άλλων χωρών.

1.1.6. Έμπειρη Διοίκηση και Ανάπτυξη Ταλέντων

Από το 1965, η DEMO αναπτύσσεται σταθερά, επενδύοντας στην καινοτομία, την επιστημονική γνώση και τους ανθρώπους της.

Οι άνθρωποι της DEMO αποτελούν τον κινητήριο μοχλό αυτής της πορείας. Η δέσμευσή μας στη δημιουργία ενός σύγχρονου, ασφαλούς και ελκυστικού εργασιακού περιβάλλοντος αποτυπώνεται και στη διάκρισή μας στην έρευνα Employer Brand της Randstad, όπου η DEMO κατατάχθηκε στην πρώτη δεκάδα των πιο ελκυστικών εργοδοτών στην Ελλάδα για το 2025.

Παράλληλα, η μακροχρόνια συνεργασία μας με τα Τμήματα Χημείας και Βιολογίας ελληνικών πανεπιστημίων συμβάλλει στην προσέλκυση και ανάπτυξη κορυφαίων επιστημόνων. Μέσα από το πρόγραμμα «Start Your Journey» προσφέρουμε υποτροφίες και ευκαιρίες πρακτικής άσκησης, ενώ 16 συμμετέχοντες ξεκίνησαν το νέο εκπαιδευτικό πρόγραμμα του BioAcademy.

1.1.7. Κύριες Κατευθύνσεις στρατηγικού προγράμματος για το 2026

Το 2026 η DEMO θα συνεχίσει να υλοποιεί τη στρατηγική της για βιώσιμη ανάπτυξη, διεθνή επέκταση και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς της, αξιοποιώντας τις σημαντικές επενδύσεις των προηγούμενων ετών σε παραγωγικές υποδομές, έρευνα και ανάπτυξη, βιοτεχνολογία και ψηφιακό μετασχηματισμό.

Οι βασικοί στρατηγικοί άξονες για το 2026 περιλαμβάνουν:

- Την περαιτέρω διεύρυνση της διεθνούς παρουσίας του Ομίλου, μέσω της εισόδου σε νέες αγορές και της ενίσχυσης των δραστηριοτήτων στις χώρες όπου ήδη δραστηριοποιείται, είτε απευθείας είτε μέσω του δικτύου των θυγατρικών του.

- Την επιτάχυνση της ανάπτυξης νέων προϊόντων και τεχνολογιών, με έμφαση στην έρευνα και ανάπτυξη νέων χημικών μορίων, δραστικών φαρμακευτικών ουσιών (APIs), βιοτεχνολογικών προϊόντων και βιοομοειδών φαρμάκων, με στόχο τη διεύρυνση του χαρτοφυλακίου και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.
- Την ολοκλήρωση και αξιοποίηση των στρατηγικών επενδύσεων σε παραγωγικές εγκαταστάσεις, συμπεριλαμβανομένων των έργων στην Τρίπολη, στον Άγιο Στέφανο και στο Κρυονέρι, καθώς και την πρόοδο των νέων επενδυτικών έργων στη Θεσσαλονίκη, με στόχο την ενίσχυση της παραγωγικής δυναμικότητας, της καθετοποίησης και της ανθεκτικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Τη συνεχή βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και του ελέγχου του κόστους, μέσω της περαιτέρω βελτιστοποίησης των επιχειρησιακών διαδικασιών, της αξιοποίησης ψηφιακών τεχνολογιών και της αποτελεσματικότερης διαχείρισης των διαθέσιμων πόρων.
- Την ενσωμάτωση των αρχών βιώσιμης ανάπτυξης σε όλο το εύρος της επιχειρηματικής δραστηριότητας, με ιδιαίτερη έμφαση στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, στην ενεργειακή αποδοτικότητα και στη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι η επιτυχής υλοποίηση των ανωτέρω στρατηγικών προτεραιοτήτων θα ενισχύσει περαιτέρω τη θέση της DEMO στις διεθνείς αγορές, θα δημιουργήσει νέες προοπτικές ανάπτυξης και θα συμβάλει στη διατήρηση ισχυρής και βιώσιμης κερδοφορίας κατά τα επόμενα έτη.

1.2. Διαχείριση Κινδύνων

Καθώς ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε σημαντικούς κινδύνους και αβεβαιότητες εφαρμόζουν πολιτικές διαχείρισής τους προκειμένου να τους αναγνωρίζουν, αναλύουν, να εφαρμόζουν ελέγχους καθώς και να θέτουν όρια και πολιτικές ανάληψης αυτών. Η επιχειρηματική και λειτουργική δραστηριότητα , καθώς και η φήμη και η οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Εταιρείας θα μπορούσαν να επηρεαστούν καθοριστικά εφόσον οποιοσδήποτε από αυτούς τους κινδύνους υλοποιηθεί όπως και από οποιονδήποτε άλλο κίνδυνο ή αβεβαιότητα που δεν είναι γνωστοί ή δεν θεωρούνται ουσιώδεις. Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι παρατίθενται κατωτέρω:

1.2.1. Στρατηγικοί Κίνδυνοι

Κίνδυνος υλοποίησης του στρατηγικού επενδυτικού προγράμματος

Η αναπτυξιακή στρατηγική του Ομίλου βασίζεται στην επιτυχή υλοποίηση ενός πολυετούς επενδυτικού προγράμματος που περιλαμβάνει την ανάπτυξη νέων παραγωγικών υποδομών, την ενίσχυση των ερευνητικών δραστηριοτήτων, την καθετοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας και τη διεθνή επέκταση των εργασιών του.Η φύση και το μέγεθος των επενδύσεων αυτών ενέχουν κινδύνους που σχετίζονται με τη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης, τις κανονιστικές απαιτήσεις, την έγκαιρη ολοκλήρωση κατασκευαστικών και τεχνικών έργων, καθώς και τη διαχείριση της αυξανόμενης πολυπλοκότητας των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Επιπλέον, οι μεγάλες επενδύσεις απαιτούν σημαντική διοικητική και οργανωτική υποστήριξη, γεγονός που ενδέχεται να αυξήσει τις απαιτήσεις σε ανθρώπινους και οικονομικούς πόρους.

Ιδιαίτερης σημασίας αποτελεί η επιτυχής ολοκλήρωση των επενδυτικών έργων που βρίσκονται σε εξέλιξη στην Τρίπολη, τον Άγιο Στέφανο και τη Θεσσαλονίκη, καθώς και η μετέπειτα παραγωγική αξιοποίησή τους. Η δημιουργία και λειτουργία νέων φαρμακευτικών εγκαταστάσεων προϋποθέτει, πέραν της κατασκευαστικής ολοκλήρωσης και της εγκατάστασης του εξοπλισμού, την επιτυχή επιθεώρηση και πιστοποίηση από τις αρμόδιες εθνικές και διεθνείς ρυθμιστικές αρχές, διαδικασία η οποία μπορεί να είναι χρονοβόρα και να επηρεάζεται από παράγοντες εκτός του άμεσου ελέγχου της Εταιρείας.

Παράλληλα, λόγω της μεγάλης χρονικής διάρκειας που απαιτείται για την ανάπτυξη νέων παραγωγικών μονάδων και τη διάθεση νέων προϊόντων στις αγορές, ενδέχεται να υπάρξουν μεταβολές στις συνθήκες ανταγωνισμού, στη ζήτηση ή στο κανονιστικό πλαίσιο των αγορών-στόχων, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν την αναμενόμενη απόδοση των επενδύσεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά την πρόοδο των έργων και λαμβάνει μέτρα για τον περιορισμό των σχετικών κινδύνων.

Κίνδυνος μεταβολών στο κανονιστικό πλαίσιο και πίεσης στις τιμές των φαρμακευτικών προϊόντων

Ο φαρμακευτικός κλάδος δραστηριοποιείται σε ένα ιδιαίτερα ρυθμιζόμενο περιβάλλον, το οποίο επηρεάζεται τόσο από τις πολιτικές υγείας όσο και από τις συνθήκες ανταγωνισμού στις επιμέρους αγορές.

Η ενίσχυση του ανταγωνισμού μέσω της εισαγωγής νέων γενοσήμων και άλλων ανταγωνιστικών προϊόντων ενδέχεται να ασκήσει πιέσεις στις τιμές πώλησης και στα περιθώρια κέρδους των προϊόντων του Ομίλου. Επιπλέον, στην ελληνική αγορά συνεχίζει να υφίσταται η επιβάρυνση από τους

μηχανισμούς υποχρεωτικών επιστροφών και εκπτώσεων (clawback και rebates), το ύψος των οποίων συνδέεται άμεσα με την εξέλιξη της δημόσιας φαρμακευτικής δαπάνης.
Λαμβάνοντας υπόψη τη σημαντική παρουσία της Εταιρείας στην ελληνική αγορά, τυχόν καθυστέρηση στην εφαρμογή μέτρων εξορθολογισμού της φαρμακευτικής δαπάνης ή ενδεχόμενη αύξηση των μηχανισμών υποχρεωτικών επιστροφών θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.
Προκειμένου να αντιμετωπίσει τους κινδύνους αυτούς, η DEMO επενδύει συστηματικά στη διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου της, στην ανάπτυξη νέων προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, στη διεθνοποίηση των δραστηριοτήτων της και στη διεύρυνση της παρουσίας της σε νέες γεωγραφικές αγορές.

Κίνδυνος μη έγκαιρης ή μη επιτυχούς ανάπτυξης νέων προϊόντων και τεχνολογιών
Η μελλοντική ανάπτυξη του Ομίλου εξαρτάται σε σημαντικό βαθμό από την ικανότητά του να αναπτύσσει, να αδειοδοτεί, να παράγει και να διαθέτει εμπορικά νέα φαρμακευτικά προϊόντα, δραστικές φαρμακευτικές ουσίες (APIs), σύνθετα γενόσημα και βιοομοειδή προϊόντα.
Οι δραστηριότητες έρευνας και ανάπτυξης χαρακτηρίζονται από υψηλό βαθμό τεχνικής και κανονιστικής πολυπλοκότητας, σημαντικές κεφαλαιουχικές απαιτήσεις και μεγάλο χρονικό ορίζοντα υλοποίησης. Ως εκ τούτου, υφίσταται ο κίνδυνος καθυστερήσεων ή αποτυχίας στην ανάπτυξη νέων προϊόντων, στην ολοκλήρωση των απαιτούμενων μελετών, στη λήψη κανονιστικών εγκρίσεων ή στην επίτευξη των προσδοκώμενων εμπορικών αποτελεσμάτων.
Η DEMO διαθέτει πολυετή εμπειρία στην ανάπτυξη και παραγωγή γενοσήμων φαρμάκων, ενώ κατά τα τελευταία έτη έχει επεκτείνει σημαντικά τις επενδύσεις της στους τομείς των δραστικών φαρμακευτικών ουσιών, της βιοτεχνολογίας και των βιοομοειδών προϊόντων. Η αυξανόμενη πολυπλοκότητα των έργων αυτών δημιουργεί πρόσθετες προκλήσεις, αλλά παράλληλα αποτελεί βασικό παράγοντα για τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη και ενίσχυση της ανταγωνιστικής θέσης του Ομίλου.
Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά την εξέλιξη των ερευνητικών και αναπτυξιακών έργων και επενδύει σε εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, τεχνογνωσία και υποδομές, με στόχο την αποτελεσματική διαχείριση των σχετικών κινδύνων και την επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ομίλου.

1.2.2. Λειτουργικοί Κίνδυνοι

Κίνδυνος παράδοσης προϊόντος επιβλαβούς για την ανθρώπινη υγεία
Ο κίνδυνος αφορά το ενδεχόμενο διάθεσης προϊόντος που, λόγω απόκλισης από τις καθορισμένες προδιαγραφές ποιότητας, ασφάλειας ή αποτελεσματικότητας, θα μπορούσε να προκαλέσει βλάβη στην ανθρώπινη υγεία. Τυχόν τέτοιο περιστατικό ενδέχεται να οδηγήσει σε ανάκληση προϊόντων, κανονιστικές κυρώσεις, οικονομικές επιβαρύνσεις και βλάβη της εταιρικής φήμης. Για τον περιορισμό του κινδύνου, ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρό Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, ελέγχους σε όλα τα στάδια παραγωγής και διάθεσης, καθώς και διαδικασίες φαρμακοεπαγρύπνησης και άμεσης ανάκλησης, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Κίνδυνος μεταβολών στο φορολογικό και ασφαλιστικό πλαίσιο
Ο Όμιλος και η Εταιρεία δραστηριοποιούνται σε ένα περιβάλλον το οποίο επηρεάζεται από μεταβολές στο φορολογικό, ασφαλιστικό και γενικότερο δημοσιονομικό πλαίσιο. Ενδεχόμενες αλλαγές στους φορολογικούς συντελεστές, στις ασφαλιστικές εισφορές ή σε λοιπές δημοσιονομικές πολιτικές δύνανται να επηρεάσουν το κόστος λειτουργίας, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου.
Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις στο θεσμικό και κανονιστικό περιβάλλον τόσο στην Ελλάδα όσο και στις λοιπές χώρες δραστηριοποίησης του Ομίλου, προκειμένου να προσαρμόζει εγκαίρως τον επιχειρηματικό σχεδιασμό και να περιορίζει τις ενδεχόμενες επιπτώσεις.

Κίνδυνος μεταβολών στο κανονιστικό και ανταγωνιστικό πλαίσιο της φαρμακευτικής αγοράς
Ο φαρμακευτικός κλάδος χαρακτηρίζεται από ιδιαίτερα αυστηρό ρυθμιστικό πλαίσιο και έντονο ανταγωνισμό. Ενδεχόμενες μεταβολές στο κανονιστικό περιβάλλον, στις διαδικασίες έγκρισης, τιμολόγησης ή αποζημίωσης φαρμακευτικών προϊόντων, καθώς και ενέργειες ανταγωνιστών που δραστηριοποιούνται στην αγορά πρωτότυπων φαρμάκων, ενδέχεται να επηρεάσουν τον χρόνο εισόδου νέων προϊόντων στις αγορές ή να περιορίσουν τις εμπορικές τους προοπτικές.
Ο Όμιλος αντιμετωπίζει τους κινδύνους αυτούς μέσω συνεχούς παρακολούθησης των κανονιστικών εξελίξεων, ισχυρής επιστημονικής και ρυθμιστικής υποστήριξης και περαιτέρω διαφοροποίησης του χαρτοφυλακίου προϊόντων του.

Κίνδυνος κυβερνοασφάλειας και ασφάλειας πληροφοριακών συστημάτων

Η επιχειρησιακή λειτουργία του Ομίλου εξαρτάται σε σημαντικό βαθμό από τη διαθεσιμότητα, την ακεραιότητα και την ασφάλεια των πληροφοριακών του συστημάτων. Πιθανές κυβερνοεπιθέσεις, παραβιάσεις ασφαλείας, τεχνικές αστοχίες ή διακοπές λειτουργίας κρίσιμων υποδομών θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τις λειτουργίες παραγωγής, εφοδιαστικής αλυσίδας, έρευνας και ανάπτυξης, εμπορικής δραστηριότητας και διοικητικής υποστήριξης.

Για τον περιορισμό των σχετικών κινδύνων, ο Όμιλος επενδύει διαρκώς στην αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων, στην ενίσχυση των μηχανισμών κυβερνοασφάλειας, σε διαδικασίες επιχειρησιακής συνέχειας και στην εκπαίδευση των εργαζομένων σε θέματα ασφάλειας πληροφοριών.

Κίνδυνος προστασίας προσωπικών δεδομένων

Λόγω της διεθνούς παρουσίας του, ο Όμιλος υπόκειται σε απαιτήσεις προστασίας προσωπικών δεδομένων και πληροφοριών υγείας σε πολλαπλές δικαιοδοσίες. Η συνεχής εξέλιξη του σχετικού κανονιστικού πλαισίου ενδέχεται να αυξήσει τις απαιτήσεις συμμόρφωσης και το κόστος επενδύσεων σε συστήματα, υποδομές και διαδικασίες προστασίας δεδομένων.

Η Διοίκηση εφαρμόζει πολιτικές και μηχανισμούς ελέγχου για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις ισχύουσες νομοθετικές απαιτήσεις και τη διαφύλαξη της εμπιστευτικότητας, ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των δεδομένων που διαχειρίζεται ο Όμιλος.

Κίνδυνος κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρηματικής δεοντολογίας

Η δραστηριότητα του Ομίλου διέπεται από εκτεταμένο κανονιστικό πλαίσιο, το οποίο καλύπτει, μεταξύ άλλων, την παραγωγή, την ποιότητα, τη διανομή, τη φαρμακοεπαγρύπνηση, τις εμπορικές πρακτικές και τις σχέσεις με επαγγελματίες υγείας και δημόσιους φορείς.

Τυχόν αδυναμία συμμόρφωσης με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις ή με τις πολιτικές καταπολέμησης της διαφθοράς και δωροδοκίας θα μπορούσε να οδηγήσει σε οικονομικές επιβαρύνσεις, κυρώσεις, περιορισμούς δραστηριότητας ή βλάβη της εταιρικής φήμης.

Ο Όμιλος εφαρμόζει ολοκληρωμένο πλαίσιο εταιρικής συμμόρφωσης, εσωτερικών ελέγχων και πολιτικών επιχειρηματικής δεοντολογίας, ενώ επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση του προσωπικού και των συνεργατών του.

Κίνδυνος προσέλκυσης και διατήρησης ανθρώπινου δυναμικού

Η επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ομίλου εξαρτάται σημαντικά από την ικανότητά του να προσελκύει, να αναπτύσσει και να διατηρεί εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό σε επιστημονικούς, τεχνικούς, παραγωγικούς, εμπορικούς και διοικητικούς τομείς.

Η αυξανόμενη ζήτηση για εξειδικευμένα στελέχη στον φαρμακευτικό και βιοτεχνολογικό κλάδο ενδέχεται να εντείνει τον ανταγωνισμό στην αγορά εργασίας. Η Διοίκηση επενδύει σε προγράμματα ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού, εκπαίδευσης, αξιολόγησης και διαδοχής, με στόχο τη διατήρηση υψηλού επιπέδου τεχνογνωσίας και οργανωτικής αποτελεσματικότητας.

Κίνδυνος φυσικών καταστροφών και επιχειρησιακής συνέχειας

Πυρκαγιές, πλημμύρες, ακραία καιρικά φαινόμενα, σεισμοί ή άλλα καταστροφικά γεγονότα ενδέχεται να επηρεάσουν τις παραγωγικές εγκαταστάσεις, τα αποθέματα, τον εξοπλισμό ή την εφοδιαστική αλυσίδα του Ομίλου.

Για τον περιορισμό των σχετικών κινδύνων, ο Όμιλος διατηρεί ασφαλιστική κάλυψη για περιουσιακά στοιχεία και απώλεια κερδών, εφαρμόζει προγράμματα προληπτικής συντήρησης και λειτουργεί σύμφωνα με σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας και αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών.

Κίνδυνος από γεωπολιτικές εξελίξεις

Οι γεωπολιτικές εξελίξεις, οι περιφερειακές συγκρούσεις, οι εμπορικοί περιορισμοί, οι διεθνείς κυρώσεις και οι διαταραχές στις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες ενδέχεται να επηρεάσουν τη διαθεσιμότητα πρώτων υλών, το κόστος παραγωγής, τις μεταφορές και την πρόσβαση σε επιμέρους αγορές.

Η διεθνής παρουσία και η διαφοροποίηση του πελατολογίου και των αγορών του Ομίλου συμβάλλουν στη μείωση της σχετικής έκθεσης, ενώ η ισχυρή χρηματοοικονομική του θέση και η συνεχής παρακολούθηση των διεθνών εξελίξεων ενισχύουν την ικανότητά του να αντιμετωπίζει ενδεχόμενες διαταραχές.

Κίνδυνος από Κλιματική Αλλαγή

Η κλιματική αλλαγή και η μετάβαση προς μία οικονομία χαμηλότερου ανθρακικού αποτυπώματος ενδέχεται να επηρεάσουν τις λειτουργίες, το κόστος και το επενδυτικό πρόγραμμα του Ομίλου.

Οι φυσικοί κίνδυνοι που συνδέονται με ακραία καιρικά φαινόμενα, καθώς και οι μεταβατικοί κίνδυνοι που απορρέουν από νέες περιβαλλοντικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμμόρφωσης, αξιολογούνται σε

συνεχή βάση από τη Διοίκηση.

Ο Όμιλος υλοποιεί επενδύσεις ενεργειακής αναβάθμισης, βελτίωσης της αποδοτικότητας των εγκαταστάσεων και περιορισμού του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, ενώ ενσωματώνει σταδιακά παραμέτρους που σχετίζονται με το κλίμα και τη βιωσιμότητα στον στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό του.

1.2.3. Γενικοί Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος αφορά την πιθανότητα οικονομικής ζημίας για τον Όμιλο και την Εταιρεία λόγω αδυναμίας αντισυμβαλλομένου να εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις. Η έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο προέρχεται κυρίως από τις εμπορικές απαιτήσεις, τις λοιπές απαιτήσεις, καθώς και από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Η Διοίκηση εφαρμόζει ολοκληρωμένες διαδικασίες αξιολόγησης, παρακολούθησης και διαχείρισης της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών και λοιπών αντισυμβαλλομένων, με στόχο τον περιορισμό της έκθεσης σε ενδεχόμενες επισφάλειες. Οι σχετικές διαδικασίες περιλαμβάνουν την αξιολόγηση της φερεγγυότητας των πελατών, τον καθορισμό πιστωτικών ορίων, τη συνεχή παρακολούθηση των υπολοίπων και τη λήψη κατάλληλων μέτρων είσπραξης, όπου απαιτείται.

Σημαντικό μέρος των απαιτήσεων του Ομίλου προέρχεται από δημόσιους οργανισμούς κοινωνικής ασφάλισης και δημόσιους φορείς υγείας, καθώς και από καθιερωμένους πελάτες της φαρμακευτικής αγοράς στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Επίσης, η συνεχιζόμενη γεωγραφική διαφοροποίηση του πελατολογίου και η διεύρυνση της παρουσίας του Ομίλου σε διεθνείς αγορές συμβάλλουν περαιτέρω στη μείωση της συγκέντρωσης πιστωτικού κινδύνου και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας των ταμειακών ροών. Ως εκ τούτου, η Διοίκηση εκτιμά ότι η έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο παραμένει ελεγχόμενη και δεν υφίστανται σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου που να δύνανται να επηρεάσουν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου.

Παρά ταύτα, ενδεχόμενες καθυστερήσεις στις εισπράξεις ή αθετήσεις υποχρεώσεων από αντισυμβαλλομένους θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τη ρευστότητα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου. Για τον λόγο αυτό, η λειτουργία πιστωτικού ελέγχου αξιολογεί σε συνεχή βάση την ποιότητα του χαρτοφυλακίου απαιτήσεων, παρακολουθεί τους σχετικούς δείκτες και προσαρμόζει τις πολιτικές διαχείρισης κινδύνου όπου κρίνεται απαραίτητο.

Επιπλέον, αναφορικά με τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, ο Όμιλος συνεργάζεται με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης και εφαρμόζει πολιτικές διασποράς κινδύνου, περιορίζοντας την έκθεσή του σε ενδεχόμενες αθετήσεις αντισυμβαλλομένων του τραπεζικού τομέα.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση ληκτότητας των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		**Εταιρεία**	
Δεν είναι ληξιπρόθεσμα και δεν είναι απομειωμένα	178.271.326	117.303.584	171.365.348	113.565.984
Είναι σε καθυστέρηση αλλά όχι απομειωμένα				
<30 ημέρες	8.537.528	8.938.238	8.829.970	8.938.238
31-60 ημέρες	2.006.216	4.461.720	2.006.216	4.461.720
61-90 ημέρες	1.584.121	2.192.868	1.584.121	2.192.868
91-180 ημέρες	7.336.327	4.325.393	7.336.813	4.325.393
181-360 ημέρες	3.766.149	1.858.300	3.730.494	1.858.300
>361 ημέρες	4.088.688	7.842.623	4.123.857	7.842.623
Σύνολο	**205.590.356**	**146.922.725**	**198.976.819**	**143.185.125**

Η έκθεση του Ομίλου όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία την ημερομηνία της Κατάστασης της Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

Amounts in euro	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	38.023.547	34.333.840	36.269.661	32.906.631
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	151.551.094	121.624.528	144.786.850	118.091.674
Λοιπές Απαιτήσεις	47.928.786	22.967.197	48.110.232	22.762.451
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	6.110.476	2.331.000	6.079.737	2.331.000
Σύνολο	**243.613.903**	**181.256.565**	**235.246.480**	**176.091.756**

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αφορά την πιθανότητα ο Όμιλος και η Εταιρεία να μην είναι σε θέση να εκπληρώσουν έγκαιρα τις χρηματοοικονομικές τους υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία λήξης τους, χωρίς να επηρεαστεί δυσμενώς η χρηματοοικονομική τους θέση, τα αποτελέσματα ή η ομαλή συνέχιση των δραστηριοτήτων τους.

Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας αποτελεί βασική προτεραιότητα της Διοίκησης και στηρίζεται στη διατήρηση επαρκών ταμειακών διαθεσίμων, στην ύπαρξη διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης και στη συνεχή παρακολούθηση και πρόβλεψη των ταμειακών ροών. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος εφαρμόζει συγκεκριμένες πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης ρευστότητας, με στόχο τη διασφάλιση της δυνατότητας έγκαιρης κάλυψης των λειτουργικών, επενδυτικών και χρηματοδοτικών του αναγκών.

Η ισχυρή κεφαλαιακή διάρθρωση και η διατήρηση σημαντικών ταμειακών διαθεσίμων επιτρέπουν στον Όμιλο να υποστηρίζει την υλοποίηση του εκτεταμένου επενδυτικού του προγράμματος, διατηρώντας παράλληλα υψηλό βαθμό χρηματοοικονομικής ευελιξίας. Επιπλέον, η δημιουργία θετικών λειτουργικών ταμειακών ροών και η διατήρηση διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών ενισχύουν περαιτέρω την ικανότητα χρηματοδότησης των στρατηγικών επενδύσεων και των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών του Ομίλου.

Η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τη διάρθρωση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, τους δείκτες ρευστότητας και τις μελλοντικές χρηματοδοτικές ανάγκες, λαμβάνοντας τα απαραίτητα μέτρα ώστε να εξασφαλίζεται η διατήρηση επαρκών διαθεσίμων και χρηματοδοτικών πόρων ακόμη και σε περιόδους αυξημένης αβεβαιότητας ή μεταβλητότητας των αγορών. Η ανάλυση της ληκτότητας υποχρεώσεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία το 2025 παρουσιάζονται στον κάτωθι πίνακα:

Όμιλος

Ποσά σε ευρώ	Για τη διαχειριστική περίοδο που έληξε την 31/12/2025				
Ενηλικίωση Υποχρεώσεων	**0 - 6 μήνες**	**6 μήνες - 1 έτος**	**2 έτη - 5έτη**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	-	-	79.195.698	49.503.060	**128.698.758**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	60.977.161	-	-	**60.977.161**
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	700.984	66.701.541	-	-	**67.402.525**
Λοιπές υποχρεώσεις	63.696.120	40.268.373	-	-	**103.964.494**
Σύνολο	**64.397.104**	**167.947.076**	**79.195.698**	**49.503.060**	**361.042.938**

Όμιλος

Ποσά σε ευρώ	Για τη διαχειριστική περίοδο που έληξε την 31/12/2024				
Ενηλικίωση Υποχρεώσεων	**0 - 6 μήνες**	**6 μήνες - 1 έτος**	**2 έτη - 5έτη**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	-	-	71.708.314	53.996.905	**125.705.219**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	25.168.395	-	-	**25.168.395**
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	-	44.680.262	-	-	**44.680.262**
Λοιπές υποχρεώσεις	68.811.135	10.378.723	-	-	**79.189.858**
Σύνολο	**68.811.135**	**80.227.379**	**71.708.314**	**53.996.905**	**274.743.733**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Εταιρεία

Ποσά σε ευρώ	Για τη διαχειριστική περίοδο που έληξε την 31/12/2025				
Ενηλικίωση Υποχρεώσεων	**0 - 6 μήνες**	**6 μήνες - 1 έτος**	**2 έτη - 5έτη**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	-	-	79.195.698	49.503.060	**128.698.758**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	60.977.161	-	-	**60.977.161**
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	-	67.529.459	-	-	**67.529.459**
Λοιπές υποχρεώσεις	63.393.676	37.910.875	-	-	**101.304.551**
Σύνολο	**63.393.676**	**166.417.496**	**79.195.698**	**49.503.060**	**358.509.929**

Εταιρεία

Ποσά σε ευρώ	Για τη διαχειριστική περίοδο που έληξε την 31/12/2024				
Ενηλικίωση Υποχρεώσεων	**0 - 6 μήνες**	**6 μήνες - 1 έτος**	**2 έτη - 5έτη**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	-	-	71.708.314	53.996.905	**125.705.219**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	25.168.395	-	-	**25.168.395**
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	-	44.494.051	-	-	**44.494.051**
Λοιπές υποχρεώσεις	68.805.865	8.805.529	-	-	**77.611.394**
Σύνολο	**68.805.865**	**78.467.975**	**71.708.314**	**53.996.905**	**272.979.059**

Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς αφορά την ενδεχόμενη επίδραση που μπορεί να έχουν στις δραστηριότητες, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου οι μεταβολές στις τιμές των πρώτων υλών και των εμπορευμάτων, στα επιτόκια, στις συναλλαγματικές ισοτιμίες καθώς και σε λοιπούς παράγοντες της αγοράς.

Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις στις αγορές προμηθειών και εφαρμόζει πολιτικές διαχείρισης κινδύνου με στόχο τον περιορισμό των επιπτώσεων από ενδεχόμενες διακυμάνσεις του κόστους. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αναπτύσσει μακροχρόνιες συνεργασίες με βασικούς προμηθευτές, συνάπτει συμβάσεις προμήθειας που συμβάλλουν στη σταθερότητα των τιμών και αξιοποιεί, όπου είναι εφικτό, οικονομίες κλίμακας μέσω του μεγάλου όγκου των προγραμματισμένων αγορών του.

Παράλληλα, η γεωγραφική διαφοροποίηση του δικτύου προμηθευτών, η διατήρηση στρατηγικών αποθεμάτων και η συνεχής παρακολούθηση της εφοδιαστικής αλυσίδας ενισχύουν την ανθεκτικότητα του Ομίλου έναντι πιθανών μεταβολών των συνθηκών της αγοράς.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος αφορά την πιθανότητα μεταβολής της αξίας χρηματοοικονομικών στοιχείων ή των μελλοντικών ταμειακών ροών λόγω διακυμάνσεων στις συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Ο Όμιλος πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών του σε Ευρώ (€), γεγονός που περιορίζει σημαντικά την έκθεσή του σε συναλλαγματικούς κινδύνους. Ωστόσο, λόγω της συνεχώς αυξανόμενης διεθνούς παρουσίας και των εξαγωγικών δραστηριοτήτων του, ενδέχεται να προκύπτουν συναλλαγές σε άλλα νομίσματα, οι οποίες παρακολουθούνται σε συνεχή βάση από τη Διοίκηση.

Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικό κίνδυνο αξιολογείται τακτικά και, όπου κρίνεται αναγκαίο, λαμβάνονται τα κατάλληλα μέτρα διαχείρισης με στόχο τον περιορισμό των πιθανών επιπτώσεων στα αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές του.

Κίνδυνος Επιτοκίου δανείων

Ο κίνδυνος επιτοκίου αφορά την πιθανότητα μεταβολής της εύλογης αξίας ή των μελλοντικών ταμειακών ροών χρηματοοικονομικών στοιχείων λόγω διακυμάνσεων στα επιτόκια της αγοράς.

Η έκθεση του Ομίλου στον συγκεκριμένο κίνδυνο προκύπτει κυρίως από τις δανειακές του υποχρεώσεις κυμαινόμενου επιτοκίου, καθώς και από τη διαχείριση των ταμειακών του διαθεσίμων. Μεταβολές στα επιτόκια της αγοράς δύνανται να επηρεάσουν το χρηματοοικονομικό κόστος του Ομίλου και κατ' επέκταση τα αποτελέσματα και τις ταμειακές του ροές.

Η πολιτική διαχείρισης των διαθεσίμων αποσκοπεί στη διατήρηση υψηλού επιπέδου ρευστότητας και στην επίτευξη ικανοποιητικών αποδόσεων, μέσω τοποθετήσεων σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας και υπό κατάλληλες συνθήκες αγοράς.

Παράλληλα, η Διοίκηση παρακολουθεί διαρκώς τις εξελίξεις στο χρηματοοικονομικό περιβάλλον και

αξιολογεί τη διάρθρωση του δανεισμού του Ομίλου, με στόχο τη διατήρηση ισορροπίας μεταξύ χρηματοδοτικού κόστους, χρηματοοικονομικής ευελιξίας και αποτελεσματικής διαχείρισης του κινδύνου επιτοκίων.
Η ισχυρή λειτουργική κερδοφορία, τα σημαντικά ταμειακά διαθέσιμα και η διαρκής πρόσβαση του Ομίλου σε τραπεζική χρηματοδότηση συμβάλλουν στον περιορισμό της επίδρασης πιθανών διακυμάνσεων των επιτοκίων στα οικονομικά του αποτελέσματα και υποστηρίζουν την απρόσκοπτη υλοποίηση του επενδυτικού του προγράμματος.
Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου και της Εταιρείας σε μια μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%.

Ποσά σε ευρώ	2025	2025	2024	2024
Αύξηση / μείωση	**+1%**	**-1%**	**+1%**	**-1%**
		Όμιλος		
Επίδραση κέρδος/(ζημιά) στα Αποτελέσματα Χρήσης	(1.702.748)	1.702.748	(1.267.915)	1.267.915
Επίδραση κέρδος/(ζημιά) στα Ίδια Κεφάλαια	(1.328.143)	1.328.143	(988.974)	988.974
Φορολογικός συντ/στής	**22%**		**22%**	

Ποσά σε ευρώ	2025	2025	2024	2024
Αύξηση / μείωση	**+1%**	**-1%**	**+1%**	**-1%**
		Εταιρεία		
Επίδραση κέρδος/(ζημιά) στα Αποτελέσματα Χρήσης	(1.702.748)	1.702.748	(1.267.915)	1.267.915
Επίδραση κέρδος/(ζημιά) στα Ίδια Κεφάλαια	(1.328.143)	1.328.143	(988.974)	988.974
Φορολογικός συντ/στής	**22%**		**22%**	

Διαδικασίες διαχείρισης Κεφαλαίου
Η πολιτική διαχείρισης κεφαλαίου του Ομίλου και της Εταιρείας αποσκοπεί στη διατήρηση ισχυρής κεφαλαιακής βάσης, ικανής να υποστηρίζει τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων τους, να διασφαλίζει τη χρηματοοικονομική τους ευρωστία και να δημιουργεί διαχρονική αξία για τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη.

Οι βασικοί στόχοι της διαχείρισης κεφαλαίου είναι:

- η διασφάλιση της απρόσκοπτης συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας υπό συνθήκες βιώσιμης ανάπτυξης,
- η διατήρηση ισορροπημένης κεφαλαιακής διάρθρωσης, η οποία επιτρέπει την αποτελεσματική χρηματοδότηση των λειτουργικών αναγκών, των επενδυτικών προγραμμάτων και των στρατηγικών πρωτοβουλιών του Ομίλου,
- η δημιουργία ικανοποιητικών αποδόσεων για τους μετόχους μέσω της αποτελεσματικής αξιοποίησης των διαθέσιμων κεφαλαίων και της διατήρησης ανταγωνιστικής κερδοφορίας,
- η διατήρηση ισχυρών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας και χρηματοοικονομικής ευελιξίας, ώστε ο Όμιλος να μπορεί να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις μεταβολές των οικονομικών συνθηκών και στις απαιτήσεις των αγορών στις οποίες δραστηριοποιείται.

Η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τη διάρθρωση του κεφαλαίου, το επίπεδο δανεισμού, τις ταμειακές ροές και τους βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες, προκειμένου να διασφαλίζει την επίτευξη των ανωτέρω στόχων και την υποστήριξη της αναπτυξιακής στρατηγικής του Ομίλου.
Η ισχυρή κεφαλαιακή θέση του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, σε συνδυασμό με τη σημαντική δημιουργία λειτουργικών ταμειακών ροών, παρέχει τη δυνατότητα χρηματοδότησης του εκτεταμένου επενδυτικού προγράμματος που βρίσκεται σε εξέλιξη στις εγκαταστάσεις του Κρυονερίου, της Τρίπολης, του Αγίου Στεφάνου και της Θεσσαλονίκης, διατηρώντας παράλληλα υψηλό επίπεδο χρηματοοικονομικής ευελιξίας και ανθεκτικότητας.Η Εταιρεία παρακολουθεί τη διαχείριση του κεφαλαίου με βάση το παρακάτω δείκτη που βασίζεται σε μεγέθη όπως αυτά απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ποσά σε ευρώ	2025	2024	2025	2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	207.946.846	200.183.185	202.961.364	197.497.375
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	(38.023.547)	(34.333.840)	(36.269.661)	(32.906.631)
Κεφάλαιο	**169.923.299**	**165.849.345**	**166.691.703**	**164.590.744**
Ίδια κεφάλαια	207.946.846	200.183.185	202.961.364	197.497.375
Πλέον: Δάνεια	189.675.919	150.873.614	189.675.919	150.873.614
Σύνολο Κεφαλαίων	**397.622.765**	**351.056.799**	**392.637.283**	**348.370.989**
Κεφάλαιο προς Σύνολο Κεφαλαίων	**0,4**	**0,5**	**0,4**	**0,5**

Ποσά σε ευρώ	2025	2024	2025	2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Συνολικός Δανεισμός	189.675.919	150.873.614	189.675.919	150.873.614
Μείον: Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα	(38.023.547)	(34.333.840)	(36.269.661)	(32.906.631)
Καθαρό Χρέος	**151.652.372**	**116.539.774**	**153.406.258**	**117.966.983**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	207.946.846	200.183.185	202.961.364	197.497.375
Συνολικό Κεφάλαιο (Καθαρός Δανεισμός & Ίδια Κεφάλαια)	**359.599.218**	**316.722.959**	**356.367.622**	**315.464.358**
Συντελεστής μόχλευσης	**42%**	**37%**	**43%**	**37%**

1.3. Περιβαλλοντικά ζητήματα

Η Εταιρεία ανακυκλώνει πολύ μεγάλες ποσότητες πλαστικού, χαρτιού και ηλεκτρικών συσκευών, πραγματοποιεί με δικά της μέσα τη συγκομιδή των στερεών αποβλήτων της και τα μεταφέρει προς καταστροφή, ενώ παράλληλα φροντίζει ώστε να τηρούνται οι διαδικασίες ορθής διαχείρισης κτιριακών εγκαταστάσεων και καταγραφής του ανθρακικού αποτυπώματος ως οφείλει ως σύγχρονη βιομηχανία. Βασική της δέσμευση είναι να λειτουργεί υπεύθυνα προς το περιβάλλον και να διεξάγει τις δραστηριότητές της με τρόπο που περιορίζει τον περιβαλλοντικό της αντίκτυπο, ο οποίος αναπόφευκτα προκύπτει από τη λειτουργία της. Είναι από τις πρώτες φαρμακοβιομηχανίες στην Ελλάδα που εφάρμοσε και πιστοποιήθηκε με το Διεθνές Πρότυπο ISO 14001.

1.4. Εργασιακά/κοινωνικά ζητήματα

Οι εργαζόμενοι της DEMO αποτελούν τον κινητήριο μοχλό της ανάπτυξής της και της εδραίωσης της ηγετικής της θέσης ως μίας από τις κορυφαίες φαρμακοβιομηχανίες στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Βρισκόμενη στην πρώτη δεκάδα των πιο ελκυστικών εργοδοτών στην Ελλάδα, σύμφωνα με την έρευνα Employer Brand της Randstad, η DEMO επενδύει διαρκώς στους ανθρώπους της, δημιουργώντας ένα ασφαλές και σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον που προσελκύει ταλαντούχους επαγγελματίες, ενισχύει την ανάπτυξή τους και τους εμπνέει να συμβάλλουν σε μια κοινή πορεία επιτυχίας.

Η DEMO αναπτύσσεται δυναμικά, δημιουργώντας κάθε χρόνο νέες ευκαιρίες απασχόλησης. Την τελευταία πενταετία, ο αριθμός των εργαζομένων αυξήθηκε κατά σχεδόν 78% , αντανακλώντας τη δυναμική ανάπτυξη και τη συνεχή επένδυση της εταιρείας στο ανθρώπινο δυναμικό της

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της προσέλκυσης και διατήρησης ταλαντούχου ανθρώπινου δυναμικού στον ιδιαίτερα απαιτητικό κλάδο της φαρμακοβιομηχανίας, η DEMO υλοποιεί διαρκώς πρωτοβουλίες που ενισχύουν την απασχόληση, στηρίζουν τις τοπικές κοινωνίες και συμβάλλουν στην ανάσχεση του φαινομένου του brain drain, προσφέροντας ουσιαστικές επαγγελματικές προοπτικές σε νέους επιστήμονες στην Ελλάδα.

1.5. Εταιρική Υπευθυνότητα και Βιώσιμη Ανάπτυξη

Για τη DEMO, η επιχειρηματική επιτυχία δεν αποτυπώνεται αποκλειστικά στην οικονομική ανάπτυξη και την επίτευξη θετικών αποτελεσμάτων, αλλά και στη διαχρονική δημιουργία αξίας για την κοινωνία, τους εργαζομένους, τους πελάτες και το περιβάλλον. Η υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία και η βιώσιμη

ανάπτυξη αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία της εταιρικής στρατηγικής και συνδέονται άμεσα με την αποστολή της Εταιρείας να παρέχει ασφαλή, ποιοτικά και οικονομικά προσιτά φαρμακευτικά προϊόντα. Η προσέγγιση της DEMO στην Εταιρική Υπευθυνότητα βασίζεται σε τέσσερις αλληλένδετους πυλώνες, μέσω των οποίων επιδιώκεται η δημιουργία θετικού και διαρκούς αποτυπώματος για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Ευθύνη προς την Κοινωνία
Η DEMO συμβάλλει έμπρακτα στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και της πρόσβασης στην υγεία, υλοποιώντας δράσεις κοινωνικής προσφοράς και αλληλεγγύης. Οι πρωτοβουλίες αυτές περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, δωρεές σε νοσοκομεία, κοινωνικά φαρμακεία και ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, υποστήριξη μη κερδοσκοπικών οργανισμών, δράσεις ανθρωπιστικής βοήθειας, καθώς και παρεμβάσεις ενίσχυσης της τοπικής κοινωνίας και της εκπαίδευσης.

Ευθύνη προς την Αγορά και τους Συνεργάτες
Η Εταιρεία επιδιώκει να λειτουργεί με διαφάνεια, αξιοπιστία και υψηλά πρότυπα ποιότητας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της. Η ενεργός συμμετοχή σε θεσμικούς φορείς και οργανώσεις του κλάδου, η υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και βιωσιμότητας, καθώς και η διατήρηση πιστοποιήσεων διεθνών προτύπων ποιότητας και κανονιστικής συμμόρφωσης, GMP, GDP, ISO, επιβεβαιώνουν τη δέσμευση της DEMO για υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία. Η πολυετής αναγνώριση της Εταιρείας μέσω σημαντικών βραβεύσεων και διακρίσεων αποτελεί επιπλέον απόδειξη της συνέπειας και της αξιοπιστίας της.

Ευθύνη προς τους Εργαζομένους
Οι άνθρωποι της DEMO αποτελούν τον σημαντικότερο παράγοντα επιτυχίας και ανάπτυξης της Εταιρείας. Για τον λόγο αυτό, η DEMO επενδύει συστηματικά στη δημιουργία ενός σύγχρονου, ασφαλούς και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος που προάγει την επαγγελματική εξέλιξη, την αξιοκρατία, τη συνεχή εκπαίδευση και την ανάπτυξη δεξιοτήτων. Παράλληλα, εφαρμόζει προγράμματα υγείας και ασφάλειας, ενθαρρύνει τον εθελοντισμό και την κοινωνική συμμετοχή των εργαζομένων και υλοποιεί πρωτοβουλίες που ενισχύουν την ευημερία, τη συνεργασία και την ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής.

Ευθύνη προς το Περιβάλλον
Η προστασία του περιβάλλοντος και η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος αποτελούν βασικές προτεραιότητες της DEMO. Η Εταιρεία υλοποιεί δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας και φυσικών πόρων, προγράμματα ανακύκλωσης και διαχείρισης αποβλήτων, καθώς και επενδύσεις που βελτιώνουν την ενεργειακή αποδοτικότητα των εγκαταστάσεών της. Παράλληλα, ενσωματώνει περιβαλλοντικά κριτήρια στον σχεδιασμό των νέων επενδύσεων και παραγωγικών υποδομών της, επιδιώκοντας την υποστήριξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης και τη συμβολή στη μετάβαση προς ένα πιο βιώσιμο και ανθεκτικό παραγωγικό μοντέλο.
Η προσήλωση της DEMO στις αρχές της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και της βιώσιμης ανάπτυξης ενισχύεται περαιτέρω μέσω των σημαντικών επενδύσεων που υλοποιεί σε σύγχρονες παραγωγικές εγκαταστάσεις, τεχνολογίες ενεργειακής αναβάθμισης, έρευνα και ανάπτυξη, καθώς και μέσω της δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας υψηλής προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της χώρας.

1.6. Βραβεία και Διακρίσεις
Η επιτυχημένη πορεία της DEMO αναγνωρίζεται διαχρονικά μέσα από σημαντικές διακρίσεις και βραβεύσεις που επιβεβαιώνουν τη δυναμική ανάπτυξή της, την καινοτόμο δράση της και τη συμβολή της στην ελληνική και διεθνή φαρμακοβιομηχανία.

1.7. Χρηματοοικονομικοί και μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επιδόσεων

1.7.1. Βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες

Παρακάτω παρατίθενται μερικοί από τους βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες του Ομίλου και της Εταιρείας, όπως προκύπτουν από τα κονδύλια των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης :	**2025**			**2024**		
			Όμιλος			
Ενσώματες ακινητοποιήσεις + Άυλα στοιχεία ενεργητικού + Προκαταβολές ακινητοποιήσεων	310.041.308	=	49%	264.749.607	=	51%
Σύνολο περουσιακών στοιχείων	633.135.903			514.216.958		
Σύνολο κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων	311.130.357	=	49%	241.144.530	=	47%
Σύνολο περουσιακών στοιχείων	633.135.903			514.216.958		

Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης :	**2025**			**2024**		
			Όμιλος			
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	207.946.846	=	33%	200.183.185	=	39%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	633.135.903			514.216.958		
Σύνολο Υποχρεώσεων	425.189.057	=	67%	314.033.774	=	61%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	633.135.903			514.216.958		

Αριθμοδείκτες Επενδύσεων

Αυτοχρηματοδότησης Παγίου	**2025**			**2024**		
			Όμιλος			
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	207.946.846	=	67%	200.183.185	=	76%
Ενσώματες ακινητοποιήσεις + Άυλα στοιχεία ενεργητικού + Προκαταβολές ακινητοποιήσεων	310.041.308			264.749.607		

Αριθμοδείκτες Ρευστότητας

Γενικής ρευστότητας	**2025**			**2024**		
			Όμιλος			
Σύνολο κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων	311.130.357	=	1,29	241.144.530	=	1,60
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	240.922.891			150.923.976		

Ειδικής ρευστότητας	**2025**			**2024**		
			Όμιλος			
Σύνολο κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων - Αποθέματα	237.503.427	=	0,99	178.925.565	=	1,19
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	240.922.891			150.923.976		

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας

Ιδίων Κεφαλαίων	2025		Όμιλος	2024		
Αποτέλεσμα προ φόρων	17.655.316	=	9%	12.256.712	=	6%
Μ.Ο. Ιδίων Κεφαλαίων	204.065.015			201.666.410		

Ενεργητικού	2025		Όμιλος	2024		
Αποτέλεσμα προ φόρων	17.655.316	=	3%	12.256.712	=	3%
Μ.Ο. Συνόλου Ενεργητικού	573.676.431			479.518.954		

Αριθμοδείκτες Κυκλοφοριακής Ταχύτητας

Αποθεμάτων	2025		Όμιλος	2024		
Κόστος Πωληθέντων	166.063.121	=	2,44	168.590.199	=	2,82
Μ.Ο. Αποθεμάτων	67.922.948			59.746.969		

Περίοδος Πώλησης Αποθεμάτων	2025		Όμιλος	2024		
365	365	=	149,29	365	=	129,4
Κυκλοφ.Ταχύτητα Αποθεμάτων	2,44			2,82		

Προμηθευτών	2025		Όμιλος	2024		
Αγορές	177.471.087	=	3,17	173.534.190	=	3,15
Μ.Ο. Προμηθευτών	56.041.394			55.048.379		

Περίοδος Πληρωμής Προμηθευτών	2025		Όμιλος	2024		
365	365	=	115,26	365	=	115,79
Κυκλοφ.Ταχύτητα Προμηθευτών	3,17			3,15		

Πελατών	2025		Όμιλος	2024		
Καθαρός Κύκλος εργασιών	266.741.892	=	1,95	261.744.942	=	2,32
Μ.Ο. Πελατών	136.587.811			113.061.921		

Περίδος Είσπραξης Απαιτήσεων	2025		Όμιλος	2024		
365	365	=	186,90	365	=	157,66
Κυκλοφ. Ταχύτητα Πελατών	1,95			2,32		

Λειτουργικός Κύκλος	2025	Όμιλος	2024
Περ.Πωλ.Αποθεμ.+Περ.Εισπρ.Απαιτήσεων	336		287

Εμπορικός Κύκλος	2025	Όμιλος	2024
Λειτουργικός Κύκλος-Περίοδος Πληρ.Προμηθευτών	221		171

Δανειακής επιβάρυνσης	2025		Όμιλος	2024		
Σύνολο Υποχρεώσεων μείον Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	387.165.510	=	1,86	279.699.934	=	1,40
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	207.946.846			200.183.185		

Κάλυψης Τόκων	2025		Όμιλος	2024		
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	31.766.627	=	(7,61)	36.757.448	=	(8,35)
Καθαροί Χρεωστικοί Τόκοι	(4.172.937)			(4.404.489)		

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης :	2025			2024		
			Εταιρεία			
Ενσώματες ακινητοποιήσεις + Άυλα στοιχεία ενεργητικού + Προκαταβολές ακινητοποιήσεων / Σύνολο περουσιακών στοιχείων	310.024.222 / 625.429.847	=	50%	264.746.932 / 509.766.474	=	52%
Σύνολο κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων / Σύνολο περουσιακών στοιχείων	302.793.674 / 625.429.847	=	48%	235.979.721 / 509.766.474	=	46%

Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης :	2025			2024		
			Εταιρεία			
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	202.961.364 / 625.429.847	=	32%	197.497.375 / 509.766.474	=	39%
Σύνολο Υποχρεώσεων / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	422.468.483 / 625.429.847	=	68%	312.269.099 / 509.766.474	=	61%

Αριθμοδείκτες Επενδύσεων

Αυτοχρηματοδότησης Παγίου	2025			2024		
			Εταιρεία			
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων / Ενσώματες ακινητοποιήσεις + Άυλα στοιχεία ενεργητικού + Προκαταβολές ακινητοποιήσεων	202.961.364 / 310.024.222	=	65%	197.497.375 / 264.746.932	=	75%

Αριθμοδείκτες Ρευστότητας

Γενικής ρευστότητας	2025			2024		
			Εταιρεία			
Σύνολο κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων / Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	302.793.674 / 238.322.022	=	1,27	235.979.721 / 149.159.301	=	1,58

Ειδικής ρευστότητας	2025			2024		
			Εταιρεία			
Σύνολο κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων - Αποθέματα / Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	229.166.743 / 238.322.022	=	0,96	173.760.756 / 149.159.301	=	1,16

Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας

Ιδίων Κεφαλαίων	2025			2024		
			Εταιρεία			
Αποτέλεσμα προ φόρων / Μ.Ο. Ιδίων Κεφαλαίων	14.765.431 / 200.229.370	=	7%	9.538.116 / 199.965.864	=	5%

Ενεργητικού	2025			2024		
			Εταιρεία			
Αποτέλεσμα προ φόρων / Μ.Ο. Συνόλου Ενεργητικού	14.765.431 / 567.598.161	=	3%	9.538.116 / 476.700.202	=	2%

Αριθμοδείκτες Κυκλοφοριακής Ταχύτητας

Αποθεμάτων	2025			2024		
			Εταιρεία			
Κόστος Πωληθέντων / Μ.Ο. Αποθεμάτων	166.063.121 / 67.922.948	=	2,44	168.046.155 / 59.474.947	=	2,83

Περίοδος Πώλησης Αποθεμάτων	2025			2024		
			Εταιρεία			
365 / Κυκλοφ.Ταχύτητα Αποθεμάτων	365 / 2,44	=	149,29	365 / 2,83	=	129,2

Προμηθευτών	2025			2024		
			Εταιρεία			
Αγορές / Μ.Ο. Προμηθευτών	177.471.087 / 56.011.755	=	3,17	173.534.190 / 54.883.017	=	3,16

Περίοδος Πληρωμής Προμηθευτών	2025			2024		
			Εταιρεία			
365 / Κυκλοφ.Ταχύτητα Προμηθευτών	365 / 3,17	=	115,20	365 / 3,16	=	115,44

Πελατών	2025			2024		
Καθαρός Κύκλος εργασιών / Μ.Ο. Πελατών	262.983.741 / 131.439.262	=	2,00	257.719.691 / 111.103.310	=	2,32

Περίδος Είσπραξης Απαιτήσεων	2025			2024		
			Εταιρεία			
365 / Κυκλοφ. Ταχύτητα Πελατών	365 / 2,00	=	182,43	365 / 2,32	=	157,35

Λειτουργικός Κύκλος	2025	2024
	Εταιρεία	
Περ.Πωλ.Αποθεμ.+Περ.Εισπρ.Απαιτήσεων	332	287

Εμπορικός Κύκλος	2025	2024
	Εταιρεία	
Λειτουργικός Κύκλος-Περίοδος Πληρ.Προμηθευτών	217	171

Δανειακής επιβάρυνσης	2025			2024		
			Εταιρεία			
Σύνολο Υποχρεώσεων μείον Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	386.198.822 / 202.961.364	=	1,90	279.362.468 / 197.497.375	=	1,41

Κάλυψης Τόκων	2025			2024		
			Εταιρεία			
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) / Καθαροί Χρεωστικοί Τόκοι	28.874.059 / (4.170.606)	=	(6,92)	34.038.498 / (4.404.489)	=	(7,73)

1.7.2. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στο πλαίσιο λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση των επιδόσεών του. Οι εν λόγω δείκτες εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης.

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης και Βάση Υπολογισμού τους :

1. ***Κύκλος Εργασιών:*** *Ο Κύκλος Εργασιών υπολογίζεται ως Πωλήσεις Εμπορευμάτων + Πωλήσεις Προϊόντων+ Πωλήσεις Λοιπών Αποθεμάτων + Πωλήσεις Υπηρεσιών και δεν περιλαμβάνει Rebates και Clawback, εκπτώσεις κλειστών διαγωνισμών και (έσοδο) από συμψηφισμό Clawback λόγω επενδύσεων.*

2. ***Καθαρός Κύκλος Εργασιών:*** *Ο Καθαρός Κύκλος Εργασιών υπολογίζεται ως ο Κύκλος Εργασιών μείον Rebates, Clawback και εκπτώσεις κλειστών διαγωνισμών συμπεριλαμβάνοντας τις επαναχρεώσεις στους ΚΑΚ..*

3. ***Κέρδη Προ Φόρων Τόκων Αποσβέσεων (EBITDA):*** *Τα Κέρδη Προ Φόρων Τόκων και Αποσβέσεων υπολογίζονται ως Κέρδη (Ζημιές) Προ Φόρων + Χρηματοοικονομικά Έξοδα – Χρηματοοικονομικά Έσοδα + Αποσβέσεις Παγίων+ Αποσβέσεις Δικαιωμάτων Χρήσεις Παγίων + Αποσβέσεις Αύλων – Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων Παγίων*

1.8. Επιπλέον πληροφόρηση και Προοπτικές Ανάπτυξης

Οι προοπτικές του Ομίλου για το 2026 και τα επόμενα έτη παραμένουν ιδιαίτερα θετικές και βασίζονται στις σημαντικές επενδύσεις, στις σύγχρονες παραγωγικές υποδομές, στην ισχυρή ερευνητική δραστηριότητα και στη συνεχή διεθνοποίηση των εργασιών του.
Η DEMO συνεχίζει να ενισχύει το ήδη εκτεταμένο χαρτοφυλάκιο νοσοκομειακών φαρμακευτικών προϊόντων της, επενδύοντας στην ανάπτυξη νέων ενέσιμων φαρμάκων υψηλής προστιθέμενης αξίας και διευρύνοντας περαιτέρω την παρουσία της στις διεθνείς αγορές. Παράλληλα, επεκτείνει τη δραστηριότητά της σε συμπληρώματα διατροφής και ιατροτεχνολογικά προϊόντα, επιλέγοντας προϊόντα υψηλών προδιαγραφών και επιστημονικά τεκμηριωμένης αποτελεσματικότητας.
Ιδιαίτερη στρατηγική σημασία για τον Όμιλο έχει η ανάπτυξη νέων δραστικών φαρμακευτικών ουσιών (APIs), καθώς και η διεύρυνση του χαρτοφυλακίου βιοτεχνολογικών προϊόντων, βιοομοειδών και λοιπών εξειδικευμένων βιοφαρμακευτικών θεραπειών που απευθύνονται κυρίως στην αντιμετώπιση σοβαρών και χρόνιων παθήσεων. Οι επενδύσεις αυτές ενισχύουν την καθετοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας, μειώνουν την εξάρτηση από εξωτερικούς προμηθευτές και δημιουργούν τις προϋποθέσεις για περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου στις διεθνείς αγορές.
Παράλληλα, η υλοποίηση του εκτεταμένου επενδυτικού προγράμματος στις εγκαταστάσεις του Κρυονερίου, της Τρίπολης, του Αγίου Στεφάνου και της Θεσσαλονίκης αναμένεται να ενισχύσει ουσιαστικά τις παραγωγικές, ερευνητικές και αποθηκευτικές δυνατότητες του Ομίλου. Ειδικότερα, η ανάπτυξη των νέων μονάδων παραγωγής δραστικών φαρμακευτικών ουσιών και τελικών φαρμακευτικών προϊόντων στην Τρίπολη, σε συνδυασμό με τις επενδύσεις στη βιοτεχνολογία και στις νέες παραγωγικές εγκαταστάσεις, δημιουργεί τις προϋποθέσεις για τη μετάβαση της DEMO σε ένα ακόμη πιο ολοκληρωμένο και καθετοποιημένο επιχειρηματικό μοντέλο.

Βασικός παράγοντας επιτυχίας της αναπτυξιακής στρατηγικής του Ομίλου παραμένει το ανθρώπινο δυναμικό του. Η DEMO επενδύει διαχρονικά στην προσέλκυση, ανάπτυξη και διατήρηση εξειδικευμένων στελεχών, προσφέροντας ένα σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον και σημαντικές δυνατότητες επαγγελματικής εξέλιξης. Η αναπτυξιακή πορεία του Ομίλου αναμένεται να συνοδευθεί από τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας υψηλής εξειδίκευσης κατά τα επόμενα έτη, ενισχύοντας περαιτέρω τη συμβολή της Εταιρείας στην ελληνική οικονομία και στη φαρμακευτική βιομηχανία.
Η Διοίκηση εκτιμά ότι ο συνδυασμός της ισχυρής παραγωγικής βάσης, της ανάπτυξης δραστικών φαρμακευτικών ουσιών, των επενδύσεων στη βιοτεχνολογία, του διευρυμένου προγράμματος έρευνας και ανάπτυξης, της διεθνούς παρουσίας και της υγιούς χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου δημιουργεί τις κατάλληλες προϋποθέσεις για τη διατήρηση υψηλών ρυθμών ανάπτυξης και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους πελάτες και την κοινωνία συνολικά.

1.9. Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 05.05.2026 εγκρίθηκε η διανομή μερίσματος €370.000 από κέρδη προηγούμενων χρήσεων, προς τους μετόχους της Εταιρείας.
Επίσης, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 27.07.2026 εγκρίθηκε η διανομή ποσού €441.550 στο προσωπικό της εταιρείας.

Κρυονέρι, 9 Οκτωβρίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ
& Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΔΕΜΟΣ
Α.Δ.Τ. Α04363378

ΤΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
& ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΡΙΑ
Δ/ΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΣΤΕΛΛΑ ΔΕΜΟΥ
Α.Δ.Τ. Α04248438

2. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας "DEMO ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΦΑΡΜΑΚΩΝ"

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας "DEMO ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΦΑΡΜΑΚΩΝ" (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.
Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας "DEMO ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΦΑΡΜΑΚΩΝ" και της θυγατρικής αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών. Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.
Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό, πέραν των όσων αναφέρονται σχετικά με την Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων” κατωτέρω.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.
Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι

υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

© 2026 Grant Thornton Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων | Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα | T: +30 210 7280000 Φ: +30 210 7212222 | www.grant-thornton.gr

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:
α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025.
β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία "DEMO ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΦΑΡΜΑΚΩΝ" και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 9 Οκτωβρίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νούλας Παναγιώτης
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 40711

Grant Thornton
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

3. Οικονομικές καταστάσεις

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

Ποσά σε €	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Περουσιακά Στοιχεία		**Όμιλος**		**Εταιρεία**	
Μη κυκλοφορούντα περουσιακά στοιχεία					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	9.1	161.624.502	154.343.226	161.607.416	154.340.551
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	9.2	26.369.466	18.956.406	26.369.467	18.956.406
Υπεραξία	9.6	210.896	-	-	-
Δικαιώματα χρήσης ενσώματων στοιχείων	9.4	5.595.602	5.944.557	5.425.950	5.944.557
Προκαταβολές ακινητοποιήσεων	9.3	122.047.339	91.449.974	122.047.339	91.449.974
Συμμετοχές	9.5	47.264	47.264	1.106.264	764.264
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	9.7	6.110.476	2.331.000	6.079.737	2.331.000
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων		**322.005.546**	**273.072.429**	**322.636.173**	**273.786.754**
Κυκλοφορούντα περουσιακά στοιχεία					
Αποθέματα	9.8	73.626.931	62.218.965	73.626.931	62.218.965
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	9.9	151.551.094	121.624.528	144.786.850	118.091.674
Λοιπές Απαιτήσεις	9.10	47.928.786	22.967.197	48.110.232	22.762.451
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	9.11	38.023.547	34.333.840	36.269.661	32.906.631
Σύνολο κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων		**311.130.357**	**241.144.530**	**302.793.674**	**235.979.721**
Σύνολο περουσιακών στοιχείων		**633.135.903**	**514.216.958**	**625.429.847**	**509.766.474**
Ιδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις					
Ιδια Κεφάλαια					
Μετοχικό Κεφάλαιο	9.13	31.908.992	31.908.992	31.908.992	31.908.992
Λοιπά αποθεματικά	9.14	45.744.384	45.596.742	45.750.252	45.596.742
Αποτελέσματα εις νέο	-	130.096.865	122.677.451	125.302.120	119.991.641
Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής		**207.750.241**	**200.183.185**	**202.961.364**	**197.497.375**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		196.605	-	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**207.946.846**	**200.183.185**	**202.961.364**	**197.497.375**
Υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	9.17	128.698.758	125.705.219	128.698.758	125.705.219
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	9.4	3.745.734	3.880.994	3.626.998	3.880.994
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	9.18	48.688.007	30.199.435	48.688.007	30.199.435
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	9.16	1.559.009	1.353.840	1.559.009	1.353.840
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	9.15	1.574.657	1.970.309	1.573.689	1.970.309
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**184.266.166**	**163.109.798**	**184.146.461**	**163.109.798**
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	9.19	67.402.525	44.680.262	67.529.459	44.494.051
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	9.17	60.977.161	25.168.395	60.977.161	25.168.395
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	9.4	1.665.021	1.885.462	1.617.952	1.885.462
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	-	6.913.690	-	6.892.899	-
Λοιπές υποχρεώσεις	9.20	103.964.494	79.189.858	101.304.551	77.611.394
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**240.922.891**	**150.923.976**	**238.322.022**	**149.159.301**
Σύνολο Υποχρεώσεων		**425.189.057**	**314.033.774**	**422.468.483**	**312.269.099**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		**633.135.903**	**514.216.958**	**625.429.847**	**509.766.474**

Οι σελίδες που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 1/1 – 31/12/2025

Ποσά σε €	Σημ.	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
		Όμιλος		Εταιρεία	
Κύκλος εργασιών	9.21	332.014.890	314.266.840	328.256.739	310.241.589
Μείον: clawback & rebate	9.21	(65.272.997)	(52.521.898)	(65.272.997)	(52.521.898)
Καθαρός Κύκλος εργασιών	**9.21**	**266.741.892**	**261.744.942**	**262.983.741**	**257.719.691**
Κόστος Πωληθέντων	9.22	(166.063.121)	(168.590.199)	(166.063.121)	(168.046.155)
Μικτό Αποτέλεσμα		**100.678.771**	**93.154.743**	**96.920.621**	**89.673.536**
Λοιπά έσοδα	9.23	6.618.085	9.636.858	6.618.085	9.636.858
Έξοδα διοίκησης	9.22	(23.265.374)	(22.744.730)	(22.399.791)	(21.982.473)
Έξοδα διάθεσης	9.22	(27.245.113)	(30.147.325)	(27.244.761)	(30.146.972)
Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	9.22	(28.190.825)	(27.047.703)	(28.190.825)	(27.047.703)
Λοιπά έξοδα	9.22	(6.767.292)	(6.190.642)	(6.767.292)	(6.190.642)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης		**21.828.253**	**16.661.201**	**18.936.037**	**13.942.604**
Χρηματοοικονομικά έξοδα	9.24	(5.052.784)	(4.968.956)	(5.049.740)	(4.968.956)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	9.24	879.847	564.467	879.134	564.467
Αποτέλεσμα προ φόρων		**17.655.316**	**12.256.712**	**14.765.431**	**9.538.116**
Φόρος εισοδήματος	9.25	(7.673.847)	(6.454.495)	(6.892.899)	(5.754.301)
Αναβαλλόμενος Φόρος	9.25	395.484	(633.051)	395.484	(633.051)
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους		**10.376.953**	**5.169.165**	**8.268.016**	**3.150.764**
Κατανεμημένα σε :					
Ιδιοκτήτες μητρικής		10.376.953	5.169.165	8.268.016	3.150.764
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	-	-
Λοιπά Συνολικά Έσοδα					
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους					
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή	9.14	(5.868)	-	-	-
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες)	9.16	(5.164)	(166.623)	(5.164)	(166.623)
(Μείον) / πλέον: ο φόρος που αναλογεί	9.15	1.136	36.657	1.136	36.657
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους		**(9.896)**	**(129.966)**	**(4.028)**	**(129.966)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους		**10.367.056**	**5.039.200**	**8.263.989**	**3.020.798**
Κατανεμημένα σε :					
Ιδιοκτήτες μητρικής		10.367.056	5.039.200	8.263.989	3.020.798
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	-	-

Οι σελίδες που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΊΟΥ 2025

Όμιλος

Ποσά σε €	Μετοχικό κεφάλαιο	Συναλλαγματικές διαφορές	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά και έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών	Αποθεματικό από αποτίμηση παγίων στην εύλογη αξία	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο Καθαρής Θέσης Ιδιοκτητών Μητρικής	Δικαιώματα που δεν ασκούν έλεγχο	Συνολικά ίδια κεφάλαια
Υπόλοιπα κατά την 1/1/2024	**31.908.992**	**-**	**7.659.597**	**6.817.667**	**76.280**	**34.706.151**	**121.980.947**	**203.149.635**	**-**	**203.149.635**
Κέρδη χρήσης (Ζημίες χρήσης)	-	-	-	-	-	-	5.169.165	**5.169.165**	-	**5.169.165**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	-	-	-	-	(129.966)	-	-	**(129.966)**	-	**(129.966)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**(129.966)**	**-**	**5.169.165**	**5.039.200**	**-**	**5.039.200**
Μεταφορά κερδών στα αποθεματικά	-	-	267.985	-	-	-	(267.985)	**-**	-	**-**
Διανεμηθέντα κέρδη	-	-	-	-	-	-	(3.500.000)	**(3.500.000)**	-	**(3.500.000)**
Προσαρμογές	-	-	-	-	-	-	(704.677)	**(704.677)**	-	**(704.677)**
Σχηματισμός ειδικών αποθεματικών	-	-	217.102	(4.018.074)	-	-	-	**(3.800.972)**	-	**(3.800.972)**
Σύνολο μεταβολών	**-**	**-**	**485.087**	**(4.018.074)**	**(129.966)**	**-**	**696.503**	**(2.966.449)**	**-**	**(2.966.449)**
Υπόλοιπα κατά την 31/12/2024	**31.908.992**	**-**	**8.144.684**	**2.799.593**	**(53.686)**	**34.706.151**	**122.677.451**	**200.183.185**	**-**	**200.183.185**
Υπόλοιπα κατά την 1/1/2025	**31.908.992**	**-**	**8.144.684**	**2.799.593**	**(53.686)**	**34.706.151**	**122.677.451**	**200.183.185**	**-**	**200.183.185**
Κέρδη χρήσης (Ζημίες χρήσης)	-	-	-	-	-	-	10.376.953	**10.376.953**	-	**10.376.953**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	-	(5.868)	-	-	(4.028)	-	-	**(9.896)**	-	**(9.896)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**(5.868)**	**-**	**-**	**(4.028)**	**-**	**10.376.953**	**10.367.056**	**-**	**10.367.056**
Διανεμηθέντα κέρδη	-	-	-	-	-	-	(2.800.000)	**(2.800.000)**	-	**(2.800.000)**
Σχηματισμός Τακτικού Αποθεματικού	-	-	157.538	-	-	-	(157.538)	**-**	-	**-**
Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	**-**	196.605	**196.605**
Σύνολο μεταβολών	**(0)**	**(5.868)**	**157.538**	**-**	**(4.028)**	**-**	**7.419.415**	**7.567.056**	**196.605**	**7.763.661**
Υπόλοιπα κατά την 31/12/2025	**31.908.992**	**(5.868)**	**8.302.222**	**2.799.593**	**(57.713)**	**34.706.151**	**130.096.865**	**207.750.242**	**196.605**	**207.946.847**

Οι σελίδες που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Εταιρεία

Ποσά σε €	Μετοχικό κεφάλαιο	Συναλλαγματικές διαφορές	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά και έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών	Αποθεματικό από αποτίμηση παγίων στην εύλογη αξία	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο Καθαρής Θέσης Ιδιοκτητών Μητρικής	Δικαιώματα που δεν ασκούν έλεγχο	Συνολικά ίδια κεφάλαια
Υπόλοιπα κατά την 1/1/2024	**31.908.992**	**-**	**7.659.597**	**6.817.667**	**76.280**	**34.706.151**	**121.265.665**	**202.434.352**	**-**	**202.434.352**
Κέρδη χρήσης (Ζημίες χρήσης)	-	-	-	-	-	-	3.150.764	**3.150.764**	-	**3.150.764**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	-	-	-	-	(129.966)	-	-	**(129.966)**	-	**(129.966)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**(129.966)**	**-**	**3.150.764**	**3.020.798**	**-**	**3.020.798**
Μεταφορά κερδών στα αποθεματικά	-	-	267.985	-	-	-	(267.985)	**-**	-	**-**
Διανεμηθέντα κέρδη	-	-	-	-	-	-	(3.500.000)	**(3.500.000)**	-	**(3.500.000)**
Προσαρμογές	-	-	-	-	-	-	(656.802)	**(656.802)**	-	**(656.802)**
Σχηματισμός ειδικών αποθεματικών	-	-	217.102	(4.018.074)	-	-	-	**(3.800.972)**	-	**(3.800.972)**
Σύνολο μεταβολών	**-**	**-**	**485.087**	**(4.018.074)**	**(129.966)**	**-**	**(1.274.023)**	**(4.936.976)**	**-**	**(4.936.976)**
Υπόλοιπα κατά την 31/12/2024	**31.908.992**	**-**	**8.144.684**	**2.799.593**	**(53.686)**	**34.706.151**	**119.991.641**	**197.497.376**	**-**	**197.497.376**
Υπόλοιπα κατά την 1/1/2025	**31.908.992**	**-**	**8.144.684**	**2.799.593**	**(53.686)**	**34.706.151**	**119.991.641**	**197.497.376**	**-**	**197.497.376**
Κέρδη χρήσης (Ζημίες χρήσης)	-	-	-	-	-	-	8.268.016	**8.268.016**	-	**8.268.016**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	-	-	-	-	(4.028)	-	-	**(4.028)**	-	**(4.028)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4.028)**	**-**	**8.268.016**	**8.263.989**	**-**	**8.263.989**
Διανεμηθέντα κέρδη	-	-	-	-	-	-	(2.800.000)	**(2.800.000)**	-	**(2.800.000)**
Σχηματισμός Τακτικού Αποθεματικού	-	-	157.538	-	-	-	(157.538)	**-**	-	**-**
Σύνολο μεταβολών	**-**	**-**	**157.538**	**-**	**(4.028)**	**-**	**5.310.478**	**5.463.989**	**-**	**5.463.989**
Υπόλοιπα κατά την 31/12/2025	**31.908.992**	**-**	**8.302.222**	**2.799.593**	**(57.713)**	**34.706.151**	**125.302.120**	**202.961.365**	**-**	**202.961.365**

Οι σελίδες που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ΕΜΜΕΣΗ ΜΕΘΟΔΟΣ) ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Χρηματοροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**Όμιλος**		**Εταιρία**	
Αποτέλεσμα προ φόρων	**17.655.316**	**12.256.712**	**14.765.431**	**9.538.116**
Πλέον/μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	11.210.732	20.487.201	11.210.380	20.486.848
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(1.272.358)	(390.954)	(1.272.358)	(390.954)
Προβλέψεις/Μη ταμειακά αποτελέσματα	3.284.337	5.801.170	3.284.337	5.801.170
Έσοδα από αναστροφές προβλέψεων	(423.876)	-	(423.876)	-
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες) επενδυτικής δραστηριότητας	-	3.100	-	3.100
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(879.847)	(564.467)	(879.134)	(564.467)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	5.052.784	4.968.956	5.049.740	4.968.956
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης	**34.627.088**	**42.561.718**	**31.734.520**	**39.842.768**
Πλέον / Μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες				
Μείωση / (Αύξηση) αποθεμάτων	(16.320.408)	(10.108.413)	(16.320.408)	(10.652.457)
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	(10.262.530)	576.036	(9.358.639)	3.609.170
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	23.992.960	17.277.360	25.936.458	16.732.492
Καταβεβλημένοι χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	(4.826.383)	(6.056.586)	(4.823.339)	(6.056.586)
Καταβλημένοι φόροι	(5.778.789)	(6.269.418)	(5.754.301)	(6.269.418)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	**21.431.937**	**37.980.697**	**21.414.291**	**37.205.969**
Χρηματοροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Πληρωμές για την απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων καθαρά από ταμειακά διαθέσιμα θυγατρικών	(33.682)	-	(342.000)	-
Αγορά ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(54.628.625)	(71.968.839)	(54.628.625)	(71.968.839)
Εισπράξεις από πώληση παγίων στοιχείων	(12.288)	(3.100)	(12.288)	(3.100)
Αγορά χρηματοοικονομικών μέσων	-	(10.272)	-	(10.272)
Τόκοι εισπραχθέντες	166.488	165.862	165.775	165.862
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	**(54.508.106)**	**(71.816.349)**	**(54.817.138)**	**(71.816.349)**
Χρηματοροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις (Πληρωμές) από (για) εκδοθέντα/ αναληφθέντα δάνεια	38.802.305	49.947.038	38.802.305	49.947.038
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μητρικής	-	(3.500.000)	-	(3.500.000)
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από λειτουργική μίσθωση	(2.036.429)	(1.761.539)	(2.036.429)	(1.761.539)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	**36.765.876**	**44.685.499**	**36.765.876**	**44.685.499**
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α) + (β) + (γ)	**3.689.707**	**10.849.847**	**3.363.030**	**10.075.119**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	34.333.840	23.483.993	32.906.631	22.831.512
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	**38.023.547**	**34.333.840**	**36.269.661**	**32.906.631**

Οι σελίδες που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

4. Γενικές πληροφορίες

Η Μητρική Εταιρεία "DEMO ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΦΑΡΜΑΚΩΝ" (εφεξής η «Εταιρεία») συστάθηκε το 1973 (ΦΕΚ 1806/2.11.1973, Τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ) και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών (ΜΑΕ) με αριθμό 13182/04/Β/86/139 και Αριθμό Γ.Ε.ΜΗ 283801000 . Η διάρκεια της Εταιρείας έχει ορισθεί μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2074 δυνάμενη να παραταθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων προ της λήξεως αυτής.
Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της (εφεξής ο ‘‘Όμιλος’’) δραστηριοποιούνται στο χώρο της ανάπτυξης, παραγωγής κπροώθησης φαρμακευτικών προϊόντων, καθώς και παροχής συμβουλευτικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών. Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν την έδρα τους στην Κοινότητα Κρυονερίου στο Δήμο Διονύσου Αττικής, στην Εθνική Οδό Αθηνών-Λαμίας 21ο χλμ και κατά την 31/12/2025 απασχολούν 1.863 και 1.854 υπαλλήλους αντίστοιχα. Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024 ο αριθμός εργαζομένων του Ομίλου και της Εταιρείας ήταν 1.619 και 1.617 αντίστοιχα.

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι οποίες αναρτώνται στη διεύθυνση διαδικτύου www.demopharma.gr/fin-statements περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις των παρακάτω εταιρειών:

Όνομα εταιρείας	Δραστηριότητα	Ποσό συμμετοχής 31.12.2025	Ποσοστό συμμετοχής 31.12.2024	Έδρα - Χώρα	Σχέση	Μέθοδος Ενοποίησης
Demo Ανώνυμος Βιομηχανική Και Εμπορική Εταιρεία Φαρμάκων	Εμπορία Φαρμάκων	-	-	Ελλάδα	Μητρική	-
Demo Pharmaceuticals GmbH	Εμπορία Φαρμάκων	100,00%	100,00%	Γερμανία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Noridem Enterpises LTD	Παροχή συμβουλευτικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών	40,00%	-	Κύπρος	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Demo Pharma UK Limited	Εμπορία Φαρμάκων	40,00%	-	Μεγάλη Βρετανία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Demogen Australia Pty Ltd	Εμπορία Φαρμάκων	40,00%	-	Αυστραλία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Demogen France SAS	Εμπορία Φαρμάκων	40,00%	-	Γαλλία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση
Demogen Global Capability Private Limited	Παροχή συμβουλευτικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών	39,60%	-	Ινδία	Θυγατρική	Ολική ενοποίηση

Εντός της χρήσης 2025, η Εταιρεία απέκτησε ποσοστό 40% του μετοχικού κεφαλαίου της Noridem Enterprises LTD. Παρά το γεγονός ότι η συμμετοχή της Εταιρείας υπολείπεται του 50% των δικαιωμάτων ψήφου, η Διοίκηση αξιολόγησε ότι η Εταιρεία ασκεί έλεγχο επί της Noridem Enterprises LTD, δεδομένου ότι διαθέτει την εξουσία καθορισμού των σχετικών δραστηριοτήτων και των βασικών επιχειρηματικών αποφάσεων της εταιρείας μέσω του Διοικητικού Συμβουλίου. Ως εκ τούτου, η Noridem Enterprises LTD ενοποιείται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης από την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου.
Επιπλέον, η Noridem Enterprises LTD κατέχει το 100% των μετοχών των εταιρειών Demo Pharma UK Limited, Demogen Australia Pty Ltd και Demogen France SAS, καθώς και το 99% των μετοχών της Demogen Global Capability Private Limited. Κατά συνέπεια, η Εταιρεία απέκτησε έμμεσο έλεγχο επί των ανωτέρω εταιρειών, οι οποίες περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ως θυγατρικές εταιρείες από την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου. Περαιτέρω πληροφορίες παρέχονται στην σημείωση 9.6.

Η Εταιρεία έχει εγκαταστάσεις στα ακόλουθα σημεία:

Τοποθεσία	Εγκαταστάσεις
Κρυονέρι Αττικής	Τέσσερις μονάδες παραγωγής φαρμακευτικών προϊόντων, κεντρικές αποθήκες και διοικητικά γραφεία.
Θέρμη Θεσσαλονίκης	Κέντρο διανομής και εργαστήρια Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D).
Άγιος Στέφανος Αττικής	Κέντρο Βιοτεχνολογίας και νέο κέντρο διανομής υπό κατασκευή.
Τρίπολη Αρκαδίας	Δύο μονάδες παραγωγής τελικών φαρμακευτικών προϊόντων καθώς και δύο μονάδες παραγωγής δραστικών φαρμακευτικών ουσιών (API), οι οποίες βρίσκονται υπό ανάπτυξη/κατασκευή.

5. Βάση προετοιμασίας για τις Οικονομικές Καταστάσεις

Οι ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2025. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την προετοιμασία και παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2025. Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για τη σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων με τρόπο ώστε να δίνουν μια ακριβή και δίκαιη εικόνα της οικονομικής κατάστασης, της περιουσιακής διάρθρωσης, των αποτελεσμάτων και των ταμειακών της ροών.
Συνέπεια των παραπάνω η Διοίκηση είναι υπεύθυνη να:

- επιλέγει τις λογιστικές αρχές σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (Δ.Λ.Π.) και τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) και να τις εφαρμόζει πάγια.
- επιλέγει τις κατάλληλες λογιστικές αρχές οι οποίες συμβάλλουν στην ακριβοδίκαιη παρουσίαση της οικονομικής κατάστασης, της περιουσιακής διάρθρωσης, των αποτελεσμάτων και των ταμειακών ροών της, όπου κάποιο θέμα δεν καλύπτεται από κάποιο πρότυπο ή διερμηνεία, και να τις εφαρμόζει πάγια.
- διενεργεί λογικές εκτιμήσεις όπου απαιτείται.
- συντάσσει τις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με την αρχή της συνέχειας της επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Το νόμισμα παρουσίασης είναι το Ευρώ (€) (νόμισμα της χώρας της έδρας της μητρικής του Ομίλου αλλά και της θυγατρικής Εταιρείας) και όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ (€), εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά. Τυχόν αποκλίσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

5.1. Συμμόρφωση με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (Δ.Λ.Π.) και τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.)

Οι Οικονομικές Καταστάσεις της περιόδου 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

5.2. Συγκρίσιμη περίοδος

Η συγκρίσιμη περίοδος που εμφανίζεται για τα στοιχεία του ισολογισμού, της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης, της καθαρής θέσης και των ταμειακών ροών είναι η 01/01/2024 – 31/12/2024. Όταν κρίνεται αναγκαίο τα συγκριτικά στοιχεία ανακατανέμονται προκειμένου να συμφωνούν με τις αλλαγές στην παρουσίαση των στοιχείων της παρούσας χρήσης.

5.3. Αρχή της συνέχειας της Επιχειρηματικής δραστηριότητας

Οι Οικονομικές Καταστάσεις που παρουσιάζονται έχουν συνταχθεί σύμφωνα με βάση την αρχή της της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας.

5.4. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης

Η σύνταξη Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. απαιτεί όπως η Διοίκηση προβαίνει σε κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και

παθητικού, την γνωστοποίηση ενδεχόμενων υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται στις κατά τις υπό εξέταση χρήσεις. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις κρίσεις αυτές. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανακλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης της Εταιρείας και του Ομίλου σε σχέση με το επίπεδο/όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων.
Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των Οικονομικών Καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

α) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος:
Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενη σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 9.25.

(β) Προβλέψεις για απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων:
Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.
Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης βάσει του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.
Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης, ο Όμιλος ακολουθεί την απλοποιημένη προσέγγιση όσον αφορά την εκτίμηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Τα στοιχεία που απαιτούνται τόσο για τον προσδιορισμό αν υπάρχει σημαντική επιδείνωση του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση και τον προσδιορισμό του σταδίου στο οποίο εμπίπτει κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, όσο και για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης, βασίζονται σε ιστορικά και μελλοντικά δεδομένα και περιλαμβάνουν σημαντικές εκτιμήσεις. Η εμπειρία του παρελθόντος και οι εκτιμήσεις για το μέλλον ενδεχομένως να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων όταν θα επέλθει σχετικό γεγονός. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις σημείωσεις 9.9 και 9.10.

(γ) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού:
Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 9.16.

(δ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων:
Η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις σημειώσεις 6.5 και 6.6.

Κατά το 2025, η Εταιρεία αναθεώρησε τις ωφέλιμες ζωές των επίπλων και λοιπού εξοπλισμού από 10-25 έτη σε 5-25 έτη. Όπως περιγράφεται στην παράγραφο 6.5, τα έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός έχουν ταξινομηθεί σε μικρότερες περιόδους απόσβεσης. Αυτή η αλλαγή προέκυψε από εσωτερικές αναλύσεις

και εξωτερικές προτάσεις σχετικά με τα πραγματικά μοτίβα χρήσης και τα χαρακτηριστικά απαρχαίωσης. Η επίπτωση αυτής της αλλαγής στα αποτελέσματα της χρήσης είναι €133.169 κατά το 2025.
Ταυτόχρονα επαναξιολόγησε την απομένουσα ωφέλιμη ζωή των μηχανημάτων και λοιπού μηχανολογικού εξοπλισμού. Αυτή η αλλαγή προέκυψε από εσωτερικές αναλύσεις και εξωτερικές προτάσεις σχετικά με τα πραγματικά μοτίβα χρήσης και τα χαρακτηριστικά απαρχαίωσης. Η μεταβολή αποτελεί αλλαγή λογιστικής εκτίμησης και εφαρμόστηκε προοπτικά από 01/01/2025. Η επαναξιολόγηση οδήγησε σε αλλαγή της εκτίμησης της ωφέλιμης, εντός των πλαισίων της πολιτικής (10-35 έτη). Η επίδραση στα αποτελέσματα της χρήσης είναι η μείωση των αποσβέσεων κατά € 9 εκ. σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.
Με βάση τη σημερινή κατάσταση του ανταγωνισμού και των τεχνολογικών εξελίξεων, αναμένεται ότι οι αποσβέσεις θα παραμείνουν μειωμένες κατά περίπου το ίδιο ποσό ετησίως για τα επόμενα χρόνια, εκτός εάν διενεργηθεί νέα αναθεώρηση.
Η αλλαγή αυτή εφαρμόστηκε εφεξής σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 8, δηλαδή ισχύει από 1 Ιανουαρίου 2025 και μετά για τον υπολογισμό της απόσβεσης. Η συσσωρευμένη απόσβεση και οι αποσβέσεις που αναγνωρίστηκαν στα προηγούμενα έτη παραμένουν αμετάβλητες.

(ε) Απομείωση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων:
Τα ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.
Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, ο Όμιλος διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των ενσώματων πάγιων στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς όταν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι η αναπόσβεστη αξία τους μπορεί να μην είναι πλέον ανακτήσιμη. Η διοίκηση του Ομίλου αξιολογώντας τις διαθέσιμες εσωτερικές και εξωτερικές πηγές πληροφόρησης εκτιμά ότι δεν συντρέχουν λόγοι απομείωσης των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας και του Ομίλου και στην βάση αυτή δεν πραγματοποίησε ελέγχους απομείωσης κατά την 31/12/2025. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 9 και 9.2.

(ζ) Προβλέψεις απαξιωμένων αποθεμάτων:
Ο Όμιλος, σε κάθε περίοδο αναφοράς, διενεργεί αποτίμηση των αποθεμάτων στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Η ρευστοποιήσιμη αξία υπολογίζεται με βάση τις βέλτιστες διαθέσιμες πληροφορίες οι οποίες αντανακλούν τις τρέχουσες συνθήκες της αγοράς. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 9.8.

6. Ουσιώδεις Λογιστικές Αρχές

6.1.1. Βάση προετοιμασίας των Οικονομικών Καταστάσεων
Οι συνημμένες ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους και την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας («going concern»). Όπως περαιτέρω περιγράφεται, οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.

6.1.2. Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων
Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τις συνημμένες ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, στις 9 Οκτωβρίου 2026. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

6.2. Αρχές Ενοποίησης
Οι Οικονομικές Καταστάσεις της θυγατρικής Εταιρείας καταρτίζονται στην ίδια ημερομηνία και με τις ίδιες λογιστικές αρχές με τις Οικονομικές Καταστάσεις της μητρικής. Όπου χρειάζεται πραγματοποιούνται οι αναγκαίες εγγραφές αναμόρφωσης, προκειμένου να διασφαλιστεί η συνέπεια των ακολουθούμενων λογιστικών αρχών. Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές καθώς και τα ενδοεταιρικά κέρδη ή ζημίες απαλείφονται στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις. Οι θυγατρικές εταιρείες ενοποιούνται από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος μεταβιβάζεται εκτός Ομίλου.

Θυγατρικές επιχειρήσεις
Για την κατάρτιση των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, οι θυγατρικές ενοποιούνται με τη

μέθοδο της ολικής ενοποίησης από την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία αποκτά τον έλεγχο και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος παύει να υφίσταται.
Έλεγχος υφίσταται όταν η Εταιρεία έχει (i) εξουσία επί της οντότητας, (ii) έκθεση ή δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή της σε αυτή και (iii) τη δυνατότητα να χρησιμοποιεί την εξουσία της για να επηρεάζει το ύψος των αποδόσεων αυτών.
Η αξιολόγηση της ύπαρξης ελέγχου βασίζεται σε όλα τα σχετικά πραγματικά περιστατικά και συνθήκες και δεν περιορίζεται στο ποσοστό συμμετοχής στα δικαιώματα ψήφου. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία δύναται να ασκεί έλεγχο και σε περιπτώσεις όπου κατέχει ποσοστό μικρότερο της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου, ιδίως όταν η εξουσία προκύπτει από συμβατικές ρυθμίσεις ή/και από τη δομή και τη λειτουργία της διοίκησης της οντότητας.
Κατά την εκτίμηση της ύπαρξης ελέγχου, η Εταιρεία εξετάζει όλα τα ουσιαστικά δικαιώματα που της παρέχουν εξουσία κατεύθυνσης των σχετικών δραστηριοτήτων της οντότητας και δεν περιορίζεται αποκλειστικά στα δικαιώματα ψήφου.
Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές αντιπροσωπεύουν το μέρος των ιδίων κεφαλαίων και των αποτελεσμάτων των θυγατρικών που δεν αναλογεί στην Εταιρεία. Τα αποτελέσματα και τα λοιπά συνολικά εισοδήματα κατανέμονται μεταξύ των ιδιοκτητών της μητρικής και των μη ελεγχουσών συμμετοχών, ακόμη και όταν οι μη ελέγχουσες συμμετοχές εμφανίζουν αρνητικό υπόλοιπο.
Οι Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της «DEMO Ανώνυμος Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία Φαρμάκων» (ο «Όμιλος») περιλαμβάνουν τη θυγατρική «DEMO Pharmaceuticals GmbH», στην οποία η Εταιρεία κατέχει ποσοστό 100%, καθώς και τη θυγατρική «Noridem Enterprises LTD», στην οποία κατέχει ποσοστό 40%. Παρά το γεγονός ότι η συμμετοχή της Εταιρείας υπολείπεται του 50% των δικαιωμάτων ψήφου, η Διοίκηση αξιολόγησε ότι η Εταιρεία ασκεί έλεγχο επί της Noridem Enterprises LTD, δεδομένου ότι διαθέτει την εξουσία καθορισμού των σχετικών δραστηριοτήτων και των βασικών επιχειρηματικών αποφάσεων της εταιρείας μέσω του Διοικητικού Συμβουλίου. Ως εκ τούτου, η Noridem Enterprises LTD ενοποιείται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης από την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου.
Επιπλέον, η Noridem Enterprises LTD κατέχει το 100% των μετοχών των εταιρειών Demo Pharma UK Limited, Demogen Australia Pty Ltd και Demogen France SAS, καθώς και το 99% των μετοχών της Demogen Global Capability Private Limited. Κατά συνέπεια, η Εταιρεία απέκτησε έμμεσο έλεγχο επί των ανωτέρω εταιρειών, οι οποίες περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ως θυγατρικές εταιρείες από την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου.

6.3. Συναλλαγματικές μετατροπές

(α) Συναλλαγές και υπόλοιπα λογαριασμών

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με βάση τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών ή κατά τη μετατροπή των χρηματικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία Ισολογισμού, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα. Στην περίπτωση που αναφέρονται σε πράξεις αντιστάθμισης κινδύνων χρηματοροών ή σε πράξεις αντιστάθμισης κινδύνων καθαρών επενδύσεων μεταφέρονται απ' ευθείας στην καθαρή θέση.
Μη χρηματικά χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία επιμετρούνται σε εύλογη αξία σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει της ισοτιμίας που ίσχυε την ημερομηνία που καθορίστηκε η εύλογη αξία. Συναλλαγματικές διαφορές στοιχείων ενεργητικού και παθητικού τα οποία επιμετρούνται σε εύλογη αξία, συμπεριλαμβάνονται στα κέρδη ή ζημιές από μεταβολές στην εύλογη αξία. Για παράδειγμα, συναλλαγματικές διαφορές μη χρηματικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού όπως μετοχές σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σαν μέρος του κέρδους ή της ζημίας από μεταβολή στην εύλογη αξία ενώ συναλλαγματικές διαφορές σε μη χρηματικά, στοιχεία του ενεργητικού, όπως μετοχές που κατηγοριοποιούνται ως διαθέσιμες προς πώληση, περιλαμβάνονται στα λοιπά συνολικά έσοδα.

(β) Εταιρείες του Ομίλου

Τα αποτελέσματα και η χρηματοοικονομική θέση όλων των θυγατρικών του Ομίλου που έχουν λειτουργικό νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα αναφοράς μετατρέπονται στο νόμισμα αναφοράς ως ακολούθως:

- Τα νομισματικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού του κάθε ισολογισμού που παρουσιάζεται μετατρέπονται με την ισοτιμία της ημερομηνίας του ισολογισμού.
- Τα μη νομισματικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού του κάθε ισολογισμού που παρουσιάζεται μετατρέπονται με μέσες ισοτιμίες (εκτός αν οι μέσες τιμές δεν αποτελούν καλή προσέγγιση της συσσωρευτικής επίδρασης που προέρχεται από τις ισοτιμίες της ημέρας που

γίνονται οι συναλλαγές στην οποία περίπτωση χρησιμοποιούνται οι συναλλαγές της ημερομηνίας που γίνεται η συναλλαγή).

- Έσοδα και έξοδα για κάθε λογαριασμό αποτελεσμάτων μετατρέπονται με μέσες ισοτιμίες (εκτός αν οι μέσες τιμές δεν αποτελούν καλή προσέγγιση της συσσωρευτικής επίδρασης που προέρχεται από τις ισοτιμίες της ημέρας που γίνονται οι συναλλαγές στην οποία περίπτωση χρησιμοποιούνται οι συναλλαγές της ημερομηνίας που γίνεται η συναλλαγή).
- Όλες οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν αναγνωρίζονται σαν ξεχωριστή κίνηση στην καθαρή θέση.
- Στην ενοποίηση όλες οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την μετατροπή του κόστους των επενδύσεων σε δραστηριότητες του εξωτερικού καθώς επίσης και από δανεισμό αναγνωρίζονται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα/Έξοδα. Όταν μια δραστηριότητα του εξωτερικού πωληθεί συναλλαγματικές διαφορές που είχαν καταχωρηθεί στην καθαρή θέση μεταφέρονται στα αποτελέσματα σαν μέρος του κέρδους ή της ζημίας από την πώληση.

Υπεραξίες και τροποποιήσεις της εύλογης αξίας που προέρχονται από την απόκτηση ξένων εταιρειών θεωρούνται σαν στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού της ξένης εταιρείας και αποτιμούνται με την ισοτιμία της ημερομηνίας του ισολογισμού. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στη καθαρή θέση.

6.4. *Λειτουργικοί Τομείς*

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελεί τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων (Chief Operating Decision Maker) και αξιολογεί την απόδοση του Ομίλου και της Εταιρείας βάσει των εσωτερικών αναφορών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που χρησιμοποιούνται για τη λήψη αποφάσεων σχετικά με την κατανομή πόρων και την αξιολόγηση των επιδόσεων.

Οι λειτουργικοί τομείς προσδιορίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8 «Λειτουργικοί Τομείς» με βάση τις εσωτερικές αναφορές που εξετάζονται τακτικά από τη Διοίκηση.

Για τον προσδιορισμό των λειτουργικών τομέων έχουν ληφθεί υπόψη η φύση των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, τα χαρακτηριστικά των σχετικών δραστηριοτήτων, καθώς και τα ποσοτικά κριτήρια που προβλέπονται από το ΔΠΧΑ 8.

Βάσει της οργανωτικής δομής και της εσωτερικής πληροφόρησης που χρησιμοποιείται από τη Διοίκηση, ο Όμιλος παρουσιάζει τις δραστηριότητές του τόσο στο εσωτερικό της Ελλάδος, όσο και στο εξωτερικό, στους ακόλουθους λειτουργικούς τομείς:

- Πωλήσεις προϊόντων
- Πωλήσεις εμπορευμάτων
- Παροχή υπηρεσιών
- Λοιπές πωλήσεις

Η αξιολόγηση της απόδοσης των λειτουργικών τομέων πραγματοποιείται κυρίως με βάση τα έσοδα, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία που περιλαμβάνονται στις εσωτερικές αναφορές της Διοίκησης.

6.5. Ενσώματα πάγια

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημίες απομείωσης. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα. Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ετήσιο ισολογισμό. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσώματων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, οι διαφορές (απομείωση) καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα.

Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των ενσώματων παγίων υπολογίζονται γραμμικά με βάση την ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Περιγραφή	Έτη Ωφέλιμης Ζωής
Βιομηχανικά κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και μηχανολογικός εξοπλισμός	10-35 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	5-25 έτη
Μεταφορικά μέσα	5-8 έτη

6.6. Άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία

6.6.1. Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης

Οι δαπάνες για ερευνητικές δραστηριότητες αναγνωρίζονται ως έξοδα κατά την περίοδο στην οποία πραγματοποιούνται. Οι δαπάνες ανάπτυξης κεφαλαιοποιούνται μόνο εάν πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο σύμφωνα με το ΔΛΠ 38. Τα κριτήρια αυτά περιλαμβάνουν την τεχνική σκοπιμότητα ολοκλήρωσης του περιουσιακού στοιχείου, την πρόθεση ολοκλήρωσης και χρήσης ή πώλησης του περιουσιακού στοιχείου, την ικανότητα χρήσης ή πώλησης του περιουσιακού στοιχείου, τη δημιουργία πιθανών μελλοντικών οικονομικών οφελών, τη διαθεσιμότητα επαρκών πόρων για την ολοκλήρωση της ανάπτυξης και την ικανότητα αξιόπιστης μέτρησης των δαπανών που αναλογούν στο περιουσιακό στοιχείο κατά τη διάρκεια της ανάπτυξής του.
Οι κεφαλαιοποιούμενες δαπάνες ανάπτυξης εμφανίζονται στο κόστος τους μειούμενες κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και κατά τις ζημίες απομείωσης τους. Οι δαπάνες ανάπτυξης με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή οι οποίες κεφαλαιοποιήθηκαν αποσβένονται από την έναρξη της εμπορικής παραγωγής του προϊόντος βάσει της άμεσης μεθόδου απόσβεσης και μέσα σε μία περίοδο που δεν ξεπερνά τα 15 έτη για τα φάρμακα και 30 έτη για τους ορούς.

6.6.2. Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία και παραχωρήσεις και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται ξεχωριστά, αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης. Μεταγενέστερα της απόκτησης αποτιμώνται στο ποσό αυτό, μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης της αξίας τους. Η ωφέλιμη ζωή των άυλων περιουσιακών στοιχείων μπορεί να είναι περιορισμένη ή απεριόριστη. Το κόστος των άυλων περιουσιακών στοιχείων, με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή αποσβένεται στην περίοδο της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους, με σταθερή μέθοδο απόσβεσης.
Οι άδειες αποσβένονται μέσα στο χρόνο της παραγωγικής χρησιμότητάς τους και, σε κάθε περίπτωση, μέχρι τη λήξη της νομικής διάρκειάς τους. Το κόστος των άυλων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή δεν αποσβένεται. Υπολειμματικές αξίες δεν αναγνωρίζονται. Η ωφέλιμη ζωή των άυλων περιουσιακών στοιχείων αξιολογείται σε ετήσια βάση και οποιεσδήποτε τυχόν αναμορφώσεις εφαρμόζονται μελλοντικά. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με περιορισμένη ζωή, αποσβένονται από την ημερομηνία, κατά την οποία είναι διαθέσιμα προς χρήση.
Μεταγενέστερες δαπάνες επί κεφαλαιοποιηθέντων άυλων περιουσιακών στοιχείων, κεφαλαιοποιούνται μόνο όταν αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη, που ενσωματώνονται στο συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο που αναφέρονται. Όλες οι άλλες δαπάνες, εξοδοποιούνται με την πραγματοποίησή τους.
Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία ελέγχονται για απομείωση, τουλάχιστον ετησίως, σε εξατομικευμένο επίπεδο ή σε επίπεδο μονάδας δημιουργίας χρηματοροών στην οποία ανήκουν.

6.6.3. Άδειες λογισμικού

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 3 έως 5 έτη. Οι δαπάνες που απαιτούνται για την ανάπτυξη και διατήρηση του λογισμικού καταχωρούνται ως έξοδα όταν γίνονται.

6.7. Υπεραξία

Η υπεραξία αρχικά αναγνωρίζεται στο κόστος και αντιπροσωπεύει το επιπλέον ποσό μεταξύ της αξίας εξαγοράς και της εύλογης αξίας του μεριδίου του Ομίλου και της Εταιρείας επί των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Στην περίπτωση κατά την οποία η εύλογη αξία του μεριδίου του Ομίλου και της Εταιρείας στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας που εξαγοράζεται κατά την ημερομηνία της απόκτησης είναι μεγαλύτερη από το κόστος αγοράς, προκύπτει αρνητική υπεραξία η οποία και αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα. Ο Όμιλος επανεκτιμά εάν έχει προσδιορίσει ορθά όλα τα αποκτηθέντα περιουσιακά στοιχεία και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις και αξιολογεί τις διαδικασίες που χρησιμοποιεί για την επιμέτρηση των ποσών προς αναγνώριση κατά την ημερομηνία της εξαγοράς.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετράται στο κόστος μείον τυχόν απομειώσεις. Για τους σκοπούς ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία κατανέμεται, από την ημερομηνία εξαγοράς, στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ). Η κατανομή γίνεται στις ομάδες των μονάδων που αναμένεται να ωφεληθούν από τους επιχειρηματικούς συνδυασμούς στους οποίους δημιουργήθηκε η υπεραξία και αναγνωρίζεται σύμφωνα με το λειτουργικό τομέα. Η υπεραξία υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως, ή και συντομότερα εφόσον υπάρχουν σχετικές ενδείξεις. Η απομείωση της υπεραξίας προσδιορίζεται

με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας κάθε ΜΔΤΡ (ή ομάδας ΜΔΤΡ) στην οποία η υπεραξία έχει κατανεμηθεί. Όταν η ανακτήσιμη αξία (που ορίζεται ως μεγαλύτερη αξία μεταξύ αξίας χρήσεως και εύλογης αξίας μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος) της ΜΔΤΡ είναι μικρότερη από την λογιστική της αξία συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας, αναγνωρίζεται ζημιά απομείωσης. Η απομείωση της υπεραξίας δεν μπορεί να αναστραφεί μεταγενέστερα.

6.8. Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων εκτός της υπεραξίας.

Τα περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση ελέγχονται για απομείωση της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης.
Οι ζημιές απομείωσης καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αντιστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας, στο βαθμό που η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιορισθεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις. Η αναστροφή της ζημίας απομείωσης καταχωρείται στα έσοδα, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοσθεί, οπότε η αναστροφή της ζημίας απομείωσης αυξάνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής.

6.9. Χρηματοοικονομικά μέσα

6.9.1.Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

(α) ***Αναγνώριση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων***

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση οικονομικής του θέσης όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Ο Όμιλος αρχικά αναγνωρίζει τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις στην ημερομηνία συναλλαγής. Κατά την αρχική αναγνώριση, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από συγκεκριμένες εμπορικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη τους αξία πλέον του κόστους συναλλαγών (εκτός των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων, όπου το κόστος συναλλαγών εξοδοποιείται).

(β) ***Κατάταξη των μη παράγωγων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων***

i) Χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (debt financial instruments)

Οι χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με:

(1) το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και

(2) εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του περιουσιακού στοιχείου αποτελούν «αποκλειστικές αποπληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου (το «κριτήριο SPPI»), στις παρακάτω τρεις κατηγορίες:

- Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος (amortized cost),
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (Fair Value through Other Comprehensive Income - “FVOCI”), και
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (Value through Profit or Loss - “FVPL”).

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση τον χρεωστικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών που πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης. Αυτή η κατηγορία περιλαμβάνει τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Ομόλογα που πληρούν τα ανωτέρω

κριτήρια και συμπεριλαμβάνονται στα «Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία» του Ομίλου.

Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI)
Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με παράλληλο σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών και την πώληση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, και πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση, διαγραφή ή την απομείωση των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Το έσοδο τόκου που υπολογίζεται με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου, τα κέρδη ή ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές και οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL)
Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν κατατάσσονται στις δύο παραπάνω κατηγορίες επειδή τα χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών δεν πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI ή δεν διακρατούνται με βάση ένα επιχειρηματικό μοντέλο με σκοπό είτε την συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, είτε την παράλληλη συλλογή ταμειακών ροών και πώληση. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες, συμπεριλαμβανομένου του εσόδου από τόκους, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

ii) *Συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (Equity financial instruments)*
Οι συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με την πρόθεση του Ομίλου να τους διακρατήσει ή όχι για το προβλεπόμενο μέλλον καθώς και την επιλογή του κατά την αρχική αναγνώριση να τους κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) ή όχι, στις παρακάτω δύο κατηγορίες:

- *Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και*
- *Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL).*

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των συμμετοχικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:
Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI)
Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία ο Όμιλος προτίθεται να τα διακρατήσει για το προβλεπόμενο μέλλον (μη διακρατούμενα προς πώληση – "Not held for sale") και για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Αυτή η επιλογή γίνεται ανά περίπτωση επένδυσης ξεχωριστά. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση ή διαγραφή των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στα κέρδη εις νέον (χωρίς ανακύκλωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης). Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) δεν υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης με βάση το ΔΠΧΑ 9. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως «έσοδο από μερίσματα» στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός εάν το μέρισμα αντιπροσωπεύει σαφώς ένα μέρος ανάκτησης του κόστους της επένδυσης.

Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω αποτελεσμάτων (FVPL)
Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να μην τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες, συμπεριλαμβανομένων των εσόδων από τόκους ή μερίσματα, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

(γ) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων
Ο Όμιλος επιμετρά την πρόβλεψη ζημίας των απαιτήσεων από πελάτες ως εκτίμηση της παρούσας αξίας των υστερήσεων ταμειακών ροών κατά την διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες. Ως υστέρηση ταμειακών ροών νοείται η διαφορά μεταξύ των ταμειακών ροών που οφείλονται στον Όμιλο όπως προβλέπεται συμβατικά σύμφωνα και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος αναμένει να εισπράξει. Ο Όμιλος υιοθέτησε την απλοποιημένη προσέγγιση όσον αφορά την εκτίμηση των Αναμενόμενων Πιστωτικών Ζημιών («ΑΠΖ») για τις απαιτήσεις από πελάτες. Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία αναφοράς,

επιμετρά την πρόβλεψη ζημίας των απαιτήσεων από πελάτες σε ποσό που ισούται με τις πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής. Συνεπώς, όλες οι απαιτήσεις από πελάτες του Ομίλου κατατάσσονται στις δυο ακόλουθες κατηγορίες:

Στάδιο 2: Επιμέτρηση των ΑΠΖ καθ' όλη τη διάρκεια ζωής - χωρίς πιστωτική απομείωση. Εάν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού έχει σημαντική αύξηση πιστωτικού κινδύνου από την αρχική αναγνώριση, αλλά δεν έχει ακόμη απομειωθεί, κατατάσσεται στο Στάδιο 2 και επιμετράται στις ΑΠΖ της συνολικής ζωής, που ορίζεται ως αναμενόμενη πιστωτική ζημία που οφείλεται σε όλα τα πιθανά πιστωτικά γεγονότα κατά την διάρκεια της αναμενόμενης ζωής του.

Στάδιο 3: Επιμέτρηση των ΑΠΖ για την συνολική ζωή των στοιχείων – με πιστωτική απομείωση. Εάν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού ορίζεται ως πιστωτικά απομειωμένο, μεταφέρεται στο Στάδιο 3 και επιμετράται στις ΑΠΖ για την συνολική ζωή του.

Το ΔΠΧΑ 9 τεκμαίρει πως ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση όταν οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών. Ωστόσο, αυτό το τεκμήριο μπορεί να ανατραπεί εάν υπάρχουν λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια, οι οποίες καταδεικνύουν ότι ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση παρά το γεγονός ότι οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών.

Ο Όμιλος θεωρεί ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι σε αδυναμία πληρωμής όταν ο δανειολήπτης / οφειλέτης είναι απίθανο να πληρώσει τις πιστωτικές του υποχρεώσεις προς τον Όμιλο εξ' ολοκλήρου, χωρίς προσφυγή του Ομίλου σε πράξεις όπως η πραγματοποίηση εξασφαλίσεων και ενεχύρων, εγγραφή υποθηκών κλπ. Αντικειμενικό τεκμήριο για ένα πιστωτικά απομειωμένο χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, αποτελεί η καθυστέρηση είσπραξης άνω των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο για καθένα εξ' αυτών. Το εύρος των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο για τον Όμιλο κυμαίνεται μεταξύ 30 και 120 ημερών. Η πιστοληπτική ικανότητα των πελατών αξιολογείται βάσει της οικονομικής τους κατάστασης, προηγούμενων συναλλαγών και άλλων παραμέτρων, ώστε να ελέγχεται το μέγεθος της παροχής πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών και προσαρμόζεται αναλόγως της φύσης του εκάστοτε πελάτη.

Τα ακόλουθα είναι τα βασικά δεδομένα που εισάγονται για την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών του Ομίλου, όσον αφορά τις εκτιμήσεις των ΑΠΖ του Ομίλου:

- Άνοιγμα σε Αθέτηση ("EAD"): αντιπροσωπεύει το ποσό του ανοίγματος κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Πιθανότητα Αθέτησης ("PD"): Η πιθανότητα αθέτησης είναι μια εκτίμηση της πιθανότητας εντός του συγκεκριμένου χρονικού ορίζοντα. Ο Όμιλος υπολογίζει τις Πιθανότητες Αθέτησης, χρησιμοποιώντας ιστορικά στοιχεία, τις παραδοχές και τις μελλοντικές εκτιμήσεις.
- Ζημία σε Περίπτωση Αθέτησης ("LGD"): αντιπροσωπεύει την εκτίμηση της ζημίας που θα πραγματοποιηθεί κατά την ημερομηνία αθέτησης. Η Ζημία σε Περίπτωση Αθέτησης υπολογίζεται ως η διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών του μέσου που οφείλονται και των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών του μέσου που αναμένεται να εισπραχθούν. Ο προσδιορισμός της Ζημίας σε Περίπτωση Αθέτησης εξετάζει επίσης και την επίδραση της ανάκτησης των αναμενόμενων ταμειακών ροών που προκύπτουν από τις εξασφαλίσεις που διακρατά ο Όμιλος.

Την 31/12/2025 ο Όμιλος δεν κατείχε κάποια απαίτηση από πελάτες για την οποία να μην έχει αναγνωριστεί ΑΠΖ, λόγω της επίδρασης οποιασδήποτε αντίστοιχης εξασφάλισης.

Ο Όμιλος επιμετρά τα ΑΠΖ σε συλλογική βάση για χαρτοφυλάκια απαιτήσεων από πελάτες με παρόμοια πιστωτικά χαρακτηριστικά. Ειδικότερα, ο Όμιλος εκτιμά τις ΑΠΖ ομαδοποιώντας τις απαιτήσεις βάσει των κοινών χαρακτηριστικών κινδύνου και των ημερών καθυστέρησης. Επιπλέον, ο Όμιλος αξιολογεί τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη πληροφορίες που αφορούν το μέλλον. Οι πληροφορίες που αφορούν το μέλλον ενσωματώνονται στο μοντέλο των ΑΠΖ μέσω της εξέτασης διάφορων εσωτερικών και εξωτερικών πηγών της πραγματικής οικονομικής πληροφορίας και των οικονομικών προβλέψεων. Ο Όμιλος αναγνωρίζει την σχετιζόμενη πρόβλεψη ζημίας σε κάθε ημερομηνία αναφοράς.

6.9.2. *Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις*

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, τραπεζικές υπεραναλήψεις, έντοκα δάνεια και πιστώσεις και συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης.

(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση στην κατάσταση οικονομικής θέσης του όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία, και στην

περίπτωση των εντόκων δανείων και πιστώσεων, αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής.

(β) Κατάταξη μη παράγωγων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων
Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται ως εξής:

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στο αποσβεσμένο κόστος
Όλα τα έντοκα δάνεια και πιστώσεις επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής για την έκδοση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος εκτιμάται λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης, και όποια έκπτωση ή ποσό υπέρ το άρτιο κατά τον διακανονισμό. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων
Συμπεριλαμβάνουν υποχρεώσεις κατεχόμενες για εμπορική εκμετάλλευση, που αποκτήθηκαν ή πραγματοποιήθηκαν κυρίως για σκοπούς πώλησης ή επαναγοράς στο εγγύς μέλλον, αποτελούν μέρος χαρτοφυλακίου εξατομικευμένων χρηματοοικονομικών μέσων που είχαν κοινή διαχείριση και για τα οποία υπάρχουν τεκμηριωμένες ενδείξεις πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης. Τέτοιες υποχρεώσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα κέρδη ή ζημιές από την μεταβολή της εύλογης αξίας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης
Συμπεριλαμβάνουν συμβόλαια που προβλέπουν συγκεκριμένες πληρωμές από πλευράς του εκδότη για την αποζημίωση του κατόχου λόγω ζημίας που υπέστη από την ανικανότητα συγκεκριμένου οφειλέτη να καταβάλλει πληρωμές σύμφωνα με τους αρχικούς ή τροποποιημένους όρους ενός χρεωστικού τίτλου. Αυτά τα συμβόλαια αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρέωση στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για το κόστος των συναλλαγών που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση της. Αποτιμώνται μεταγενέστερα στο υψηλότερο ποσό μεταξύ του ποσού που αναγνωρίσθηκε βάσει του ΔΛΠ 37 και του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά, απομειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίστηκε σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, όπου απαιτείται.

6.9.3. Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και λογιστική αντιστάθμισης
Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς. Τα παράγωγα προϊόντα καταχωρούνται ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν είναι αρνητική. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα.
Για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα κατατάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge): αντιστάθμιση της έκθεσης στη διακύμανση της εύλογης αξίας αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης ή μη αναγνωρισμένης βέβαιης δέσμευσης
- αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge): αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση (όπως το σύνολο ή μέρος κάποιων μελλοντικών καταβολών τόκων χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου) ή μια πολύ πιθανή προσδοκώμενη συναλλαγή
- αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό.

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης ο Όμιλος επισήμως προσδιορίζει και τεκμηριώνει την αντισταθμιστική σχέση και την επιδίωξη του αναφορικά με τη διαχείριση του κινδύνου και την στρατηγική του για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει ρητή αναφορά στο αντισταθμιστικό χρηματοοικονομικό μέσο, το σχετικό αντισταθμισμένο στοιχείο ή συναλλαγή, τη φύση του αντισταθμισμένου κινδύνου και τον τρόπο με τον οποίο η οικονομική οντότητα αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του μέσου αντιστάθμισης για τον συμψηφισμό της έκθεσης σε μεταβολές της εύλογης αξίας του αντισταθμισμένου στοιχείου ή των αντισταθμισμένων ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμισμένο κίνδυνο. Η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική ως προς τον συμψηφισμό των μεταβολών της εύλογης αξίας ή των ταμειακών ροών και αξιολογείται σε συνεχιζόμενη βάση ώστε να προσδιορισθεί ότι είναι άκρως αποτελεσματική καθ' όλες τις καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς για τις οποίες είχε προσδιοριστεί.

***Λογιστική αντιστάθμισης*:**

Αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge)

Το κέρδος ή η ζημία από την μεταγενέστερη επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα (ή στα λοιπά συνολικά έσοδα, αν το αντισταθμιστικό μέσο αντισταθμίζει ένα συμμετοχικό τίτλο τον οποίο ο Όμιλος έχει επιλέξει να παρουσιάζει της μεταβολές στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων - FVOCI).

Αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge)

Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του μέσου αντιστάθμισης που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν ως λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους που το αποκτηθέν περιουσιακό στοιχείο ή η αναληφθείσα υποχρέωση επηρεάζει τα αποτελέσματα (όπως κατά τις περιόδους που αναγνωρίζονται έσοδα ή έξοδα από τόκους ή μια προβλεπόμενη πώληση πραγματοποιηθεί).

Εάν η αντιστάθμιση δεν πληρεί πλέον τα κριτήρια για τη λογιστική αντιστάθμισης ή το μέσο αντιστάθμισης πωλείται, λήγει, τερματιστεί ή ασκηθεί, τότε η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται μελλοντικά. Όταν η λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών διακόπτεται, το ποσό που έχει συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης και το κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου παραμένει στα ίδια κεφάλαια μέχρις ότου, για αντιστάθμιση μιας συναλλαγής με αποτέλεσμα την αναγνώριση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου, συμπεριλαμβάνεται στο κόστος μη χρηματοοικονομικού στοιχείου κατά την αρχική αναγνώρισή του ή, για άλλες αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμιζόμενες αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές να επηρεάζουν την κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αν η προβλεπόμενη συναλλαγή ή δέσμευση δεν είναι πλέον πιθανό να συμβεί, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό:

Οι αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων των αντισταθμίσεων των χρηματικών στοιχείων που αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μέρος της καθαρής επένδυσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά κατά τρόπο συναφή με τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών. Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Κατά την πώληση της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό, το κέρδος ή η ζημία από το μέσο αντιστάθμισης που έχει αναγνωριστεί απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

6.9.4. Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό παρουσιάζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, όταν υπάρχει το νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφιστούν τα αναγνωρισμένα ποσά και παράλληλα υπάρχει η πρόθεση να διακανονιστούν σε καθαρή βάση ή να αναγνωριστεί η απαίτηση και να πραγματοποιηθεί ο διακανονισμός ως προς την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νομικά εκτελεστό δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να ασκείται κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών καθώς και σε περιπτώσεις αθέτησης των υποχρεώσεων, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλόμενου.

6.9.5. Παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία: Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) διαγράφονται όταν:

- Τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών ροών έχουν λήξει ή
- Ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να πληρώσει τις συγκεκριμένες ταμειακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση, υπό την μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης.

- Ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο και παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο. Αναγνωρίζεται, επίσης, μια αντίστοιχη υποχρέωση.

Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος να κληθεί να καταβάλει.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού: Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο παθητικού παύει να αναγνωρίζεται όταν η σχετική υποχρέωση απαλλάσσεται, ακυρώνεται ή έχει λήξει. Στην περίπτωση που ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο παθητικού αντικαθίσταται από άλλο του ιδίου δανειστή με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή όπου οι όροι μιας υπάρχουσας υποχρέωσης έχουν ουσιαστικά τροποποιηθεί, η ανταλλαγή αυτή ή η τροποποίηση θεωρείται ως παύση αναγνώρισης της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώρισης μιας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες τρέχουσες αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

6.10. Επιμέτρηση Εύλογης Αξίας

Ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά μέσα σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, όπως τα ακίνητα, περιοδικά στην εύλογη αξία. Η εύλογη αξία ενός στοιχείου αποτελεί το τίμημα που θα εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία κανονική συναλλαγή και μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία αποτίμησης.
Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας βασίζεται στην υπόθεση ότι η συναλλαγή της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μεταφοράς της υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε:

- Στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, ή
- Σε περίπτωση απουσίας μιας κύριας αγοράς, στην πιο συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Η κύρια ή η πλέον συμφέρουσα αγορά θα πρέπει να είναι προσβάσιμη από τον Όμιλο.
Η εύλογη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης επιμετράται βάσει όλων των υποθέσεων που οι συμμετέχοντες στην αγορά χρησιμοποιούν κατά την αξιολόγηση ενός περιουσιακού στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού, υπό την προϋπόθεση ότι οι συμμετέχοντες στην αγορά ενεργούν με κριτήριο το οικονομικό συμφέρον τους.
Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου λαμβάνει υπόψη την ικανότητα των συμμετεχόντων στην αγορά να δημιουργήσουν οικονομικά οφέλη από τη χρήση του περιουσιακού στοιχείου στην υψηλότερη και καλύτερη χρήση του ή την πώλησή του σε άλλο συμμετέχοντα στην αγορά που θα χρησιμοποιήσει το περιουσιακό στοιχείο για την υψηλότερη και καλύτερη χρήση.
Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τεχνικές εκτίμησης που αρμόζουν στις περιστάσεις και για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα και επαρκή στοιχεία για τη μέτρηση της εύλογης αξίας, μεγιστοποιώντας την χρήση των σχετικών παρατηρήσιμων εισροών και ελαχιστοποιώντας την χρήση των μη παρατηρήσιμων εισροών.

Όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού για τα οποία η εύλογη αξία επιμετρήθηκε ή γνωστοποιήθηκε στις οικονομικές καταστάσεις κατηγοριοποιούνται εντός της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, με βάση το χαμηλότερο επίπεδο εισόδου που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της, όπως περιγράφεται ως εξής:

- **Επίπεδο 1** - Εισηγμένες (μη προσαρμοσμένες) τιμές της αγοράς σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις
- **Επίπεδο 2** - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμη
- **Επίπεδο 3** - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι μη παρατηρήσιμη

Για τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, σε

τακτική βάση, ο Όμιλος καθορίζει εάν έχουν επέλθει μεταβιβάσεις μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας με την εκ νέου αξιολόγηση και κατηγοριοποίηση (με βάση τα στοιχεία του χαμηλότερου επιπέδου που είναι σημαντικά για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας ως σύνολο) στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς. Ο Όμιλος καθορίζει τις πολιτικές και τις διαδικασίες τόσο για επαναλαμβανόμενες μετρήσεις, όπως και για περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς διανομή ή προς πώληση.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναλύει τις μεταβολές στις αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που υπόκεινται σε επαναεπιμέτρηση και επανεκτίμηση σύμφωνα με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου. Για την ανάλυση αυτή, η Διοίκηση επαληθεύει τις μεγάλες εισροές που εφαρμόστηκαν στην τελευταία αποτίμηση, επιβεβαιώνοντας τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό αποτίμησης με συμβάσεις και άλλα σχετικά έγγραφα. Για το σκοπό των γνωστοποιήσεων της εύλογης αξίας, ο Όμιλος προσδιορίζει τις κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων με βάση την φύση, τα χαρακτηριστικά και τους κινδύνους του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης και το επίπεδο της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, όπως εξηγήθηκε παραπάνω.

6.11. Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος κτήσεως προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Το κόστος των ετοίμων προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει το κόστος των άμεσων υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και τα γενικά βιομηχανικά έξοδα. Κόστος δανεισμού δεν περιλαμβάνεται στο κόστος κτήσεως των αποθεμάτων. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων όπου συντρέχει περίπτωση.

6.12. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις, υψηλής ρευστοποιησιμότητας και χαμηλού ρίσκου.

6.13. Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα ίδια κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στην καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

6.14. Δανεισμός

Τα τραπεζικά δάνεια παρέχουν βραχυπρόθεσμη και μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση των λειτουργιών του Ομίλου. Τα δάνεια καταχωρούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.
Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους μειωμένα με τα τυχόν άμεσα κόστη για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη και ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης όταν οι υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται καθώς επίσης και κατά τη διάρκεια απόσβεσης μέσω της εφαρμογής της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Η απόσβεση αυτή περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα των αποτελεσμάτων χρήσης.
Τα έξοδα των τόκων αναγνωρίζονται όταν καταβάλλονται και κατά την ημερομηνία σύνταξης της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο βαθμό που αυτά τα έξοδα είναι δεδουλευμένα και δεν έχουν καταβληθεί.

Προσδιορισμός επιτοκίου αγοράς δανείων ΤΑΑ

Για τα Δάνεια ΤΑΑ (Σημείωση 9.17) αξιολογήθηκε ότι η εύλογη αξία τους κατά την αρχική αναγνώριση διαφέρει από την τιμή της συναλλαγής. Η εύλογη αξία των Δανείων ΤΑΑ υπολογίστηκε βάσει της εκτίμησης του επιτοκίου αγοράς για αντίστοιχα δάνεια.
Αξιολογώντας τους όρους και τα ειδικά χαρακτηριστικά των δανείων ΤΑΑ η διοίκηση έκρινε ως ένα εύλογο εμπορικό επιτόκιο, που είναι διαθέσιμο στην εταιρεία για μία παρόμοια σύμβαση δανείου, το επιτόκιο που χορηγήθηκε από τις Εμπορικές Τράπεζες για το αντίστοιχο δάνειο συγχρηματοδότησης σύμφωνα με το ΔΛΠ 20.

6.15. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και προβλέψεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία.
Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης.
Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροής πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι πιθανή.
Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

6.16. Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

Τρέχων φόρος εισοδήματος

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει το φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρείας και των λοιπών εταιρειών του Ομίλου, όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές δηλώσεις καθώς και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.
Αναβαλλόμενες φορολογικές υπ.οχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές, εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στην περίπτωση που αυτή προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιρειών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία του ισολογισμού και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.
Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

6.17. Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.
Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.
Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτιση τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.
Η Εταιρεία λαμβάνει κρατικές επιχορηγήσεις μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, για την πραγματοποίηση ερευνητικού προγράμματος και επενδυτικών έργων για την κάλυψη τμήματος των επιλέξιμων δαπανών, όπως προσδιορίζεται στην έγκριση του καθεστώτος ενίσχυσης από την ΓΓΕΚ. Τα

εν λόγω προγράμματα χορηγούνται κατόπιν αίτησης, δηλαδή δεν αποτελούν συμβατικά συμφωνημένη παροχή και αντιπαροχή. Οι συγκεκριμένες επιχορηγήσεις δεν προορίζονται να επιστραφούν. Η εταιρεία τεκμαίρει ότι η παρούσα επιχορήγηση συνδέεται με τις πραγματικές δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για τα επιδοτούμενα έργα.
Αυτό σημαίνει ότι το συντομότερο που μπορούν να αναγνωριστούν οι εκτιμώμενες επιχορηγήσεις είναι όταν πραγματοποιηθούν οι αντίστοιχες δαπάνες ή οι επενδύσεις σε πάγιο εξοπλισμό.
Η Αξιολόγηση της Διοίκησης για το εάν ή πότε υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η εν λόγω επιχορήγηση θα ληφθεί, λαμβάνει υπόψη, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες παραδοχές:

- ότι πληρούνται όλοι οι όροι της απόφασης χρηματοδότησης και οι σχετικές διατάξεις
- ότι οι δαπάνες που έχουν πραγματοποιηθεί πληρούν τα κριτήρια και σχετίζονται με το καθεστώς ενίσχυσης από την ΓΓΕΚ
- ότι οι πληρούνται οι διατάξεις και οι όροι του καθεστώτος ενίσχυσης από την ΓΓΕΚ με την έκδοση της αντίστοιχης βεβαίωσης πιστοποίησης δαπανών

Όταν η συνολική εκτίμηση οδηγεί σε εύλογη βεβαιότητα σχετικά με τις επιχορηγήσεις και τη μη επιστροφή αυτών των επιχορηγήσεων, η αντίστοιχη επιχορήγηση θα αναγνωριστεί σύμφωνα με το ΔΛΠ 20.
Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις «επιχορηγήσεις» στις λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και στη συνέχεια αναγνωρίζει το ποσό της επιχορήγησης που αντιστοιχεί στις λειτουργικές δαπάνες της χρήσης στα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης (Σημείωση 9.23).

6.18. *Παροχές στο προσωπικό*

α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι εταιρείες του Ομίλου καταβάλλουν αποζημιώσεις στους συνταξιοδοτούμενους, το δε ύψος των σχετικών αποζημιώσεων εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών. Το πρόγραμμα θεωρείται πρόγραμμα καθορισμένων παροχών.
Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τις οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Method). Για την προεξόφληση χρησιμοποιείται η μέθοδος Full Yield Curve (καμπύλης επιτοκίου).

6.19. Αναγνώριση εσόδων

Βάσει του πρότυπου ΔΠΧΑ 15 ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζει έσοδα από συμβάσεις με πελάτες ως εξής:
Τα έσοδα περιλαμβάνουν έσοδα από την πώληση αγαθών και την παροχή υπηρεσιών.
Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).
Τα έσοδα από πελάτες αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος των αγαθών ή των υπηρεσιών που παρέχονται έχουν μεταφερθεί στον πελάτη. Η μεταφορά του ελέγχου στον πελάτη γίνεται κατά το χρόνο παράδοσης των αγαθών ή παροχής των υπηρεσιών αντίστοιχα. Το ύψος του εσόδου που αναγνωρίζεται, είναι το ποσό που ο Όμιλος και η Εταιρεία αναμένει πως θα λάβει ως αντάλλαγμα για την παροχή αυτών των αγαθών ή υπηρεσιών. Οι όροι πληρωμής συνήθως διαφοροποιούνται ανάλογα με το είδος της πώλησης και εξαρτώνται κατά κύριο λόγο από τη φύση των προϊόντων ή των υπηρεσιών, τα κανάλια διανομής αλλά και τα χαρακτηριστικά κάθε πελάτη.
Κατά τον προσδιορισμό της τιμής συναλλαγής, ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζει την επίδραση του μεταβλητού ανταλλάγματος καθώς και την ύπαρξη σημαντικού σκέλους χρηματοδότησης στη σύμβαση, ύπαρξη μη χρηματικού ανταλλάγματος και τυχόν ανταλλάγματος πληρωτέου στον πελάτη. Εάν μία σύβαση περιλαμβάνει περισσότερες από μία συμβατικές υποχρεώσεις η συνολική αξία της σύμβασης επιμερίζεται στις επιμέρους υποχρεώσεις με βάση τις επιμέρους αξίες πώλησης. Το ποσό του εσόδου που αναγνωρίζεται είναι το ποσό που έχει επιμεριστεί στην αντίστοιχη συμβατική υποχρέωση που εκπληρώθηκε, με βάση το αντίτιμο που αναμένει να λάβει ο Όμιλος σύμφωνα με τους όρους της σύμβασης.
Τα έσοδα από πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν μεταβιβάζονται στον αγοραστή οι ουσιαστικοί

κίνδυνοι και τα οφέλη που συνδέονται με την κυριότητά τους, εφόσον τα αγαθά αυτά γίνονται αποδεκτά από τον αγοραστή και εφόσον οικονομικά οφέλη από τη συναλλαγή μπορούν να επιμετρηθούν αξιόπιστα και θεωρείται σφόδρα πιθανή η εισροή τους στην οντότητα.
Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτιμά επιπλέον εάν έχει ρόλο εντολέα ή εκπροσώπου σε κάθε σχετική συμφωνία. Η εκτίμηση του Ομίλου είναι πως στο σύνολο των συναλλαγών πώλησης στις οποίες προβαίνει έχει ρόλο εντολέα.
Τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες αναγνωρίζονται με βάση την ακόλουθη προσέγγιση πέντε βημάτων:
Βήμα 1: Προσδιορισμό των συμβάσεων με τους πελάτες
Βήμα 2: Προσδιορισμό των υποχρεώσεων εκτέλεσης στη σύμβαση
Βήμα 3: Προσδιορισμό της τιμής συναλλαγής
Βήμα 4: Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης
Βήμα 5: Αναγνώριση εσόδων όταν (ή ως) ικανοποιείται μια υποχρέωση εκτέλεσης.

Πώληση αγαθών
Η πώληση προϊόντων περιλαμβάνει την πώληση εμπορευμάτων, προϊόντων, ημιετοίμων προϊόντων και πρώτων υλών και αναγνωρίζεται μόλις η Εταιρεία μεταβιβάσει στον πελάτη τον έλεγχο των παραδοθέντων αγαθών, γενικά μετά την αδιαμφισβήτητη παράδοση των αγαθών.
Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται γενικά σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή με βάση την τιμή που καθορίζεται από τη σύμβαση, μείον εκτιμώμενες προσαρμογές τιμών, εκπτώσεις, επιστροφές και εκκαθαρίσεις πωλήσεων. Τα προϊόντα πωλούνται συχνά με αναδρομικές προσαρμογές τιμών βάσει των πραγματικών τιμών πώλησης που πραγματοποιούν οι πελάτες τους σε συγκεκριμένες αγορές. Οι αναπροσαρμογές τιμών εκτιμώνται κυρίως με βάση την ιστορική εμπειρία, τους ειδικούς συμβατικούς όρους και τις μελλοντικές προσδοκίες ανάπτυξης πωλήσεων.
Τα έσοδα αναγνωρίζονται καθαρά από μεταβλητό αντάλλαγμα, το οποίο περιλαμβάνει εκπτώσεις, rebates και υποχρεωτικές επιστροφές (clawbacks) προς δημόσιους οργανισμούς.
Το μεταβλητό αντάλλαγμα εκτιμάται κατά την αρχική αναγνώριση των εσόδων, με βάση την ισχύουσα νομοθεσία, ιστορικά δεδομένα και εκτιμήσεις της Διοίκησης σχετικά με την εξέλιξη της φαρμακευτικής δαπάνης, και αναγνωρίζεται ως μείωση των εσόδων.
Για τα ποσά που αναμένεται να επιστραφούν αναγνωρίζεται αντίστοιχη υποχρέωση.

Δικαιώματα σε πωλήσεις τρίτων
Οι συμφωνίες αδειοδότησης σε κάποιες περιπτώσεις περιλαμβάνουν δικαιώματα της Εταιρείας επί των πωλήσεων που πραγματοποιούν οι πελάτες, συμπεριλαμβανομένων εμπορικών ορόσημων που βασίζονται σε προκαθορισμένο επίπεδο πωλήσεων και η άδεια θεωρείται ως το κυρίαρχο αντικείμενο στο οποίο αναφέρονται τα δικαιώματα. Το σχετικά έσοδα αναγνωρίζονται με την πραγματοποίηση των υποκείμενων πωλήσεων.

Επιμέτρηση των εσόδων από εκκαθαρίσεις πωλήσεων (price reconciliations)
Η βάση επιμέτρησης των προσαρμογών που απορρέουν από τις εκκαθαρίσεις πωλήσεων (price reconciliations) είναι σύμφωνη με την αρχή της συσχέτισης (matching principle), συσχετίζοντας το αναφερόμενο έσοδο με τα σχετικά έξοδα σε κάθε έτος. Η Διοίκηση της Εταιρείας υλοποιεί μια πολιτική βασισμένη στις πωληθείσες ποσότητες προς τους πελάτες της. Η Εταιρεία θεωρεί ότι η εν λόγω πολιτική είναι πιο συναφής με την πρακτική που ακολουθείται από τον κλάδο.

6.20. Μισθώσεις και δικαιώματα χρήσης
Η εταιρεία ως μισθωτής
Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από την εταιρεία,
- η εταιρεία έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου, και
- η εταιρεία έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο

για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την ημερομηνία έναρξης μιας μίσθωσης, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων.
Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.
Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον.
Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας
Ο Εταιρεία εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις, δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου. Επίσης εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (μικρότερης από € 5.000). Οι πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

6.21. Διανομή μερισμάτων
Η διανομή των μερισμάτων στους μετόχους της Εταιρείας καταχωρείται ως υποχρέωση στις Οικονομικές Καταστάσεις όταν η διανομή εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Κατά τη χρήση 2025 η Εταιρεία διένειμε στους μετόχους της μερίσματα ποσού € 2.800.000 που αφορούσαν τα αποτελέσματα της χρήσης 2024. Το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει προς τη Γενική Συνέλευση τη διανομή μερίσματος έως του ποσού των €3.000.000 για την κλειόμενη χρήση.

6.22. Ανακατανομές / Αναταξινομήσεις
Για τη χρήση 2024, πραγματοποιήθηκε αναταξινόμηση ποσού €2.074.684 από το κονδύλι «Λοιπές απαιτήσεις» στο κονδύλι «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις» της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης, για σκοπούς συγκρισιμότητας και ορθότερης παρουσίασης των σχετικών κονδυλίων. Η εν λόγω αναταξινόμηση δεν είχε επίδραση στα αποτελέσματα, στην καθαρή θέση ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

Επίσης, πραγματοποιήθηκαν ορισμένες αναταξινομήσεις στις γνωστοποιήσεις των Σημειώσεων 9, 9.2, 9.12, 9.18, 9.20, 9.22, 9.23 και 9.24 για σκοπούς συγκρισιμότητας και βελτίωσης της παρουσίασης των πληροφοριών. Οι αναταξινομήσεις αυτές δεν είχαν οποιαδήποτε επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις, στα αποτελέσματα χρήσης, στην καθαρή θέση ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας. Περαιτέρω πληροφορίες παρέχονται εντός των ανωτέρω σημειώσεων.

7. Αλλαγές σε Λογιστικές Πολιτικές
Ο Όμιλος στις Οικονομικές Καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2024, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου

2025. Στην σημείωση 7.1 παρουσιάζονται τα πρότυπα τα οποία έχουν εφαρμογή στον Όμιλο και έχουν υιοθετηθεί από την 1η Ιανουαρίου 2025 καθώς και τα πρότυπα τα οποία είναι μεν υποχρεωτικά από την 1η Ιανουαρίου 2025, ωστόσο δεν είναι εφαρμόσιμα στις εργασίες του Ομίλου. Στην σημείωση 7.2. παρουσιάζονται τα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες σε ήδη υπάρχοντα πρότυπα τα οποία είτε δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ, είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

7.1. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

- ***Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)***

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

7.2. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- ***ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)***

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- ***Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)***

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες

Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- ***Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)***

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- ***ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)***

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2027.

- ***ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)***

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- ***Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)***

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- ***Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)***

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

8. Πληροφόρηση κατά κανάλι διανομής

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 οι πωλήσεις της μητρικής Εταιρείας διαχωρίζονται σε δύο βασικά κανάλια διανομής:

1. Πωλήσεις εσωτερικού
2. Πωλήσεις εξωτερικού

Οι πωλήσεις στο εσωτερικό ουσιαστικά χωρίζονται σε δύο τομείς, τον δημόσιο τομέα (δημόσια / στρατιωτικά νοσοκομεία, ασφαλιστικοί οργανισμοί) και τον ιδιωτικό τομέα (ιδιωτικές κλινικές, φαρμακαποθήκες, φαρμακεία). Οι κύριοι τομείς πωλήσεων στο εσωτερικό είναι τα παραγόμενα φάρμακα, τα εισαγόμενα φάρμακα και τα ιατροτεχνολογικά προϊόντα. Στο εξωτερικό, η εταιρεία διατηρεί για αρκετά χρόνια σημαντικά μερίδια αγοράς σε πολλές χώρες, ιδιαίτερα στην Ευρωπαϊκή Ένωση και την Αγγλία, διαθέτοντας το μεγαλύτερο κομμάτι της παραγωγής της. Αναλυτικότερα στον παρακάτω πίνακα, παρουσιάζονται οι πωλήσεις της Εταιρείας στην Ελλάδα και το εξωτερικό για τα έτη 2025 και 2024.

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Πωλήσεις Εσωτερικού	**170.915.030**	**156.383.742**	**160.253.946**	**156.383.742**
Προϊόντα	83.360.488	70.207.615	82.574.111	70.207.615
Εμπορεύματα	85.355.088	83.838.272	75.480.380	83.838.272
Υπηρεσίες	875.652	1.041.881	875.652	1.041.881
Λοιπά	1.323.803	1.295.974	1.323.803	1.295.974
Πωλήσεις Εξωτερικού	**95.826.862**	**105.361.200**	**102.729.796**	**101.335.949**
Προϊόντα	89.801.249	87.954.391	96.704.182	94.463.075
Εμπορεύματα	1.343.835	12.234.832	1.343.835	1.700.897
Υπηρεσίες	4.681.778	5.171.978	4.681.778	5.171.978
Σύνολο	**266.741.892**	**261.744.942**	**262.983.741**	**257.719.691**

9. Σημειώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις

9.1. Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως ακολούθως:

Όμιλος

Ποσά σε €	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσεως						
Υπόλοιπο 1/1/2024	**12.702.452**	**75.762.115**	**121.933.284**	**974.383**	**22.644.471**	**234.016.704**
Προσθήκες περιόδου	5.418.418	4.075.733	27.672.378	136.906	7.489.803	**44.793.238**
Μειώσεις περιόδου	-	-	(11.432.689)	(158.277)	(3.014.298)	**(14.605.264)**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**18.120.870**	**79.837.848**	**138.172.973**	**953.012**	**27.119.976**	**264.204.678**
Προσθήκες περιόδου	-	503.882	9.348.897	39.457	3.602.585	**13.494.821**
Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	-	-	-	-	44.263	**44.263**
Μειώσεις περιόδου	-	-	(66)	-	(5.273)	**(5.339)**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**18.120.870**	**80.341.730**	**147.521.804**	**992.469**	**30.761.551**	**277.738.423**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις						
Υπόλοιπο 1/1/2024	**-**	**(22.289.965)**	**(74.071.523)**	**(810.067)**	**(13.243.694)**	**(110.415.249)**
Αποσβέσεις περιόδου	-	(1.859.691)	(8.532.824)	(61.354)	(3.557.346)	**(14.011.215)**
Μειώσεις αποσβέσεων περιόδου	-	-	11.432.672	118.933	3.013.405	**14.565.010**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**-**	**(24.149.656)**	**(71.171.675)**	**(752.487)**	**(13.787.635)**	**(109.861.453)**
Αποσβέσεις περιόδου	-	(1.383.619)	(3.033.253)	(36.700)	(1.783.925)	**(6.237.496)**
Μειώσεις αποσβέσεων περιόδου	-	-	(2.674)	11.809	5.392	**14.527**
Σωρευμένες αποσβέσεις από απόκτηση θυγατρικών	-	-	-	-	(29.500)	**(29.500)**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**-**	**(25.533.274)**	**(74.207.603)**	**(777.378)**	**(15.595.668)**	**(116.113.923)**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2024	**18.120.870**	**55.688.192**	**67.001.297**	**200.524**	**13.332.341**	**154.343.225**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2025	**18.120.870**	**54.808.456**	**73.314.202**	**215.090**	**15.165.883**	**161.624.501**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Εταιρεία

Ποσά σε €	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσεως						
Υπόλοιπο 1/1/2024	**12.702.452**	**75.762.115**	**121.933.284**	**974.383**	**22.636.064**	**234.008.297**
Προσθήκες περιόδου	5.418.418	4.075.733	27.672.378	136.906	7.489.803	**44.793.238**
Μειώσεις περιόδου	-	-	(11.432.689)	(158.277)	(3.014.298)	**(14.605.264)**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**18.120.870**	**79.837.848**	**138.172.973**	**953.012**	**27.111.569**	**264.196.272**
Προσθήκες περιόδου	-	503.882	9.348.897	39.457	3.602.585	**13.494.821**
Μειώσεις περιόδου	-	-	(66)	-	(195)	**(261)**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**18.120.870**	**80.341.730**	**147.521.804**	**992.469**	**30.713.959**	**277.690.831**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις						
Υπόλοιπο 1/1/2024	**-**	**(22.289.965)**	**(74.071.523)**	**(810.067)**	**(13.238.316)**	**(110.409.870)**
Αποσβέσεις περιόδου	-	(1.859.691)	(8.532.824)	(61.354)	(3.556.993)	**(14.010.862)**
Μειώσεις αποσβέσεων περιόδου	-	-	11.432.672	118.933	3.013.405	**14.565.010**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**-**	**(24.149.656)**	**(71.171.675)**	**(752.487)**	**(13.781.904)**	**(109.855.722)**
Αποσβέσεις περιόδου	-	(1.383.619)	(3.033.253)	(36.700)	(1.783.573)	**(6.237.144)**
Μειώσεις αποσβέσεων περιόδου	-	-	(2.674)	11.809	314	**9.449**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**-**	**(25.533.274)**	**(74.207.603)**	**(777.378)**	**(15.565.162)**	**(116.083.417)**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2024	**18.120.870**	**55.688.192**	**67.001.297**	**200.524**	**13.329.666**	**154.340.550**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2025	**18.120.870**	**54.808.456**	**73.314.202**	**215.090**	**15.148.797**	**161.607.415**

Οι προσθήκες της χρήσης αφορούν κυρίως αγορές μηχανημάτων, επίπλων και λοιπού εξοπλισμού που πραγματοποιήθηκαν στο πλαίσιο της υλοποίησης του στρατηγικού επενδυτικού πλάνου της Εταιρείας στις εγκαταστάσεις της Τρίπολης και του Αγίου Στεφάνου, καθώς και έργων εκσυγχρονισμού, αναβάθμισης και βελτίωσης της παραγωγικής δυναμικότητας των εγκαταστάσεων στο Κρυονέρι.

Οι προσθήκες της χρήσης από απόκτηση θυγατρικών αφορούν ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία τα οποία ενσωματώθηκαν στον Όμιλο στο πλαίσιο της απόκτησης και ενοποίησης των εταιρειών Demogen France SAS και Demogen Global Capability Private Limited.

Για λόγους συγκρισιμότητας και ορθότερης παρουσίασης, πραγματοποιήθηκαν αναταξινομήσεις στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024 που αφορούν τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία των κατηγοριών «Κτίρια» και «Μηχανήματα». Οι αναταξινομήσεις αφορούν τη μεταφορά ποσών μεταξύ του κόστους κτήσης και των σωρευμένων αποσβέσεων των εν λόγω παγίων και δεν είχαν καμία επίδραση στη λογιστική τους αξία, στα αποτελέσματα χρήσης, στην καθαρή θέση ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

Η Εταιρεία έχει νόμιμους τίτλους κυριότητας επί των περιουσιακών της στοιχείων και δεν υπάρχουν εμπράγματα ή άλλα βάρη, πέρα από αυτά που αναφέρονται στη σημείωση 9.28.

Επί των ενσώματων παγίων πραγματοποιείται έλεγχος απομείωσης, όταν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι η αναπόσβεστη αξία τους μπορεί να μην είναι πλέον ανακτήσιμη. Εάν η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία τους, το επιπλέον ποσό αφορά σε ζημιά απομείωσης, η οποία αναγνωρίζεται απευθείας σε επιβάρυνση των αποτελεσμάτων. Το μεγαλύτερο μέρος που προκύπτει από τη σύγκριση μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου αφού εξαιρεθούν οι δαπάνες που πραγματοποιούνται κατά την πώληση και της αξίας λόγω χρήσης (value in use), αποτελεί και την ανακτήσιμη αξία του παγίου. Εντός της τρέχουσας χρήσης δεν προέκυψε ανάγκη απομείωσης επί των παγίων για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

9.2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως ακολούθως:

Όμιλος

Ποσά σε €	Λογισμικά	Εσωτερικά δημιουργούμενα άυλα	Δικαιώματα	Σύνολο
Αξία κτήσεως				
Υπόλοιπο 1/1/2024	**3.683.731**	**3.806.008**	**26.108.256**	**33.597.996**
Προσθήκες περιόδου	4.627.783	-	6.564.151	**11.191.933**
Μειώσεις περιόδου	(62.904)	-	(188.948)	**(251.851)**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**8.248.610**	**3.806.008**	**32.483.460**	**44.538.078**
Προσθήκες περιόδου	533.118	2.025.243	7.978.077	**10.536.439**
Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	-	-	478.073	**478.073**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**8.781.729**	**5.831.251**	**40.939.610**	**55.552.590**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις				
Υπόλοιπο 1/1/2024	**(3.331.020)**	**(3.044.072)**	**(14.716.323)**	**(21.091.415)**
Αποσβέσεις περιόδου	(633.686)	(253.979)	(3.851.343)	**(4.739.008)**
Μειώσεις αποσβέσεων περιόδου	59.803	-	188.948	**248.751**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**(3.904.903)**	**(3.298.051)**	**(18.378.718)**	**(25.581.671)**
Αποσβέσεις περιόδου	(947.601)	(60.456)	(2.118.421)	**(3.126.479)**
Μειώσεις αποσβέσεων περιόδου	3.100	-	-	**3.100**
Σωρευμένες αποσβέσεις από απόκτηση θυγατρικών	-	-	(478.073)	**(478.073)**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**(4.849.404)**	**(3.358.507)**	**(20.975.212)**	**(29.183.122)**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2024	**4.343.707**	**507.958**	**14.104.742**	**18.956.407**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2025	**3.932.325**	**2.472.744**	**19.964.398**	**26.369.467**

Εταιρεία

Ποσά σε €	Λογισμικά	Εσωτερικά δημιουργούμενα άυλα	Δικαιώματα	Σύνολο
Αξία κτήσεως				
Υπόλοιπο 1/1/2024	**3.683.731**	**3.806.008**	**26.108.256**	**33.597.996**
Προσθήκες περιόδου	4.627.783	-	6.564.151	**11.191.933**
Μειώσεις περιόδου	(62.904)	-	(188.948)	**(251.851)**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**8.248.610**	**3.806.008**	**32.483.460**	**44.538.078**
Προσθήκες περιόδου	533.118	2.025.243	7.978.077	**10.536.439**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**8.781.729**	**5.831.251**	**40.461.537**	**55.074.517**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις				
Υπόλοιπο 1/1/2024	**(3.331.020)**	**(3.044.072)**	**(14.716.323)**	**(21.091.415)**
Αποσβέσεις περιόδου	(633.686)	(253.979)	(3.851.343)	**(4.739.008)**
Μειώσεις αποσβέσεων περιόδου	59.803	-	188.948	**248.751**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**(3.904.903)**	**(3.298.051)**	**(18.378.718)**	**(25.581.671)**
Αποσβέσεις περιόδου	(947.601)	(60.456)	(2.118.421)	**(3.126.479)**
Μειώσεις αποσβέσεων περιόδου	3.100	-	-	**3.100**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**(4.849.404)**	**(3.358.507)**	**(20.497.139)**	**(28.705.049)**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2024	**4.343.707**	**507.958**	**14.104.742**	**18.956.407**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2025	**3.932.325**	**2.472.744**	**19.964.398**	**26.369.467**

Για λόγους συγκρισιμότητας και ορθότερης παρουσίασης, πραγματοποιήθηκαν αναταξινομήσεις στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024 μεταξύ των κατηγοριών «Λογισμικά», «Εσωτερικά δημιουργούμενα άυλα» και «Δικαιώματα». Οι αναταξινομήσεις αφορούν αποκλειστικά την παρουσίαση των σχετικών άυλων περιουσιακών στοιχείων και δεν είχαν καμία επίδραση στη συνολική αξία των

άυλων περιουσιακών στοιχείων, στα αποτελέσματα χρήσης, στην καθαρή θέση ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

9.3. Προκαταβολές ακινητοποιήσεων

Οι προκαταβολές ακινητοποιήσεων αναλύονται ως ακολούθως :

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Παραγγελιες παγιων στοιχειων	13.958.337	26.123.427	13.958.337	26.123.427
Ακινητοποιησεις υπο εκτελεση / ενσώματων ακινητοποιήσεων	108.089.002	65.326.547	108.089.002	65.326.547
Σύνολο	**122.047.339**	**91.449.974**	**122.047.339**	**91.449.974**

Η αύξηση στις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση αφορά κατά κύριο λόγο δαπάνες ανέγερσης κτιρίων και μηχανολογικού εξοπλισμού υπό κατασκευή, που πραγματοποιήθηκαν κατά το 2025 στην βιομηχανική ζώνη στην Τρίπολη και στον Αγ. Στέφανο.

9.4. Δικαιώματα χρήσης παγίων

Οι μισθώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν πληθώρα μισθώσεων, η πλειοψηφία των οποίων είναι μισθώσεις μεταφορικών μέσων, οικοπέδων και κτιρίων.

(α) *Ανάλυση μισθώσεων*

Μισθώσεις μεταφορικών μέσων

Ο Όμιλος μισθώνει μεταφορικά μέσα για την εξυπηρέτηση των λειτουργιών του. Η μέση διάρκεια μίσθωσης είναι τα τέσσερα έτη και το μίσθωμα είναι σταθερό. Τυχόν μεταβολές των μισθωμάτων οφείλονται στην αύξηση των ετήσιων ασφαλίστρων καθώς και των ετήσιων τελών κυκλοφορίας.

Μισθώσεις οικοπέδων και κτιρίων

Ο Όμιλος έχει μισθώσει κτίρια και οικόπεδα για την εύρυθμη λειτουργία της. Οι όροι των συμβάσεων μίσθωσης διαπραγματεύονται σε μεμονωμένη βάση και περιέχουν ένα ευρύ φάσμα διαφορετικών όρων και συνθηκών. Με βάση την τρέχουσα πρακτική, ο Όμιλος επιδιώκει να υπογράφει συμβάσεις μακροχρόνιας μίσθωσης (κατά προσέγγιση 10 ετών). Σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία που ρυθμίζει τις συμβάσεις μίσθωσης, η ελάχιστη δεσμευτική διάρκεια και για τα δύο μέρη της νέας σύμβασης είναι έως 3 έτη. Στο βαθμό κατά το οποίο οι μισθώσεις συνάπτονται σύμφωνα με το νέο νόμο περί επαγγελματικών μισθώσεων που ισχύει από το 2014, δεν υφίσταται δικαίωμα παράτασης (εκτός εάν αυτή συμφωνηθεί ρητά).

Μηχανήματα και Λοιπός Εξοπλισμός

Ο Όμιλος μισθώνει μηχανολογικό και λοιπό εξοπλισμό, ο οποίος περιλαμβάνει κυρίως εκτυπωτές, πολυμηχανήματα και λοιπό εξοπλισμό γραφείου, με σκοπό την υποστήριξη των διοικητικών και λειτουργικών δραστηριοτήτων της. Οι όροι των συμβάσεων μίσθωσης διαπραγματεύονται σε μεμονωμένη βάση και περιλαμβάνουν διαφορετικούς όρους και προϋποθέσεις ανάλογα με το είδος και τη χρήση του εξοπλισμού.

Η συνήθης διάρκεια των συμβάσεων κυμαίνεται από τέσσερα (4) έως πέντε (5) έτη, χρονικό διάστημα που αντανακλά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή και τον κύκλο ανανέωσης του σχετικού εξοπλισμού. Ορισμένες συμβάσεις ενδέχεται να περιλαμβάνουν δυνατότητα παράτασης ή αντικατάστασης του εξοπλισμού με νεότερα μοντέλα κατά τη λήξη της μίσθωσης, σύμφωνα με τους όρους που προβλέπονται σε κάθε σύμβαση.

(β) *Δικαιώματα χρήσης παγίων*

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία και τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Όμιλος

Ποσά σε €	Εδαφικές Εγκαταστάσεις	Κτίρια και Εγκαταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Μηχανήματα και Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολα
Αξία κτήσεως					
Υπόλοιπο 1/1/2024	**1.382.513**	**4.999.898**	**4.697.397**	**103.915**	**11.183.723**
Προσθήκες περιόδου	-	425.139	412.694	172.967	**1.010.800**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**1.382.513**	**5.425.037**	**5.110.091**	**276.882**	**12.194.523**
Προσθήκες περιόδου	-	-	986.500	-	**986.500**
Προσθήκες / (μειώσεις) από τροποποιήσεις μισθώσεων	-	314.030	17.900	9.720	**341.651**
Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	-	193.214	-	-	**193.214**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**1.382.513**	**5.932.282**	**6.114.491**	**286.602**	**13.715.888**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις					
Υπόλοιπο 1/1/2024	**-**	**(1.908.151)**	**(2.499.581)**	**(105.255)**	**(4.512.987)**
Αποσβέσεις περιόδου	-	(825.266)	(890.613)	(21.099)	**(1.736.978)**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**-**	**(2.733.418)**	**(3.390.194)**	**(126.354)**	**(6.249.965)**
Αποσβέσεις περιόδου	-	(871.604)	(939.622)	(35.532)	**(1.846.757)**
Σωρευμένες αποσβέσεις από απόκτηση θυγατρικών	-	(23.563)	-	-	**(23.563)**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**-**	**(3.628.584)**	**(4.329.816)**	**(161.886)**	**(8.120.286)**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2024	**1.382.513**	**2.691.619**	**1.719.897**	**150.528**	**5.944.557**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2025	**1.382.513**	**2.303.698**	**1.784.675**	**124.717**	**5.595.602**

Εταιρεία

Ποσά σε €	Εδαφικές Εγκαταστάσεις	Κτίρια και Εγκαταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Μηχανήματα και Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολα
Αξία κτήσεως					
Υπόλοιπο 1/1/2024	**1.382.513**	**4.999.898**	**4.697.397**	**103.915**	**11.183.723**
Προσθήκες περιόδου	-	425.139	412.694	172.967	**1.010.800**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**1.382.513**	**5.425.037**	**5.110.091**	**276.882**	**12.194.523**
Προσθήκες περιόδου	-	-	986.500	-	**986.500**
Προσθήκες / (μειώσεις) από τροποποιήσεις μισθώσεων	-	314.030	17.900	9.720	**341.651**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**1.382.513**	**5.739.067**	**6.114.491**	**286.602**	**13.522.673**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις					
Υπόλοιπο 1/1/2024	**-**	**(1.908.151)**	**(2.499.581)**	**(105.255)**	**(4.512.987)**
Αποσβέσεις περιόδου	-	(825.266)	(890.613)	(21.099)	**(1.736.978)**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**-**	**(2.733.418)**	**(3.390.194)**	**(126.354)**	**(6.249.965)**
Αποσβέσεις περιόδου	-	(871.604)	(939.622)	(35.532)	**(1.846.757)**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**-**	**(3.605.021)**	**(4.329.816)**	**(161.886)**	**(8.096.723)**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2024	**1.382.513**	**2.691.619**	**1.719.897**	**150.528**	**5.944.557**
Καθαρή λογιστική αξία 31/12/2025	**1.382.513**	**2.134.046**	**1.784.675**	**124.717**	**5.425.950**

(γ) *Υποχρεώσεις από λειτουργικές μισθώσεις*

Η Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από Μισθώσεις:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Υποχρεώσεις από Λειτουργικές Μισθώσεις	5.410.755	5.766.456	5.244.949	5.766.456
Μείον: Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(1.665.021)	(1.885.462)	(1.617.952)	(1.885.462)
Σύνολο	**3.745.734**	**3.880.994**	**3.626.998**	**3.880.994**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές:				
Εντός ενός έτους	1.665.021	1.885.462	1.617.952	1.885.462
2 - 5 έτη	3.512.875	3.179.548	3.394.138	3.179.548
Μετά από 5 έτη	232.859	701.446	232.859	701.446
Σύνολο ελάχιστων μελλοντικών καταβολών λειτουργικών μισθώσεων	**5.410.755**	**5.766.456**	**5.244.949**	**5.766.456**
Μείον: Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	-	-	-	-
Παρούσα αξία ελάχιστων μελλοντικών καταβολών λειτουργικών μισθώσεων	**5.410.755**	**5.766.456**	**5.244.949**	**5.766.456**

Οι μεταβολές των υποχρεώσεων από λειτουργικές μισθώσεις έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
1η Ιανουαρίου	**5.766.456**	**6.517.195**	**5.766.456**	**6.517.195**
Αποπληρωμές	(2.036.429)	(1.958.090)	(2.036.429)	(1.958.090)
Προσθήκες / (Διακοπές)	986.500	1.010.800	986.500	1.010.800
Χρηματοοικονομικό έξοδο λειτουργικών μισθώσεων	186.773	196.551	186.773	196.551
Προσθήκες / (μειώσεις) από τροποποιήσεις μισθώσεων	341.651	-	341.651	-
Προσθήκες / (Διακοπές) από απόκτηση θυγατρικών	165.805	-	-	-
31η Δεκεμβρίου	**5.410.755**	**5.766.456**	**5.244.949**	**5.766.456**

Στην κατάσταση αποτελεσμάτων έχουν αναγνωριστεί έξοδα που σχετίζονται με πληρωμές μισθωμάτων και δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης λειτουργικής μίσθωσης ποσού € 1.006. χιλ. την 31/12/2025, και € 162,6 χιλ. την 31/12/2024.

9.5. Συμμετοχές

Η Εταιρεία έχει ιδρύσει στην Γερμανία κατά 100% θυγατρική εταιρεία με την επωνυμία «Demo Pharmaceuticals GmbH», με σκοπό την είσοδο της στην Γερμανική αγορά φαρμάκου.
Εντός της χρήσης 2024 η Εταιρεία προχώρησε σε αγορά μετοχικών τίτλων μη εισηγμένων εταιρειών ποσού 47.264 €.
Επίσης, εντός της χρήσης 2025, η Εταιρεία προχώρησε στην εξαγορά ποσοστού 40% των μετοχών της εταιρείας Noridem Enterprises LTD έναντι αντιτίμου €342.000.
Επακολούθως οι συμμέτοχές της Εταιρείας αναλύονται ως κάτωθι:

- Demo Pharmaceuticals GmbH – € 717.000
- Noridem Enterprises LTD – € 342.000,00
- Λοιποί μετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων εταιρειών– € 47.264,00

Ως εκ τούτου, οι συμμετοχές του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Κόστος Κτήσης	47.264	47.264	1.106.264	764.264
Σύνολο	**47.264**	**47.264**	**1.106.264**	**764.264**

9.6. Υπεραξία

Την 31/12/2025, η Εταιρεία απέκτησε ποσοστό 40% του μετοχικού κεφαλαίου της Noridem Enterprises LTD και, κατόπιν αξιολόγησης των δικαιωμάτων και της δομής διακυβέρνησης, διαπίστωσε ότι ασκεί έλεγχο σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10. Η Noridem Enterprises LTD ενοποιήθηκε πλήρως από την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου. Μέσω αυτής, ο Όμιλος απέκτησε έμμεσο έλεγχο επί των Demo Pharma UK Limited, Demogen Australia Pty Ltd, Demogen France SAS και Demogen Global Capability Private Limited, οι οποίες ενοποιήθηκαν από την ίδια ημερομηνία. Καθώς ο έλεγχος αποκτήθηκε την 31η Δεκεμβρίου 2025, τα αποτελέσματα των εταιρειών αυτών δεν περιλαμβάνονται στην ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης 2025, ενώ τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις τους περιλαμβάνονται στην ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης κατά την ίδια ημερομηνία. Η συνένωση λογιστικοποιήθηκε σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3. Τα αποκτηθέντα περιουσιακά στοιχεία και οι αναληφθείσες υποχρεώσεις αναγνωρίστηκαν στις εύλογες αξίες τους, ενώ η διαφορά μεταξύ του μεταβιβασθέντος ανταλλάγματος, των δικαιωμάτων μειοψηφίας και της εύλογης αξίας των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων αναγνωρίστηκε ως υπεραξία. Η υπεραξία αποδίδεται κυρίως σε αναμενόμενες συνέργειες, στη διεύρυνση της διεθνούς παρουσίας του Ομίλου, σε μελλοντικά οικονομικά οφέλη από το υφιστάμενο χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων των αποκτηθεισών και σε λοιπά στοιχεία που δεν πληρούσαν τα κριτήρια αυτοτελούς αναγνώρισης. Ο προσδιορισμός της υπεραξίας παρατίθεται ως ακολούθως::

Ποσά σε €	Noridem Enterprises Group 31/12/2025
Περουσιακά Στοιχεία	
Μη κυκλοφορούντα περουσιακά στοιχεία	
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	14.763
Δικαιώματα χρήσης ενσώματων στοιχείων	169.652
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	30.739
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων	**215.154**
Κυκλοφορούντα περουσιακά στοιχεία	
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	1.014.065
Λοιπές Απαιτήσεις	214.592
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	308.318
Σύνολο κυκλοφορούντων περουσιακών στοιχείων	**1.536.975**
Σύνολο περουσιακών στοιχείων	**1.752.129**
Υποχρεώσεις	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	555.084
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	118.736
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	968
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	**674.789**
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	305.989
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	25.966
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	47.069
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	20.792
Λοιπές υποχρεώσεις	349.816
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	**749.631**
Σύνολο Υποχρεώσεων	**1.424.420**
Σύνολο καθαρών περιουσιακών στοιχείων	**327.709**
Τίμημα συναλλαγής για την απόκτηση	342.000
Πλέον: Μη ελέγχουσες συμμετοχές	196.605
Μείον: Καθαρά στοιχεία ενεργητικού κατά την ημερομηνία της απόκτησης	(327.709)
Υπεραξία που προέκυψε	**210.895**

9.7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αντιπροσωπεύουν απαιτήσεις που θα εισπραχθούν μετά το τέλος του επόμενου έτους και αναλύονται ως ακολούθως:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ομόλογα ελληνικού Δημοσίου	-	46.000	-	46.000
Επενδυτικό Χαρτοφυλάκιο	5.861.538	2.074.684	5.861.538	2.074.684
Δοθείσες Εγγυήσεις	248.938	210.316	218.199	210.316
Σύνολο	**6.110.476**	**2.331.000**	**6.079.737**	**2.331.000**

Κατά τη χρήση 2025, για σκοπούς συγκρισιμότητας και ορθότερης παρουσίασης, ποσό €2.074.684 αναταξινομήθηκε στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024 από το κονδύλι «Λοιπές απαιτήσεις» στο κονδύλι «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς η Διοίκηση εκτίμησε ότι η ανάκτηση του σχετικού ποσού αναμένεται να πραγματοποιηθεί μετά την πάροδο δώδεκα (12) μηνών από την ημερομηνία αναφοράς. Η αναταξινόμηση αυτή δεν είχε καμία επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης, στην καθαρή θέση ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

9.8. Αποθέματα

Τα αποθέματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως :

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Εμπορεύματα	16.728.240	17.325.498	16.728.240	17.325.498
Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή	19.941.455	13.749.262	19.941.455	13.749.262
Πρώτες και Βοηθητικές ύλες	37.234.614	31.144.205	37.234.614	31.144.205
Υποτίμηση αποθεμάτων αναγνωρισμένη	(277.379)	-	(277.379)	-
Σύνολο	**73.626.931**	**62.218.965**	**73.626.931**	**62.218.965**

Η κίνηση της πρόβλεψης υποτίμησης αποθεμάτων αναλύεται ως ακολούθως:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου	**-**	**-**	**-**	**-**
Υποτίμηση αποθεμάτων αναγνωρισμένη ως έξοδο	(277.379)	-	(277.379)	-
Σύνολο	**(277.379)**	**-**	**(277.379)**	**-**

Επί των αποθεμάτων δεν υφίστανται εμπράγματα ή άλλα βάρη. Η ενεργειακή κρίση και η σημαντική αύξηση των τιμών που παρατηρείται έχουν ως αποτέλεσμα την αύξηση των ανάλογων εξόδων στο κόστος παραγωγής και κατ' επέκταση στα αποθέματα, ενώ η Διοίκηση αποφάσισε τη διακράτηση αποθέματος με σκοπό την αποφυγή ελλείψεων σε κρίσιμες πρώτες και βοηθητικές ύλες, εξαιτίας της διάρρηξης της εφοδιαστικής αλυσίδας και των στρατηγικών εξελίξεων στην περιοχή της Ουκρανίας και της Μέσης Ανατολής.

9.9. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις

Οι πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως παρακάτω:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Πελάτες	145.855.853	114.507.534	139.091.609	110.974.681
Επιταγές Εισπρακτέες (Μετ/νες)	9.160.103	10.454.610	9.160.103	10.454.610
Επιταγές Εισπρακτέες (Μετ/νες) σε καθυστέρηση	1.369.950	1.367.488	1.369.950	1.367.488
Προβλέψεις Για Επισφαλείς Απαιτήσεις	(4.834.812)	(4.705.105)	(4.834.812)	(4.705.105)
Σύνολο	**151.551.094**	**121.624.528**	**144.786.850**	**118.091.674**

Οι λογιστικές αξίες κατά την ημερομηνία του ισολογισμού προσεγγίζουν τις εύλογες αξίες και όλα τα υπόλοιπα είναι σε ευρώ.
Η μεταβολή του υπολοίπου των εμπορικών απαιτήσεων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 οφείλεται κυρίως στην αύξηση των απαιτήσεων από φορείς του Δημοσίου, ως αποτέλεσμα καθυστερήσεων στις διαδικασίες εκκαθάρισης και πληρωμής που διενεργούνται μέσω της ΕΚΑΠΥ.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	**(4.705.105)**	**(4.436.689)**	**(4.705.105)**	**(4.436.689)**
Διενέργεια επιπλέον προβλέψεων	(347.618)	(268.416)	(347.618)	(268.416)
Χρήση της πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων λόγω διαγραφής	56.141	-	56.141	-
Αναστροφή πρόβλεψης	161.770	-	161.770	-
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	**(4.834.812)**	**(4.705.105)**	**(4.834.812)**	**(4.705.105)**

Κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικών προβλέψεων επισφάλειας, ο Όμιλος ακολουθεί το απλοποιημένο μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στη σημείωση 6.9.1 των λογιστικών πολιτικών.
Κατά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων, για το ως άνω μοντέλο έχει αξιολογηθεί η επίδραση της ενεργειακής κρίσης για την έκθεση του Ομίλου σε πιστωτικό κίνδυνο η οποία κρίθηκε ως μη σημαντική και έχει ενσωματώσει την προοπτική μιας ουδέτερης προς θετική εξέλιξης για την μελλοντική οικονομική κατάσταση.

9.10. Λοιπές απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως παρακάτω:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ελλ.Δημόσιο-Προκ.& Παρ. Φόροι	14.149.612	10.536.725	14.149.612	10.536.725
Λοιποί Χρεώστες Διάφοροι	1.142.877	1.029.898	1.439.723	828.816
Δάνεια Στο Προσωπικό	42.190	40.692	42.190	40.692
Μετοχές	1.389.802	818.009	1.389.802	818.009
Προκαταβολές Σε Προμηθευτές	33.260	78	-	78
Έσοδα Χρήσεως Εισπρακτέα	30.891.693	8.007.173	30.828.892	8.007.173
Έξοδα Επομένων Χρήσεων	279.351	2.796.730	260.014	2.793.065
Προβλέψεις Για Επισφαλείς Χρεώστες	-	(262.107)	-	(262.107)
Σύνολο	**47.928.786**	**22.967.197**	**48.110.232**	**22.762.451**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου	**(262.107)**	**(262.107)**	**(262.107)**	**(262.107)**
Αναστροφή πρόβλεψης	262.106	-	262.106	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου	**-**	**(262.107)**	**-**	**(262.107)**

Κατά τη χρήση 2025, για σκοπούς συγκρισιμότητας και ορθότερης παρουσίασης, ποσό €2.074.684 αναταξινομήθηκε στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024 από το κονδύλι «Λοιπές απαιτήσεις» στο κονδύλι «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς η Διοίκηση εκτίμησε ότι η ανάκτηση του σχετικού ποσού αναμένεται να πραγματοποιηθεί μετά την πάροδο δώδεκα (12) μηνών από την ημερομηνία αναφοράς. Η αναταξινόμηση αυτή δεν είχε καμία επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης, στην καθαρή

θέση ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.
Η αύξηση του κονδυλίου «Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα» κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 οφείλεται κυρίως στη λογιστικοποίηση βεβαιώσεων που εκδόθηκαν από τη Γενική Γραμματεία Έρευνας και Καινοτομίας (ΓΓΕΚ), οι οποίες αφορούν επιλέξιμες δαπάνες προς συμψηφισμό με υποχρεώσεις αυτόματης επιστροφής φαρμακευτικής δαπάνης (clawback), σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.
Η μητρική Εταιρεία έχει στην κατοχή της μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών που κατά την 31/12/2025 έχουν αποτιμηθεί στην εύλογη αξία, ποσού € 1.389.802. Η τρέχουσα αξία έχει υπολογιστεί με βάση την τελευταία τιμή κλεισίματος του Χρηματιστηρίου την 31/12/2025.

9.11. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ταμείο	11.350	7.041	4.343	7.041
Βραχυπροθεσμες Τραπεζικες Καταθεσεις	23.057.647	34.326.799	21.310.768	32.899.590
Ομολογιακοί τίτλοι που πληρούν τα κριτήρια των ταμειακών ισοδύναμων	14.954.550	-	14.954.550	-
Σύνολο	**38.023.547**	**34.333.840**	**36.269.661**	**32.906.631**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα τόκων από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο του δεδουλευμένου και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στη συνημμένη κατάσταση αποτελεσμάτων.
Στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνονται ομολογιακοί τίτλοι ποσού €14.954.550 οι οποίοι πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης ως ταμειακά ισοδύναμα σύμφωνα με το ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών». Ειδικότερα, οι εν λόγω τίτλοι είναι υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης, έχουν βραχυπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα λήξης, είναι άμεσα ρευστοποιήσιμοι και μετατρέψιμοι σε γνωστά ποσά ταμειακών διαθεσίμων, ενώ υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

9.12. Χρηματοοικονομικά Μέσα
Τα χρηματοοικονομικά μέσα αναλύονται ως ακολούθως:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος				
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	151.551.094	121.624.528	144.786.850	118.091.674
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	38.023.547	38.023.547	38.023.547	38.023.547
Σύνολο	**189.574.641**	**159.648.075**	**182.810.397**	**156.115.221**
Περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης				
Συμμετοχές	47.264	47.264	1.106.264	764.264
Ομόλογα ελληνικού Δημοσίου	-	46.000	-	46.000
Επενδυτικό Χαρτοφυλάκιο	5.861.538	2.074.684	5.861.538	2.074.684
Σύνολο	**5.908.802**	**2.167.948**	**6.967.802**	**2.884.948**

Υποχρεώσεις στο αποσβεσμένο κόστος				
Δάνεια	189.675.919	150.873.614	189.675.919	150.873.614
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις (εκτός από υποχρεώσεις που προβλέπονται από το νόμο)	67.402.525	44.680.262	67.529.459	44.494.051
Σύνολο	**257.078.445**	**195.553.875**	**257.205.379**	**195.367.665**

Κατά τη χρήση 2025 πραγματοποιήθηκαν αναταξινομήσεις στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024, με σκοπό την παροχή περαιτέρω ανάλυσης και τη βελτίωση της συγκρισιμότητας των παρεχόμενων πληροφοριών. Οι αναταξινομήσεις αφορούν αποκλειστικά θέματα παρουσίασης και γνωστοποιήσεων και δεν είχαν καμία επίδραση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στα αποτελέσματα χρήσης, στα ίδια κεφάλαια ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

9.13. Μετοχικό κεφάλαιο

Την 31η Δεκεμβρίου 2025 το μετοχικό κεφάλαιο της μητρικής Εταιρείας ανέρχεται σε € 31.908.992 και διαιρείται σε 10.890.441 ονομαστικές μετοχές των € 2,93. Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 είναι πλήρως καταβλημένο.

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024
Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο	31.908.992	31.908.992

9.14. Αποθεματικά

Τα λοιπά αποθεματικά απαρτίζονται από: (α) το τακτικό αποθεματικό, (β) τα αφορολόγητα αποθεματικά (γ) τα αποθεματικά που δημιουργούνται από την αποτίμηση παγίων στοιχείων στην εύλογη αξία και (δ) τα αποθεματικά αναλογιστικής μελέτης. Το ύψος τους για τον Όμιλος και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		**Εταιρεία**	
Τακτικο Αποθεματικο	8.302.222	8.144.684	8.302.222	8.144.684
Αφορολογητα Αποθεματικα Ειδ.Διατ.Νομων	2.799.593	2.799.593	2.799.593	2.799.593
Αποθεματικο Αναλογιστικης Μελετης	(57.714)	(53.686)	(57.714)	(53.686)
Αποθεματικο Από Αποτιμηση Παγιων Στην Ευλογη Αξια	34.706.152	34.706.151	34.706.152	34.706.151
Συναλλαγματικές διαφορές	(5.868)	-	-	-
Σύνολο	**45.744.384**	**45.596.742**	**45.750.252**	**45.596.742**

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αποθεματικό αποτίμησης παγίων στην εύλογη αξία: Οι εδαφικές εκτάσεις και τα κτίρια έχουν αποτιμηθεί κατά την 1η Ιανουαρίου 2010 στις εύλογες αξίες. Καθώς η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τα ΔΠΧΑ για πρώτη φορά αυτές οι εύλογες αξίες έχουν χρησιμοποιηθεί ως τεκμαρτό κόστος σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ. Η αποτίμηση σε εύλογη αξία πραγματοποιήθηκε από ανεξάρτητους εκτιμητές και το πλεόνασμα

της παραπάνω αναπροσαρμογής κατά την ημερομηνία μετατροπής καταγράφηκε σε ξεχωριστό λογαριασμό στην καθαρή θέση, δηλαδή στο αποθεματικό εύλογης αξίας. Το ποσό του αποθεματικού κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 είναι € 34.706.152. Η Εταιρεία δεν έχει πρόθεση να διανείμει αυτά τα αποθεματικά και, κατ' αντιστοιχία, δεν έχει προβεί σε προβλέψεις για υποχρεώσεις από αναβαλλόμενους φόρους για οποιονδήποτε φόρο καταστεί πληρωτέος σε περίπτωση διανομής των παραπάνω αποθεματικών.

Αναλογιστικό Αποθεματικό (Υποχρεώσεων Προσωπικού):Το αναλογιστικό αποθεματικό αφορά την υποχρέωση της Εταιρείας για παροχές προς το προσωπικό μετά την έξοδο από την υπηρεσία, όπως αυτές προκύπτουν από την εργατική νομοθεσία. Η υποχρέωση αυτή υπολογίζεται βάσει αναλογιστικής μελέτης που διενεργείται από ανεξάρτητο αναλογιστή, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (Projected Unit Credit Method).
Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές περιλαμβάνουν το προεξοφλητικό επιτόκιο, τις μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών, τον δείκτη αποχωρήσεων προσωπικού και το προσδόκιμο ζωής. Τα αναλογιστικά κέρδη και ζημίες που προκύπτουν από αναθεωρήσεις των παραδοχών αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.
Το ποσό του αναλογιστικού αποθεματικού κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε € (57.714).

Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής: Το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής περιλαμβάνει τις συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού από το λειτουργικό τους νόμισμα στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου. Οι συναλλαγματικές διαφορές αυτές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και συσσωρεύονται σε ιδιαίτερο αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών στις τιμές συναλλάγματος». Το σχετικό αποθεματικό μεταφέρεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάθεση ή απώλεια ελέγχου της αντίστοιχης αλλοδαπής δραστηριότητας. Εντός της χρήσης αναγνωρίστηκαν συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής ποσού €(5.868), οι οποίες καταχωρήθηκαν στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα και συσσωρεύθηκαν στο σχετικό αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων.

9.15. Αναβαλλόμενες φορολογικές (απαιτήσεις) / υποχρεώσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που θα ισχύει κατά τις χρήσεις που αναμένεται να ανακτηθούν τα στοιχεία του ενεργητικού και να τακτοποιηθούν οι υποχρεώσεις.

Ποσά σε €	Υπόλοιπο 1/1/2025	Αναγνώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	Αναγνώριση σε αποτελέσματα	Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	Υπόλοιπο 31/12/2025
			Όμιλος		
Απομείωση απαιτήσεων*	**795.681**	-	41.457	-	**837.138**
Πρόβλεψη αποζ.προσωπικού λόγω εξ.από την υπηρεσία	**203.496**	1.136	44.001	-	**248.633**
Απομείωση ομολόγων Ελλ.Δημοσίου	**6.558.794**	-	51.227	-	**6.610.021**
Επιχορηγήσεις	**(1.270.791)**	-	2.282.244	-	**1.011.453**
Λοιπά στοιχεία	**332.391**	-	263.943	-	**596.334**
Σύνολο Αναβαλλόμενης Φορολ.Απαίτησης	**6.619.571**	**1.136**	**2.682.873**	**-**	**9.303.580**
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	**(8.455.418)**	-	(1.971.121)	(968)	**(10.427.508)**
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	**(108.315)**	-	(163.676)	-	**(271.991)**
Χρεόγραφα	**(26.147)**	-	(152.591)	-	**(178.738)**
Συνολική Αναβαλλόμενη Φορολογική Υποχρέωση	**(8.589.880)**	**-**	**(2.287.388)**	**(968)**	**(10.878.237)**
Συνολική Αναβαλλόμενη Φορολογική Υποχρέωση	**(1.970.309)**	**1.136**	**395.484**	**(968)**	**(1.574.657)**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ποσά σε €	Υπόλοιπο 1/1/2024	Αναγνώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	Αναγνώριση σε αποτελέσματα	Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	Υπόλοιπο 31/12/2024
			Όμιλος		
Απομείωση απαιτήσεων*	**741.667**	-	54.014	-	**795.681**
Πρόβλεψη αποζ.προσωπικού λόγω εξ.από την υπηρεσία	**140.380**	36.657	26.459	-	**203.496**
Απομείωση ομολόγων Ελλ.Δημοσίου	**6.557.807**	-	987	-	**6.558.794**
Επιχορηγήσεις	**172.251**	-	(1.443.042)	-	**(1.270.791)**
Λοιπά στοιχεία	**332.391**	-	-	-	**332.391**
Σύνολο Αναβαλλόμενης Φορολ.Απαίτησης	**7.944.496**	**36.657**	**(1.361.582)**	**-**	**6.619.571**
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	**(8.711.119)**	-	255.701	-	**(8.455.418)**
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	**(581.144)**	-	472.829	-	**(108.315)**
Χρεόγραφα	**(26.147)**	-	-	-	**(26.147)**
Συνολική Αναβαλλόμενη Φορολογική Υποχρέωση	**(9.318.410)**	**-**	**728.530**	**-**	**(8.589.880)**
Συνολική Αναβαλλόμενη Φορολογική Υποχρέωση	**(1.373.914)**	**36.657**	**(633.052)**	**-**	**(1.970.309)**

Ποσά σε €	Υπόλοιπο 1/1/2025	Αναγνώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	Αναγνώριση σε αποτελέσματα	Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	Υπόλοιπο 31/12/2025
			Εταιρεία		
Απομείωση απαιτήσεων*	**795.681**	-	41.457	-	**837.138**
Πρόβλεψη αποζ.προσωπικού λόγω εξ.από την υπηρεσία	**203.496**	1.136	44.001	-	**248.633**
Απομείωση ομολόγων Ελλ.Δημοσίου	**6.558.794**	-	51.227	-	**6.610.021**
Επιχορηγήσεις	**(1.270.791)**	-	2.282.244	-	**1.011.453**
Λοιπά στοιχεία	**332.391**	-	263.943	-	**596.334**
Σύνολο Αναβαλλόμενης Φορολ.Απαίτησης	**6.619.571**	**1.136**	**2.682.873**	**-**	**9.303.580**
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	**(8.455.418)**	-	(1.971.121)	-	**(10.426.539)**
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	**(108.315)**	-	(163.676)	-	**(271.991)**
Χρεόγραφα	**(26.147)**	-	(152.591)	-	**(178.738)**
Συνολική Αναβαλλόμενη Φορολογική Υποχρέωση	**(8.589.880)**	**-**	**(2.287.388)**	**-**	**(10.877.269)**
Συνολική Αναβαλλόμενη Φορολογική Υποχρέωση	**(1.970.309)**	**1.136**	**395.484**	**-**	**(1.573.689)**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ποσά σε €	Υπόλοιπο 1/1/2024	Αναγνώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	Αναγνώριση σε αποτελέσματα	Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	Υπόλοιπο 31/12/2024
			Εταιρεία		
Απομείωση απαιτήσεων*	**741.667**	-	54.014	-	**795.681**
Πρόβλεψη αποζ.προσωπικού λόγω εξ.από την υπηρεσία	**140.380**	36.657	26.459	-	**203.496**
Απομείωση ομολόγων Ελλ.Δημοσίου	**6.557.807**	-	987	-	**6.558.794**
Επιχορηγήσεις	**172.251**	-	(1.443.042)	-	**(1.270.791)**
Λοιπά στοιχεία	**332.391**	-	-	-	**332.391**
Σύνολο Αναβαλλόμενης Φορολ.Απαίτησης	**7.944.496**	**36.657**	**(1.361.582)**	**-**	**6.619.571**
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	**(8.711.119)**	-	255.701	-	**(8.455.418)**
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	**(581.144)**	-	472.829	-	**(108.315)**
Χρεόγραφα	**(26.147)**	-	-	-	**(26.147)**
Συνολική Αναβαλλόμενη Φορολογική Υποχρέωση	**(9.318.410)**	**-**	**728.530**	**-**	**(8.589.880)**
Συνολική Αναβαλλόμενη Φορολογική Υποχρέωση	**(1.373.914)**	**36.657**	**(633.052)**	**-**	**(1.970.309)**

9.16. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η πρόβλεψη για αποζημίωση του προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία απεικονίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις, σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και βασίζεται σε ανεξάρτητη αναλογιστική μελέτη που έγινε την 31η Δεκεμβρίου 2025. Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση συνταξιοδότησης υπολογίζονται στη παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν συσσωρευτεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά την διάρκεια της παροχής εργασίας. Η απεικόνιση της καθαρής υποχρέωσης στον Ισολογισμό του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως ακολούθως:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		**Εταιρεία**	
Παρούσα αξία Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών	1.559.009	1.353.840	1.559.009	1.353.840
Καθαρή Υποχρέωση στην λήξη της χρήσης	**1.559.009**	**1.353.840**	**1.559.009**	**1.353.840**
Ταξινομημένη ως :				
Μακροπρόθεσμη υποχρέωση	1.559.009	1.353.840	1.559.009	1.353.840
Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση	-	-	-	-

Μεταβολές στην υποχρέωση Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		**Εταιρεία**	
Καθαρή Υποχρέωση στην έναρξη της χρήσης	**1.353.841**	**1.066.951**	**1.353.841**	**1.066.951**
Καταβληθείσες αποζημιώσεις	(668.031)	(533.844)	(668.031)	(533.844)
(Κέρδη) / Ζημιές που αναγνωρίζονται στα Αποτελέσματα Χρήσης	868.037	654.111	868.037	654.111
Συνολικά (Κέρδη) / Ζημιές που αναγνωρίζονται στο Συνολικό Εισόδημα	5.164	166.623	5.164	166.623
Καθαρή Υποχρέωση στην λήξη της χρήσης	**1.559.010**	**1.353.841**	**1.559.010**	**1.353.841**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων είναι:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	293.942	237.746	293.942	237.746
Κόστος προϋπηρεσίας	49.176	31.305	49.176	31.305
Καθαρό Κόστος Τόκων	39.628	31.155	39.628	31.155
Κόστος (αποτέλεσμα) διακανονισμών	485.291	353.905	485.291	353.905
(Κέρδη) / Ζημιές που αναγνωρίζονται στα Αποτελέσματα Χρήσης	**868.037**	**654.111**	**868.037**	**654.111**

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στα Ίδια Κεφάλαια είναι:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	15.164	(31.790)	15.164	(31.790)
Επανεκτίμηση- αναλογιστικές ζημίες /(κέρδη) από μεταβολές στην εμπειρία	(20.328)	(134.833)	(20.328)	(134.833)
Συνολικά έσοδα /(έξοδα) αναγνωρισμένα στα Ίδια Κεφάλαια	**(5.164)**	**(166.623)**	**(5.164)**	**(166.623)**

Οι βασικές υποθέσεις για την εκτίμηση των υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας για αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης την 31/12/2025 και την 31/12/2024 είναι :

	31/12/2025	31/12/2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο της 31ης Δεκεμβρίου	3,09%	2,93%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2,1%-2,7%	2,1%-5,5%
Πίνακας θνησιμότητας	2,00%	2,1%-2,7%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.
Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

31/12/2025	Αναλογιστική Υποχρέωση	Ποσοστιαία Μεταβολή	Αναλογιστική Υποχρέωση	Ποσοστιαία Μεταβολή
	Όμιλος		Εταιρεία	
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,1%	1.549.551	-0,61%	1.549.551	-0,61%
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,1%	1.568.567	0,61%	1.568.567	0,61%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,1%	1.567.063	0,52%	1.567.063	0,52%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,1%	1.550.952	-0,52%	1.550.952	-0,52%

9.17. Δανειακές υποχρεώσεις

Τα δάνεια της Εταιρείας κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2025 και 2024 είναι εκφρασμένα σε ευρώ. Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας ανήλθαν την 31/12/2025 σε ποσό € 189.675.919 των οποίων ποσό € 128.698.758 αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 60.977.161 αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.
Το συνολικό έξοδο τόκου των δανείων της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, ανήλθε σε €4.196.376 και €4.423.281 αντίστοιχα. Τα ανωτέρω ποσά περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στην επισυναπτόμενη κατάσταση αποτελεσμάτων.

Για το σύνολο του δανεισμού της Εταιρείας υφίστανται προσημειώσεις συνολικής αξίας €140.787.689 και επιπλέον εγγυήσεις χρηματοδοτικών προγραμμάτων ποσού €5.000.000.

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 απεικονίζονται παρακάτω:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις				
Τραπεζικός Δανεισμός	128.698.758	125.705.219	128.698.758	125.705.219
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Δανείων	**128.698.758**	**125.705.219**	**128.698.758**	**125.705.219**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις Πληρωτέες στην επόμενη χρήση	21.476.954	10.168.395	21.476.954	10.168.395
Βραχυπρόθεσμα δανεία	39.500.207	15.000.000	39.500.207	15.000.000
Σύνολο ΒραχυπρόθεσμωνΔανείων	**60.977.161**	**25.168.395**	**60.977.161**	**25.168.395**
Σύνολο	**189.675.919**	**150.873.614**	**189.675.919**	**150.873.614**

Το κονδύλι των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων πληρωτέων στην επόμενη χρήση, αφορά στο σύνολο του δόσεις ομολογιακών δανείων, βάσει συμβάσεων που έχει υπογράψει η μητρική Εταιρεία με τις Τράπεζες και πρόκειται να εξοφληθούν εντός του 2026.

Η ενηλικίωση των δανειακών υποχρεώσεων για τον Όμιλο και την Εταιρείας αναλύεται ως ακολούθως:

(ποσά σε ευρώ)	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Έως 1 έτος	60.977.161	25.168.395	60.977.161	25.168.395
1 έως 2 έτη	38.099.402	71.708.314	38.099.402	71.708.314
2 έως 5 έτη	41.096.296	-	41.096.296	-
Άνω των 5 ετών	49.503.060	53.996.905	49.503.060	53.996.905
Σύνολο	**189.675.919**	**150.873.614**	**189.675.919**	**150.873.614**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Τα δάνεια της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

Α/Α	Τύπος	Τράπεζα	Ημερομηνία έκδοσης	Ημερομηνία λήξης	Ποσό σύμβασης σε €	Υπόλοιπο 31/12/2025 σε €
1	Ομολογιακό δάνειο	Eurobank / Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας («ΤΑΑ»)	Σεπτέμβριος 2022	Ιούνιος 2035	37.348.531	22.865.889
2	Ομολογιακό δάνειο	Τράπεζα Πειραιώς	Μάρτιος 2015	Μάρτιος 2026	14.000.000	14.002.766
3	Ομολογιακό δάνειο	Εθνική Τράπεζα	Μάιος 2020	Δεκέμβριος 2030	20.000.000	12.000.000
4	Ομολογιακό δάνειο	Εθνική Τράπεζα / Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας («ΤΑΑ»)	Αύγουστος 2022	Νοέμβριος 2034	75.411.849	51.707.982
5	Ομολογιακό δάνειο	Εθνική Τράπεζα	Δεκέμβριος 2024	Δεκέμβριος 2029	10.000.000	10.000.000
6	Ομολογιακό δάνειο	Alpha Bank	Δεκέμβριος 2024	Δεκέμβριος 2027	30.000.000	30.000.000
7	Ομολογιακά δάνεια	Eurobank	Φεβρουάριος 2025	Φεβρουάριος 2030	10.000.000	10.082.683
8	Ομολογιακά δάνεια	Eurobank	Ιανουάριος 2021	Ιανουάριος 2026	3.000.000	381.221
9	Ανοιχτός Αλληλόχρεος	Alpha Bank	Νοέμβριος 2025	Νοέμβριος 2026	15.000.000	15.022.762
10	Ανοιχτός Αλληλόχρεος	Τράπεζα Πειραιώς	Δεκέμβριος 2025	Μάρτιος 2026	8.500.000	8.500.000
11	Ανοιχτός Αλληλόχρεος	Eurobank	Οκτώβριος 2025	Μάρτιος 2026	15.000.000	15.112.616

Σημειώσεις:

- *(1), (2), (3), (4) Τα Δάνεια καλύπτονται από εξασφαλίσεις της εταιρείας και την τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών κατά την διάρκεια τους. Κατά την 31/12/2025 υφίσταται συμμόρφωση με τους χρηματοοικονομικούς δείκτες.*
- *(1) Στο πλαίσιο της λογιστικής απεικόνισης της δανειακής υποχρέωσης, αναγνωρίστηκε κρατική επιχορήγηση ύψους € 2.4 εκατ., το υπόλοιπο της οποίας συμπεριλαμβάνεται στις λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.*
- *(4) Στο πλαίσιο της λογιστικής απεικόνισης της δανειακής υποχρέωσης, αναγνωρίστηκε κρατική επιχορήγηση ύψους € 4.2 εκατ., το υπόλοιπο της οποίας συμπεριλαμβάνεται στις λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.*
- *(5), (6) Τα Δάνεια καλύπτονται σε ποσοστό 50% από την Εγγύηση της ΕΤΕπ, σύμφωνα με το Εγγυοδοτικό πρόγραμμα LRS ENHANCED SUPPORT FOR MIDCAPS και την Επιχειρησιακή Συμφωνία. Η Εταιρεία υποχρεούται να τηρεί κατά τη διάρκεια των δανείων συγκεκριμένους χρηματοοικονομικούς δείκτες.*
- *(8) Το Δάνειο υποστηρίζεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων Covid-19, και καλύπτεται με την εγγύηση της ΕΑΤ, κατά το ποσοστό που ορίζεται στην Επιχειρησιακή Συμφωνία και σύμφωνα με τους λοιπούς όρους και προϋποθέσεις που προβλέπονται σε αυτή*
- *Στα υπόλοιπα των Δανείων περιλαμβάνεται και το ποσό των δεδουλευμένων τόκων με 31/12/2025 ύψους € 0,4 εκατ.*
- *Το μέσο χρηματοοικονομικό κόστος των δανείων της Εταιρείας ήταν 2,92%*

9.18. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αφορούν επιχορηγήσεις παγίων της μητρικής Εταιρείας.

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Επιχορηγήσεις παγίων	4.801.280	5.583.188	4.801.280	5.583.188
Επιχορηγήσεις δανείων ΤΑΑ	4.924.582	5.676.883	4.924.582	5.676.883
Επιχορηγήσεις επενδυτικού προγράμματος clawback	38.625.000	18.607.413	38.625.000	18.607.413
Ρυθμίσεις οφειλών	337.145	331.952	337.145	331.952
Σύνολο	**48.688.007**	**30.199.435**	**48.688.007**	**30.199.435**

Βάσει σχετικής Έκθεσης της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Καινοτομίας (Γ.Γ.Ε.Κ.), πιστοποιήθηκαν δαπάνες επενδυτικών και ερευνητικών έργων συνολικού ποσού €63.065.764,70. Τα σχετικά έργα είχαν λάβει έγκριση ολοκλήρωσης έως την 31η Δεκεμβρίου 2025 και είχαν ολοκληρωθεί εμπρόθεσμα κατά την ημερομηνία αυτή. Το αναλογούν ποσό συμψηφισμού με επενδυτικό clawback ανήλθε σε €22.821.718,99, εκ των οποίων ποσό €2.804.131,63 αναγνωρίστηκε στα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης της χρήσης, σύμφωνα με τη Σημείωση 6.17.

Κατά τη χρήση 2025 πραγματοποιήθηκαν αναταξινομήσεις στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024, με σκοπό την παροχή περαιτέρω ανάλυσης και τη βελτίωση της συγκρισιμότητας των παρεχόμενων πληροφοριών. Οι αναταξινομήσεις αφορούν αποκλειστικά θέματα παρουσίασης και γνωστοποιήσεων και δεν είχαν καμία επίδραση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στα αποτελέσματα χρήσης, στα ίδια κεφάλαια ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

9.19. Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Προμηθευτες	62.702.092	44.680.262	62.829.026	44.494.051
Επιτ.Πληρωτεες (Μεταχρονολ)	4.700.434	-	4.700.434	-
Σύνολο	**67.402.525**	**44.680.262**	**67.529.459**	**44.494.051**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών. Η ανάλυση για τη διαδικασία διαχείρισης του κινδύνου ρευστότητας της Εταιρείας αναγράφεται στη σημείωση 9.29.2.

9.20. *Λοιπές υποχρεώσεις*

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Αποδοχές Προσωπικού Πληρωτέες	407.018	560.133	407.018	558.928
Βραχ. Υποχρ Προς Το Δημόσιο	10.317	22.837	2.600	22.837
Λοιπές Βραχ.Υποχρεώσεις	31.692.432	1.057.419	30.978.838	397.232
Υποχρεώσεις Από Φόρους – Τέλη	4.581.233	8.832.530	2.943.266	7.919.524
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	2.701.369	2.351.027	2.669.109	2.351.027
Επιχορηγήσεις δανείων ΤΑΑ	795.217	-	795.217	-
Βραχυπρόθεσμο μέρος κρατικών επιχορηγήσεων παγίων	390.954	-	390.954	-
Έξοδα Χρήσεως Δουλευμένα	2.323.339	2.256.449	2.054.934	2.252.384
Πρόβλεψη Clawback-Rebate	58.262.615	64.109.462	58.262.615	64.109.462
Μερίσματα πληρωτέα	2.800.000	-	2.800.000	-
Σύνολο	**103.964.494**	**79.189.858**	**101.304.551**	**77.611.394**

Για λόγους συγκρισιμότητας και ορθότερης παρουσίασης, πραγματοποιήθηκε αναταξινόμηση ποσού €465.937 στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024 από το κονδύλι «Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις» στο κονδύλι «Έξοδα Χρήσεως Δουλευμένα». Η αναταξινόμηση αφορά υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο που σχετίζονται με δουλευμένες κρατήσεις κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Η εν λόγω αναταξινόμηση δεν είχε επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης, στην καθαρή θέση ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.
Στις «Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις» έχει αναγνωριστεί ποσό €30.515.355 που αντιστοιχεί σε εγγυητικές επιστολές κατατεθειμένες υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου, στο πλαίσιο της διαδικασίας αναστολής καταβολής υποχρεώσεων clawback και του προβλεπόμενου συμψηφισμού αυτών με επιλέξιμες δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης καθώς και επενδυτικές δαπάνες, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.Η πρόβλεψη Clawback-Rebate στις χρήσεις 2025 και 2024 έχει καταχωρηθεί βάσει της σχετικής λογιστικής οδηγίας και των επιστολών που λαμβάνει η Εταιρεία εντός της επόμενης χρήσης από τους Φορείς Κοινωνικής Ασφάλισης και το Υπουργείο Υγείας κι αφορούν την προηγούμενη, προτού συνταχθούν οι Οικονομικές Καταστάσεις.

9.21. Πωλήσεις

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Προϊόντα	173.161.737	158.162.005	179.278.294	164.670.690
Εμπορεύματα	151.971.920	148.595.001	142.097.212	138.061.066
Υπηρεσίες	5.557.430	6.213.859	5.557.430	6.213.859
Λοιπά	1.323.803	1.295.974	1.323.803	1.295.974
Κύκλος Εργασιών	**332.014.890**	**314.266.840**	**328.256.739**	**310.241.589**
Μείον: Clawback & Rebate	(65.272.997)	(52.521.898)	(65.272.997)	(52.521.898)
Καθαρός Κύκλος Εργασιών	**266.741.892**	**261.744.942**	**262.983.741**	**257.719.691**

Το ποσό των Clawback & Rebate αφαιρείται από τον κύκλο εργασιών, λόγω έκδοσης πιστωτικού προς τον ΕΟΠΥΥ και τα Δημόσια Νοσοκομεία, ως υποχρεωτική έκπτωση, αλλά και προς επιστροφή του ποσού της υπερβάλλουσας Ενδονοσοκομειακής και Εξωνοσοκομειακής φαρμακευτικής δαπάνης.
Πιο συγκεκριμένα, βάσει του άρθρου 11 του Ν.4052/2012 όπως ισχύει σήμερα, λόγω εκτάκτων οικονομικών συγκυριών, η ετήσια φαρμακευτική δαπάνη δεν μπορεί να υπερβαίνει το κονδύλι που είναι εγγεγραμμένο στον ετήσιο κοινωνικό προϋπολογισμό για την φαρμακευτική περίθαλψη. Εάν υπάρξει υπερβάλλον ποσό, αναζητείται εκ μέρους των Φ.Κ.Α (ΕΟΠΥΥ) από τους κατόχους αδείας κυκλοφορίας φαρμακευτικών προϊόντων, αναλόγως του μεριδίου πωλήσεων στην φαρμακευτική δαπάνη. Επιπλέον με το άρθρο 15 του Ν.4346/2015 καθιερώθηκε Clawback και στην Ενδονοσοκομειακή Φαρμακευτική δαπάνη.
Κατά αντιστοιχία, το Rebate αποτελεί υποχρεωτική επιστροφή προς τους Φορείς Κοινωνικής Ασφάλισης (ΦΚΑ) και τα Δημόσια Νοσοκομεία, και εισήχθη με το άρθρο 35 του Ν.3918/2011, το οποίο αντικαταστάθηκε από το άρθρο 87 του Ν.4472/2017.
Παράλληλα, με το άρθρο 254 του Ν.4512/2018 καθιερώθηκε υποχρεωτική έκπτωση προς τον ΕΟΠΥΥ και τα Δημόσια Νοσοκομεία για την προμήθεια φαρμάκων, όπως προκύπτει κατόπιν συμφωνιών με την Επιτροπή Διαπραγμάτευσης Τιμών Φαρμάκων.
Σύμφωνα με την ΠΟΛ. 1115/2016 και την Α.1035/2019 οι εταιρείες υποχρεούνται στην έκδοση πιστωτικού τιμολογίου για την επιστροφή του Clawback και του Rebate, συνεπώς στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας εμφανίζονται αφαιρετικά του κύκλου εργασιών.

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

9.22. Έξοδα ανά κατηγορία

1/1 - 31/12/2025	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διοίκησης	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	Σύνολο
Ποσά σε €			**Όμιλος**		
Αναλώσεις αποθεμάτων	111.907.313	6.906	323.312	3.858.474	**116.096.005**
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	31.842.753	11.189.268	9.543.465	10.347.431	**62.922.917**
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	2.720.177	3.630.154	2.416.542	2.304.294	**11.071.167**
Παροχές τρίτων	9.824.309	2.938.729	1.208.206	735.985	**14.707.229**
Φόροι - τέλη	39.334	406.200	1.263.436	13.432	**1.722.401**
Διάφορα έξοδα	4.618.786	3.504.249	11.656.481	6.426.058	**26.205.573**
Αποσβέσεις Παγίων	3.917.459	1.206.459	591.163	3.648.893	**9.363.974**
Αποσβέσεις Δικαιωμάτων Χρήσης	772.628	237.946	116.524	719.660	**1.846.757**
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	420.362	145.463	125.985	136.598	**828.409**
Σύνολο	**166.063.121**	**23.265.374**	**27.245.113**	**28.190.825**	**244.764.433**

1/1 - 31/12/2024	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διοίκησης	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	Σύνολο
Ποσά σε €			**Όμιλος**		
Αναλώσεις αποθεμάτων	118.714.467	21.470	1.383.031	4.690.533	**124.809.502**
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	25.137.594	10.826.064	8.469.754	9.901.572	**54.334.985**
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	3.268.697	2.409.626	2.589.741	2.426.661	**10.694.725**
Παροχές τρίτων	7.784.147	3.831.323	1.015.433	371.841	**13.002.743**
Φόροι - τέλη	11.415	642.200	1.238.035	869	**1.892.519**
Διάφορα έξοδα	5.202.964	3.660.317	12.079.575	1.742.473	**22.685.328**
Αποσβέσεις Παγίων	8.181.997	1.121.534	1.646.749	7.799.944	**18.750.223**
Αποσβέσεις Δικαιωμάτων Χρήσης	-	109.322	1.627.656	-	**1.736.978**
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	288.919	122.874	97.353	113.810	**622.956**
Σύνολο	**168.590.200**	**22.744.730**	**30.147.325**	**27.047.703**	**248.529.958**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

1/1 - 31/12/2025	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διοίκησης	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	Σύνολο
Ποσά σε €			**Εταιρεία**		
Αναλώσεις αποθεμάτων	111.907.313	6.906	323.312	3.858.474	**116.096.005**
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	31.842.753	11.018.944	9.543.465	10.347.431	**62.752.593**
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	2.720.177	3.051.933	2.416.542	2.304.294	**10.492.946**
Παροχές τρίτων	9.824.309	2.823.524	1.208.206	735.985	**14.592.025**
Φόροι - τέλη	39.334	406.200	1.263.436	13.432	**1.722.401**
Διάφορα έξοδα	4.618.786	3.502.415	11.656.481	6.426.058	**26.203.740**
Αποσβέσεις Παγίων	3.917.459	1.206.459	590.811	3.648.893	**9.363.622**
Αποσβέσεις Δικαιωμάτων Χρήσης	772.628	237.946	116.524	719.660	**1.846.757**
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	420.362	145.463	125.985	136.598	**828.409**
Σύνολο	**166.063.121**	**22.399.791**	**27.244.761**	**28.190.825**	**243.898.498**

1/1 - 31/12/2024	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διοίκησης	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	Σύνολο
Ποσά σε €			**Εταιρεία**		
Αναλώσεις αποθεμάτων	118.170.423	21.470	1.383.031	4.690.533	**124.265.458**
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	25.137.594	10.690.112	8.469.754	9.901.572	**54.199.032**
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	3.268.697	1.850.327	2.589.741	2.426.661	**10.135.426**
Παροχές τρίτων	7.784.147	3.772.713	1.015.433	371.841	**12.944.133**
Φόροι - τέλη	11.415	642.200	1.238.035	869	**1.892.519**
Διάφορα έξοδα	5.202.964	3.651.920	12.079.575	1.742.473	**22.676.932**
Αποσβέσεις Παγίων	8.181.997	1.121.534	1.646.396	7.799.944	**18.749.870**
Αποσβέσεις Δικαιωμάτων Χρήσης	-	109.322	1.627.656	-	**1.736.978**
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	288.919	122.874	97.353	113.810	**622.956**
Σύνολο	**168.046.156**	**21.982.473**	**30.146.972**	**27.047.703**	**247.223.304**

Κατά τη χρήση 2025 πραγματοποιήθηκαν αναταξινομήσεις στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024 αναφορικά με την παρουσίαση των λειτουργικών εξόδων, με σκοπό την παροχή περαιτέρω ανάλυσης και τη βελτίωση της συγκρισιμότητας των παρεχόμενων πληροφοριών. Οι αναταξινομήσεις αφορούν αποκλειστικά θέματα παρουσίασης και γνωστοποιήσεων και δεν είχαν καμία επίδραση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στα αποτελέσματα χρήσης, στα ίδια κεφάλαια ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

Το κόστος πωληθέντων μειώθηκε οριακά σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, κυρίως λόγω της μείωσης των αναλώσεων αποθεμάτων και των αγορών και εξόδων τρίτων, η οποία αντισταθμίστηκε εν μέρει από την αύξηση του κόστους μισθοδοσίας και των παρεχόμενων υπηρεσιών τρίτων, ως αποτέλεσμα της ενίσχυσης της παραγωγικής δραστηριότητας του Ομίλου.

Η αύξηση των εξόδων Διοίκησης οφείλεται κυρίως στην ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού και των αμοιβών τρίτων, καθώς και στην αύξηση των λοιπών λειτουργικών δαπανών που σχετίζονται με την παρακολούθηση και υποστήριξη των επενδυτικών και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Τα έξοδα διάθεσης παρουσιάζουν μείωση, κυρίως λόγω της μείωσης των δαπανών προώθησης και λοιπών λειτουργικών εξόδων διάθεσης, ως αποτέλεσμα ενεργειών εξορθολογισμού και αποτελεσματικότερης διαχείρισης του εμπορικού δικτύου και των σχετικών δαπανών.

Η αύξηση των εξόδων Έρευνας και Ανάπτυξης οφείλεται κυρίως στην ενίσχυση των ερευνητικών δραστηριοτήτων του Ομίλου, η οποία αποτυπώνεται στην αύξηση των αμοιβών προσωπικού, των λοιπών λειτουργικών δαπανών και του κόστους χρήσης εξειδικευμένου εξοπλισμού και υποστηρικτικών υπηρεσιών για την ανάπτυξη νέων προϊόντων και τεχνολογιών.
Η μείωση των αποσβέσεων κατά τη χρήση 2025 οφείλεται κυρίως στην αναθεώρηση της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής συγκεκριμένων κατηγοριών παγίων στοιχείων. Περαιτέρω πληροφορίες παρατίθενται στην σημείωση 5.4.

Το κονδύλι «Λοιπά έξοδα» του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως ακολούθως:

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Διάφορα πρόστιμα & προσαυξήσεις	9.984	239.076	9.984	239.076
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	1.012.005	638.108	1.012.005	638.108
Καταστροφές Αποθεμάτων	4.635.062	5.236.410	4.635.062	5.236.410
Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	347.618	-	347.618	-
Προβλέψεις υποτίμησης αποθεμάτων	277.379	-	277.379	-
Έξοδα Προηγουμένων Χρήσεων	485.243	77.048	485.243	77.048
Σύνολο	**6.767.292**	**6.190.642**	**6.767.292**	**6.190.642**

9.23. Λοιπά έσοδα

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Εκτακτα Και Ανοργανα Εσοδα	3.950.899	8.533.423	3.950.899	8.533.423
Αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις πάγιων επενδύσεων	1.272.358	390.954	1.272.358	390.954
Εσοδα Προηγουμενων Χρησεων	64.464	42.912	64.464	42.912
Εσοδα Από Αχρησιμοπ.Προβλεψεις επισφαλών λοιπών απαιτήσεων	262.106	-	262.106	-
Εσοδα Από Αχρησιμοπ.Προβλεψεις επισφαλών απαιτήσεων	161.770	-	161.770	-
Αλλα Εσοδα Εκμεταλλευσεως	906.489	669.570	906.489	669.570
Σύνολο	**6.618.085**	**9.636.858**	**6.618.085**	**9.636.858**

Για λόγους συγκρισιμότητας και ορθότερης παρουσίασης των οικονομικών πληροφοριών, πραγματοποιήθηκε αναταξινόμηση ποσού €390.954 στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024 από το κονδύλι «Έκτακτα και ανόργανα έσοδα» στο κονδύλι «Αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις». Η αναταξινόμηση αυτή αφορά αποκλειστικά θέματα παρουσίασης και δεν είχε καμία επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης, στην καθαρή θέση, στις ταμειακές ροές ή σε οποιοδήποτε άλλο χρηματοοικονομικό μέγεθος του Ομίλου και της Εταιρείας.
Ποσό ύψους € 2.804.132 για την χρήση 1/1 – 31/12/2025 στα έκτακτα και ανόργανα έσοδα αφορά την αναλογία εσόδου χρήσης της επιχορήγησης για τον συμψηφισμό αυτόματης επιστροφής φαρμακευτικής δαπάνης για ερευνητικά κι επενδυτικά έργα της εταιρείας έτους 2025, στο πλαίσιο της Δράσης «ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ CLAWBACK & ΣΥΜΨΗΦΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΜΕ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΕΣ & ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ» (Κωδικός ΟΠΣ ΤΑ 5150266)», του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας στον Άξονα 3.3: Ενίσχυση της προσβασιμότητας, της αποτελεσματικότητας και της ποιότητας του συστήματος υγείας. Την προηγούμενη χρήση 2024, το αντίστοιχο ποσό ήταν € 8.007.173 με βάση τις βεβαιώσεις συμψηφισμού από την Γ.Γ.Ε.Κ.

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

9.24. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (Έσοδα – Έξοδα)

Χρηματοοικονομικά έσοδα

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	328.258	381.338	327.545	381.338
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων για υποτιμήσεις Μετοχών	551.590	146.137	551.590	146.137
Μερίσματα από συμμετοχές	-	36.992	-	36.992
Σύνολο	**879.847**	**564.467**	**879.134**	**564.467**

Χρηματοοικονομικά έξοδα

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Χρεωστικοι Τοκοι & Συναφη Εξοδα	4.826.383	5.112.953	4.823.339	5.112.953
Τοκοι Λειτουργικων Μισθωσεων	186.773	196.551	186.773	196.551
Κέρδος / (Ζημιά) από αποτίμηση Επενδυτικού Χαρτοφυλακίου	-	(371.703)	-	(371.703)
Τόκοι αναλογιστικής μελέτης	39.628	31.155	39.628	31.155
Σύνολο	**5.052.784**	**4.968.956**	**5.049.740**	**4.968.956**

Κατά τη χρήση 2025 πραγματοποιήθηκαν αναταξινομήσεις στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024 αναφορικά με την παρουσίαση των χρηματοοικονομικών εξόδων και εσόδων, με σκοπό την παροχή περαιτέρω ανάλυσης και τη βελτίωση της συγκρισιμότητας των παρεχόμενων πληροφοριών. Οι αναταξινομήσεις αφορούν αποκλειστικά θέματα παρουσίασης και γνωστοποιήσεων και δεν είχαν καμία επίδραση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στα αποτελέσματα χρήσης, στα ίδια κεφάλαια ή στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

9.25. Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος έχει υπολογιστεί με συντελεστή φορολογίας ο οποίος ανέρχεται σε 22%. Ο φορολογικός συντελεστή θεσπίστηκε με το νόμο 4799/2021, από τη χρήση 2021 και ισχύει εφεξής.

Για τη χρήση 2025, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις, εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις.

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Φόρος χρήσης	(7.673.847)	(6.454.495)	(6.892.899)	(5.754.301)
Αναβαλλόμενος φόρος	395.484	(633.051)	395.484	(633.051)
Σύνολο	**(7.278.363)**	**(7.087.547)**	**(6.497.415)**	**(6.387.352)**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Κέρδη(ζημιές) προ φόρων	**17.655.316**	**12.256.712**	**14.765.431**	**9.538.116**
Συντελεστής Φόρου	*22%*	*22%*	*22%*	*22%*
Φόρος υπολογ. βάσει του θεσπισμένου φορολογικού συντελεστή	(3.884.169)	(2.696.477)	(3.248.395)	(2.098.385)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	(3.394.194)	(4.391.070)	(3.249.020)	(4.288.966)
Πραγματική Φορολογική Επιβάρυνση	**(7.278.363)**	**(7.087.546)**	**(6.497.415)**	**(6.387.351)**

9.26. Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη / (ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους / (ζημίας) που αναλογεί στους μετόχους της μητρικής Εταιρείας, με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στην διάρκεια της χρήσης εξαιρουμένων των τυχόν ιδίων κοινών μετοχών που αγοράστηκαν από την Εταιρεία.

Ποσά σε €	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Συνολικά εισοδήματα περιόδου	10.367.056	5.039.200	8.263.989	3.020.798
Σταθμισμένος αριθμός μετοχών	10.890.441	10.890.441	10.890.441	10.890.441
	0,9519	**0,4627**	**0,7588**	**0,2774**

9.27. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι εμπορικές συναλλαγές του Ομίλου και της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα στη διάρκεια της χρήσης 2025, έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Ο Όμιλος δεν συμμετείχε σε καμία συναλλαγή ασυνήθους φύσης και δεν αποσκοπεί να συμμετάσχει σε τέτοιου είδους συναλλαγές στο μέλλον.

Έσοδα	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ποσά σε €				
Θυγατρικές	-	-	6.902.934	6.508.684
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	735.190	801.265	735.190	801.265
Σύνολο	**735.190**	**801.265**	**7.638.124**	**7.309.949**

Έξοδα	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ποσά σε €				
Διευθυντικά στελέχη - Δοικητικό Συμβούλιο	6.997.770	7.443.665	6.997.770	7.443.665
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	464.640	6.545.851	464.640	6.545.851
Σύνολο	**7.462.410**	**13.989.516**	**7.462.410**	**13.989.516**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Απαιτήσεις	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ποσά σε €				
Θυγατρικές	-	-	1.009.378	699.927
Διευθυντικά στελέχη - Δοικητικό Συμβούλιο	384.052	384.052	384.052	384.052
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	4.886.410	4.944.986	4.886.410	4.944.986
Σύνολο	**5.270.462**	**5.329.038**	**6.279.840**	**6.028.965**

Υποχρεώσεις	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ποσά σε €				
Θυγατρικές	-	-	1.014.855	-
Διευθυντικά στελέχη - Δοικητικό Συμβούλιο	8.784	86.168	8.784	86.168
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	167.011	371.570	167.011	371.570
Σύνολο	**175.795**	**457.738**	**1.190.650**	**457.738**

9.28. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

9.28.1. Ενδεχόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις

Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου δεν είναι οριστικές, καθώς υπάρχουν ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, οι οποίες αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

Επωνυμία Εταιρείας	Έδρα	Ανέλεγκτες Χρήσεις
Demo A.B.E.E	Ελλάδα	2022-2025
Demo Pharmaceuticals GmbH	Γερμανία	2021-2025
Noridem Enterpises LTD	Κύπρος	2022-2025
Demo Pharma UK Limited	Μεγάλη Βρετανία	2022-2025
Demogen Australia Pty Ltd	Αυστραλία	2024-2025
Demogen France SAS	Γαλλία	2025
Demogen Global Capability Private Limited	Ινδία	2025

Κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων: α) της παρ. 1 του άρθρου 84 του ν. 2238/1994 (ανέλεγκτες υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), β) της παρ. 1 του άρθρου 57 του ν. 2859/2000 (ανέλεγκτες υποθέσεις Φ.Π.Α. και γ) της παρ. 5 του άρθρου 9 του ν. 2523/1997 (επιβολή προστίμων για υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), το δικαίωμα του Δημοσίου για την επιβολή του φόρου για τις χρήσεις μέχρι και το 2019 έχει παραγραφεί μέχρι την 31/12/2025, με την επιφύλαξη ειδικών ή εξαιρετικών διατάξεων που τυχόν προβλέπουν μεγαλύτερη προθεσμία παραγραφής και υπό τις προϋποθέσεις που αυτές ορίζουν.
Για τις ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις που αναφέρονται παραπάνω, υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά το χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Ο Όμιλος προβαίνει σε ετήσια εκτίμηση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αναμένεται να προκύψουν από τον έλεγχο παρελθουσών χρήσεων λαμβάνοντας τις αντίστοιχες προβλέψεις όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο. Η Διοίκηση θεωρεί ότι, τυχόν ποσά φόρων που πιθανόν να προκύψουν δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στην καθαρή θέση, στα αποτελέσματα χρήσης και στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης
Για τις χρήσεις 2011 έως και 2024, η Εταιρεία έλαβε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης, σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994 και του άρθρου 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013, χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες

έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές.
Για τη χρήση 2025, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με την πρόσφατη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2017 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

9.28.2. Δεσμεύσεις, εγγυήσεις και εμπράγματα βάρη

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά την 31/12/2025είχαν συνάψει συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης οι οποίες λήγουν σε διάφορες ημερομηνίες έως και το 2026. Οι μελλοντικές ελάχιστες πληρωμές ενοικίων λειτουργικών μισθώσεων βάσει μη ακυρώσιμων συμβάσεων λειτουργικής μίσθωσης έχουν ως ακολούθως για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Δεσμεύσεις από λειτουργικές μισθώσεις				
Εντός 1 έτους	133.986	27.270	38.950	27.270
Μεταξύ 1 έτους και 5 ετών	207.854	44.180	32.320	44.180
Σύνολο	**341.840**	**71.450**	**71.270**	**71.450**
Εγγυήσεις				
Εγγυήσεις καλής εκτέλεσης	80.447	210.316	80.447	210.316
Εγγυητικές επιστολές σε €	80.504.609	40.853.835	80.504.609	40.853.835
Σύνολο	**80.585.056**	**41.064.151**	**80.585.056**	**41.064.151**
Εμπράγματα βάρη				
Προσημειώσεις ακινήτων	140.787.689	138.987.689	140.787.689	138.987.689
Σύνολο	**140.787.689**	**138.987.689**	**140.787.689**	**138.987.689**
Αξιόγραφα και λοιπές εξασφαλίσεις				
Εγγυήσεις χρηματοδοτικών προγραμμάτων	5.000.000	6.800.000	5.000.000	6.800.000
Σύνολο	**5.000.000**	**6.800.000**	**5.000.000**	**6.800.000**

9.28.3. Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, εκκρεμούσαν δύο δικαστικές υποθέσεις κατά της Εταιρείας και λοιπών εναγομένων, στο πλαίσιο της οποίας οι ενάγοντες διεκδικούν αποζημίωση συνολικού ποσού περίπου €484 χιλ.
Η Διοίκηση, λαμβάνοντας υπόψη τη γνώμη των νομικών της συμβούλων και όλα τα διαθέσιμα στοιχεία κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, εκτιμά ότι δεν είναι πιθανή η εκροή οικονομικών πόρων για τον διακανονισμό της υπόθεσης και, ως εκ τούτου, δεν έχει σχηματιστεί σχετική πρόβλεψη στις παρούσες οικονομικές καταστάσεις. Η υπόθεση παρακολουθείται σε συνεχή βάση και τυχόν μεταβολές στις σχετικές εκτιμήσεις θα αναγνωριστούν στην περίοδο κατά την οποία θα καταστούν γνωστές.

9.29. Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων

Σκοποί και πολιτικές διαχείρισης κινδύνων

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, διακυμάνσεων των τιμών της αγοράς, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Οι κίνδυνοι που περιγράφονται στη συνέχεια αφορούν στους σημαντικούς παράγοντες, που είναι γνωστοί και συγκεκριμένοι για τον Όμιλο. Πρόσθετοι κίνδυνοι που επί του παρόντος δεν είναι γνωστοί ή δεν θεωρούνται ουσιώδεις, μπορούν επίσης να επιδράσουν δυσμενώς στην οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου. Σημειώνεται, επίσης, ότι η σειρά παράθεσης των κινδύνων δεν παραπέμπει σε διαφοροποίηση τους όσον αφορά τη βαρύτητα ή την πιθανότητα επέλευσης καθενός από αυτούς. Η Διοίκηση του Ομίλου με τα τμήματα διαχείρισης των ανωτέρω κινδύνων, στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα του, που είναι δυνατό να προκύψει από την αδυναμία πρόβλεψης των χρηματοοικονομικών αγορών και τη διακύμανση στις μεταβλητές του κόστους και των πωλήσεων. Ο Όμιλος δεν εκτελεί συναλλαγές που δεν σχετίζονται με τις εμπορικές, επενδυτικές ή λειτουργικές δραστηριότητές του.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, δάνεια, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές, λογαριασμούς προεξόφλησης απαιτήσεων (factoring) και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης. Οι παρακάτω κίνδυνοι επηρεάζονται σημαντικά από το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα.

9.29.1. Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος αφορά την πιθανότητα οικονομικής ζημίας για τον Όμιλο και την Εταιρεία λόγω αδυναμίας αντισυμβαλλομένου να εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις. Η έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο προέρχεται κυρίως από τις εμπορικές απαιτήσεις, τις λοιπές απαιτήσεις, καθώς και από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Η Διοίκηση εφαρμόζει ολοκληρωμένες διαδικασίες αξιολόγησης, παρακολούθησης και διαχείρισης της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών και λοιπών αντισυμβαλλομένων, με στόχο τον περιορισμό της έκθεσης σε ενδεχόμενες επισφάλειες. Οι σχετικές διαδικασίες περιλαμβάνουν την αξιολόγηση της φερεγγυότητας των πελατών, τον καθορισμό πιστωτικών ορίων, τη συνεχή παρακολούθηση των υπολοίπων και τη λήψη κατάλληλων μέτρων είσπραξης, όπου απαιτείται.

Σημαντικό μέρος των απαιτήσεων του Ομίλου προέρχεται από δημόσιους οργανισμούς κοινωνικής ασφάλισης και δημόσιους φορείς υγείας, καθώς και από καθιερωμένους πελάτες της φαρμακευτικής αγοράς στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Επίσης, η συνεχιζόμενη γεωγραφική διαφοροποίηση του πελατολογίου και η διεύρυνση της παρουσίας του Ομίλου σε διεθνείς αγορές συμβάλλουν περαιτέρω στη μείωση της συγκέντρωσης πιστωτικού κινδύνου και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας των ταμειακών ροών. Ως εκ τούτου, η Διοίκηση εκτιμά ότι η έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο παραμένει ελεγχόμενη και δεν υφίστανται σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου που να δύνανται να επηρεάσουν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου.

Παρά ταύτα, ενδεχόμενες καθυστερήσεις στις εισπράξεις ή αθετήσεις υποχρεώσεων από αντισυμβαλλομένους θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τη ρευστότητα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου. Για τον λόγο αυτό, η λειτουργία πιστωτικού ελέγχου αξιολογεί σε συνεχή βάση την ποιότητα του χαρτοφυλακίου απαιτήσεων, παρακολουθεί τους σχετικούς δείκτες και προσαρμόζει τις πολιτικές διαχείρισης κινδύνου όπου κρίνεται απαραίτητο.

Επιπλέον, αναφορικά με τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, ο Όμιλος συνεργάζεται με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης και εφαρμόζει πολιτικές διασποράς κινδύνου, περιορίζοντας την έκθεσή του σε ενδεχόμενες αθετήσεις αντισυμβαλλομένων του τραπεζικού τομέα.

Ο κατωτέρω πίνακας συμπεριλαμβάνει ανάλυση της ληκτότητας των απαιτήσεων από εμπορικές δραστηριότητες και λοιπών απαιτήσεων.

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Δεν είναι ληξιπρόθεσμα και δεν είναι απομειωμένα	178.271.326	117.303.584	171.365.348	113.565.984
Είναι σε καθυστέρηση αλλά όχι απομειωμένα				
<30 ημέρες	8.537.528	8.938.238	8.829.970	8.938.238
31-60 ημέρες	2.006.216	4.461.720	2.006.216	4.461.720
61-90 ημέρες	1.584.121	2.192.868	1.584.121	2.192.868
91-180 ημέρες	7.336.327	4.325.393	7.336.813	4.325.393
181-360 ημέρες	3.766.149	1.858.300	3.730.494	1.858.300
>361 ημέρες	4.088.688	7.842.623	4.123.857	7.842.623
Σύνολο	**205.590.356**	**146.922.725**	**198.976.819**	**143.185.125**

Η έκθεση του Ομίλου όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία την ημερομηνία της Κατάστασης της Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

Amounts in euro	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	38.023.547	34.333.840	36.269.661	32.906.631
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	151.551.094	121.624.528	144.786.850	118.091.674
Λοιπές Απαιτήσεις	47.928.786	22.967.197	48.110.232	22.762.451
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	6.110.476	2.331.000	6.079.737	2.331.000
Σύνολο	**243.613.903**	**181.256.565**	**235.246.480**	**176.091.756**

9.29.2. Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αφορά την πιθανότητα ο Όμιλος και η Εταιρεία να μην είναι σε θέση να εκπληρώσουν έγκαιρα τις χρηματοοικονομικές τους υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία λήξης τους, χωρίς να επηρεαστεί δυσμενώς η χρηματοοικονομική τους θέση, τα αποτελέσματα ή η ομαλή συνέχιση των δραστηριοτήτων τους.

Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας αποτελεί βασική προτεραιότητα της Διοίκησης και στηρίζεται στη διατήρηση επαρκών ταμειακών διαθεσίμων, στην ύπαρξη διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης και στη συνεχή παρακολούθηση και πρόβλεψη των ταμειακών ροών. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος εφαρμόζει συγκεκριμένες πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης ρευστότητας, με στόχο τη διασφάλιση της δυνατότητας έγκαιρης κάλυψης των λειτουργικών, επενδυτικών και χρηματοδοτικών του αναγκών.

Η ισχυρή κεφαλαιακή διάρθρωση και η διατήρηση σημαντικών ταμειακών διαθεσίμων επιτρέπουν στον Όμιλο να υποστηρίζει την υλοποίηση του εκτεταμένου επενδυτικού του προγράμματος, διατηρώντας παράλληλα υψηλό βαθμό χρηματοοικονομικής ευελιξίας. Επιπλέον, η δημιουργία θετικών λειτουργικών ταμειακών ροών και η διατήρηση διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών ενισχύουν περαιτέρω την ικανότητα χρηματοδότησης των στρατηγικών επενδύσεων και των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών του Ομίλου.

Η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τη διάρθρωση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, τους δείκτες ρευστότητας και τις μελλοντικές χρηματοδοτικές ανάγκες, λαμβάνοντας τα απαραίτητα μέτρα ώστε να εξασφαλίζεται η διατήρηση επαρκών διαθεσίμων και χρηματοδοτικών πόρων ακόμη και σε περιόδους αυξημένης αβεβαιότητας ή μεταβλητότητας των αγορών. Η ανάλυση της ληκτότητας υποχρεώσεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία το 2025 παρουσιάζονται στον κάτωθι πίνακα:

Ποσά σε ευρώ	Για τη διαχειριστική περίοδο που έληξε την 31/12/2025				
Ενηλικίωση Υποχρεώσεων	**0 - 6 μήνες**	**6 μήνες - 1 έτος**	**2 έτη - 5έτη**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	-	-	79.195.698	49.503.060	**128.698.758**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	60.977.161	-	-	**60.977.161**
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	700.984	66.701.541	-	-	**67.402.525**
Λοιπές υποχρεώσεις	63.696.120	40.268.373	-	-	**103.964.494**
Σύνολο	**64.397.104**	**167.947.076**	**79.195.698**	**49.503.060**	**361.042.938**

Όμιλος

Ποσά σε ευρώ	Για τη διαχειριστική περίοδο που έληξε την 31/12/2024				
Ενηλικίωση Υποχρεώσεων	**0 - 6 μήνες**	**6 μήνες - 1 έτος**	**2 έτη - 5έτη**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	-	-	71.708.314	53.996.905	**125.705.219**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	25.168.395	-	-	**25.168.395**
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	-	44.680.262	-	-	**44.680.262**
Λοιπές υποχρεώσεις	68.811.135	10.378.723	-	-	**79.189.858**
Σύνολο	**68.811.135**	**80.227.379**	**71.708.314**	**53.996.905**	**274.743.733**

Εταιρεία

Ποσά σε ευρώ	Για τη διαχειριστική περίοδο που έληξε την 31/12/2025				
Ενηλικίωση Υποχρεώσεων	**0 - 6 μήνες**	**6 μήνες - 1 έτος**	**2 έτη - 5έτη**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	-	-	79.195.698	49.503.060	**128.698.758**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	60.977.161	-	-	**60.977.161**
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	-	67.529.459	-	-	**67.529.459**
Λοιπές υποχρεώσεις	63.393.676	37.910.875	-	-	**101.304.551**
Σύνολο	**63.393.676**	**166.417.496**	**79.195.698**	**49.503.060**	**358.509.929**

Εταιρεία

Ποσά σε ευρώ	Για τη διαχειριστική περίοδο που έληξε την 31/12/2024				
Ενηλικίωση Υποχρεώσεων	**0 - 6 μήνες**	**6 μήνες - 1 έτος**	**2 έτη - 5έτη**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	-	-	71.708.314	53.996.905	**125.705.219**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	25.168.395	-	-	**25.168.395**
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	-	44.494.051	-	-	**44.494.051**
Λοιπές υποχρεώσεις	68.805.865	8.805.529	-	-	**77.611.394**
Σύνολο	**68.805.865**	**78.467.975**	**71.708.314**	**53.996.905**	**272.979.059**

9.29.3. Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς αφορά την ενδεχόμενη επίδραση που μπορεί να έχουν στις δραστηριότητες, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου οι μεταβολές στις τιμές των πρώτων υλών και των εμπορευμάτων, στα επιτόκια, στις συναλλαγματικές ισοτιμίες καθώς και σε λοιπούς παράγοντες της αγοράς.

Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις στις αγορές προμηθειών και εφαρμόζει πολιτικές διαχείρισης κινδύνου με στόχο τον περιορισμό των επιπτώσεων από ενδεχόμενες διακυμάνσεις του κόστους. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αναπτύσσει μακροχρόνιες συνεργασίες με βασικούς προμηθευτές, συνάπτει συμβάσεις προμήθειας που συμβάλλουν στη σταθερότητα των τιμών και αξιοποιεί, όπου είναι εφικτό, οικονομίες κλίμακας μέσω του μεγάλου όγκου των προγραμματισμένων αγορών του.

Παράλληλα, η γεωγραφική διαφοροποίηση του δικτύου προμηθευτών, η διατήρηση στρατηγικών αποθεμάτων και η συνεχής παρακολούθηση της εφοδιαστικής αλυσίδας ενισχύουν την ανθεκτικότητα του Ομίλου έναντι πιθανών μεταβολών των συνθηκών της αγοράς..

9.29.4. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος αφορά την πιθανότητα μεταβολής της αξίας χρηματοοικονομικών στοιχείων ή των μελλοντικών ταμειακών ροών λόγω διακυμάνσεων στις συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Ο Όμιλος πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών του σε Ευρώ (€), γεγονός που περιορίζει σημαντικά την έκθεσή του σε συναλλαγματικούς κινδύνους. Ωστόσο, λόγω της συνεχώς αυξανόμενης διεθνούς παρουσίας και των εξαγωγικών δραστηριοτήτων του, ενδέχεται να προκύπτουν

συναλλαγές σε άλλα νομίσματα, οι οποίες παρακολουθούνται σε συνεχή βάση από τη Διοίκηση.
Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικό κίνδυνο αξιολογείται τακτικά και, όπου κρίνεται αναγκαίο, λαμβάνονται τα κατάλληλα μέτρα διαχείρισης με στόχο τον περιορισμό των πιθανών επιπτώσεων στα αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές του.

9.29.5. Κίνδυνος επιτοκίου δανείων

Ο κίνδυνος επιτοκίου αφορά την πιθανότητα μεταβολής της εύλογης αξίας ή των μελλοντικών ταμειακών ροών χρηματοοικονομικών στοιχείων λόγω διακυμάνσεων στα επιτόκια της αγοράς.
Η έκθεση του Ομίλου στον συγκεκριμένο κίνδυνο προκύπτει κυρίως από τις δανειακές του υποχρεώσεις κυμαινόμενου επιτοκίου, καθώς και από τη διαχείριση των ταμειακών του διαθεσίμων. Μεταβολές στα επιτόκια της αγοράς δύνανται να επηρεάσουν το χρηματοοικονομικό κόστος του Ομίλου και κατ' επέκταση τα αποτελέσματα και τις ταμειακές του ροές.
Η πολιτική διαχείρισης των διαθεσίμων αποσκοπεί στη διατήρηση υψηλού επιπέδου ρευστότητας και στην επίτευξη ικανοποιητικών αποδόσεων, μέσω τοποθετήσεων σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας και υπό κατάλληλες συνθήκες αγοράς.
Παράλληλα, η Διοίκηση παρακολουθεί διαρκώς τις εξελίξεις στο χρηματοοικονομικό περιβάλλον και αξιολογεί τη διάρθρωση του δανεισμού του Ομίλου, με στόχο τη διατήρηση ισορροπίας μεταξύ χρηματοδοτικού κόστους, χρηματοοικονομικής ευελιξίας και αποτελεσματικής διαχείρισης του κινδύνου επιτοκίων.
Η ισχυρή λειτουργική κερδοφορία, τα σημαντικά ταμειακά διαθέσιμα και η διαρκής πρόσβαση του Ομίλου σε τραπεζική χρηματοδότηση συμβάλλουν στον περιορισμό της επίδρασης πιθανών διακυμάνσεων των επιτοκίων στα οικονομικά του αποτελέσματα και υποστηρίζουν την απρόσκοπτη υλοποίηση του επενδυτικού του προγράμματος.
Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου και της Εταιρείας σε μια μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%.

Ποσά σε ευρώ	2025	2025	2024	2024
Αύξηση / μείωση	**+1%**	**-1%**	**+1%**	**-1%**
		Όμιλος		
Επίδραση κέρδος/(ζημιά) στα Αποτελέσματα Χρήσης	(1.702.748)	1.702.748	(1.267.915)	1.267.915
Επίδραση κέρδος/(ζημιά) στα Ίδια Κεφάλαια	(1.328.143)	1.328.143	(988.974)	988.974
Φορολογικός συντ/στής	**22%**		**22%**	

Ποσά σε ευρώ	2025	2025	2024	2024
Αύξηση / μείωση	**+1%**	**-1%**	**+1%**	**-1%**
		Εταιρεία		
Επίδραση κέρδος/(ζημιά) στα Αποτελέσματα Χρήσης	(1.702.748)	1.702.748	(1.267.915)	1.267.915
Επίδραση κέρδος/(ζημιά) στα Ίδια Κεφάλαια	(1.328.143)	1.328.143	(988.974)	988.974
Φορολογικός συντ/στής	**22%**		**22%**	

9.29.6. Κίνδυνος διαχείρισης κεφαλαίου

Η πολιτική διαχείρισης κεφαλαίου του Ομίλου και της Εταιρείας αποσκοπεί στη διατήρηση ισχυρής κεφαλαιακής βάσης, ικανής να υποστηρίζει τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων τους, να διασφαλίζει τη χρηματοοικονομική τους ευρωστία και να δημιουργεί διαχρονική αξία για τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη.

Οι βασικοί στόχοι της διαχείρισης κεφαλαίου είναι:

- *η διασφάλιση της απρόσκοπτης συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας υπό συνθήκες βιώσιμης ανάπτυξης,*
- *η διατήρηση ισορροπημένης κεφαλαιακής διάρθρωσης, η οποία επιτρέπει την αποτελεσματική χρηματοδότηση των λειτουργικών αναγκών, των επενδυτικών προγραμμάτων και των στρατηγικών πρωτοβουλιών του Ομίλου,*
- *η δημιουργία ικανοποιητικών αποδόσεων για τους μετόχους μέσω της αποτελεσματικής αξιοποίησης των διαθέσιμων κεφαλαίων και της διατήρησης ανταγωνιστικής κερδοφορίας,*

- *η διατήρηση ισχυρών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας και χρηματοοικονομικής ευελιξίας, ώστε ο Όμιλος να μπορεί να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις μεταβολές των οικονομικών συνθηκών και στις απαιτήσεις των αγορών στις οποίες δραστηριοποιείται.*

Η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τη διάρθρωση του κεφαλαίου, το επίπεδο δανεισμού, τις ταμειακές ροές και τους βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες, προκειμένου να διασφαλίζει την επίτευξη των ανωτέρω στόχων και την υποστήριξη της αναπτυξιακής στρατηγικής του Ομίλου.
Η ισχυρή κεφαλαιακή θέση του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, σε συνδυασμό με τη σημαντική δημιουργία λειτουργικών ταμειακών ροών, παρέχει τη δυνατότητα χρηματοδότησης του εκτεταμένου επενδυτικού προγράμματος που βρίσκεται σε εξέλιξη στις εγκαταστάσεις του Κρυονερίου, της Τρίπολης, του Αγίου Στεφάνου και της Θεσσαλονίκης, διατηρώντας παράλληλα υψηλό επίπεδο χρηματοοικονομικής ευελιξίας και ανθεκτικότητας.Η Εταιρεία παρακολουθεί τη διαχείριση του κεφαλαίου με βάση το παρακάτω δείκτη που βασίζεται σε μεγέθη όπως αυτά απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

Ποσά σε ευρώ	2025	2024	2025	2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	207.946.846	200.183.185	202.961.364	197.497.375
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	(38.023.547)	(34.333.840)	(36.269.661)	(32.906.631)
Κεφάλαιο	**169.923.299**	**165.849.345**	**166.691.703**	**164.590.744**
Ίδια κεφάλαια	207.946.846	200.183.185	202.961.364	197.497.375
Πλέον: Δάνεια	189.675.919	150.873.614	189.675.919	150.873.614
Σύνολο Κεφαλαίων	**397.622.765**	**351.056.799**	**392.637.283**	**348.370.989**
Κεφάλαιο προς Σύνολο Κεφαλαίων	**0,4**	**0,5**	**0,4**	**0,5**

Ποσά σε ευρώ	2025	2024	2025	2024
	Όμιλος		Εταιρεία	
Συνολικός Δανεισμός	189.675.919	150.873.614	189.675.919	150.873.614
Μείον: Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα	(38.023.547)	(34.333.840)	(36.269.661)	(32.906.631)
Καθαρό Χρέος	**151.652.372**	**116.539.774**	**153.406.258**	**117.966.983**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	207.946.846	200.183.185	202.961.364	197.497.375
Συνολικό Κεφάλαιο (Καθαρός Δανεισμός & Ίδια Κεφάλαια)	**359.599.218**	**316.722.959**	**356.367.622**	**315.464.358**
Συντελεστής μόχλευσης	**42%**	**37%**	**43%**	**37%**

9.30. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 05.05.2026 εγκρίθηκε η διανομή μερίσματος €370.000 από κέρδη προηγούμενων χρήσεων, προς τους μετόχους της Εταιρείας.
Επίσης, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 27.07.2026 εγκρίθηκε η διανομή ποσού €441.550 στο προσωπικό της εταιρείας.

Κρυονέρι, 9 Οκτωβρίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ
& Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΔΕΜΟΣ
Α.Δ.Τ. Α04363378

ΤΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
& ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΡΙΑ Δ/ΝΟΥΣΑ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΣΤΕΛΛΑ ΔΕΜΟΥ
Α.Δ.Τ. Α04248438

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ Σ. ΚΟΛΙΑΣΤΑΣΗΣ
Α.Δ.Τ. Α02537057

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
& ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΕΡ. ΤΣΕΡΒΑΚΗΣ
Α.Α.Ο.Ε.Ε.31584 Α' ΤΑΞΗΣ